

Generalversammlung

4. Mai 2023, 10.00 Uhr

Bossard Arena, General-Guisan-Strasse 4

6300 Zug, Schweiz

Rede des CEO

Es gilt das gesprochene Wort

Jan Jenisch, CEO

Vielen Dank Beat.

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre,

Ein herzliches Willkommen an der Holcim-Generalversammlung auch von meiner Seite.

Es freut mich ausserordentlich, dass wir uns nach drei Jahren mit Covid-Restriktionen wieder persönlich sehen und austauschen können.

Den persönlichen Kontakt mit Ihnen habe ich sehr vermisst. Aus diesem Grund bin ich sehr dankbar, dass Sie heute in die Bosshard Arena gekommen sind.

Bevor ich auf das letzte Geschäftsjahr eingehe, möchte ich besonders erwähnen, wie stolz ich auf die gezeigte Widerstandsfähigkeit unserer Teams während der Pandemie bin.

Mit unserem unnachgiebigen Fokus auf unser Programm "Health, Cost and Cash" haben wir unsere Mitarbeitenden und Communities erfolgreich geschützt. Gleichzeitig haben wir eine wesentliche Rolle gespielt, damit unsere Kunden ohne Unterbruch arbeiten konnten.

Die Krise hat die Stärke unseres dezentralisierten Geschäftsmodells unter Beweis gestellt. Dabei geht es darum, dass die Verantwortlichen für die Gewinn- und Verlustrechnung in allen unseren Märkten optimale Entscheidungen treffen.

Wenn wir uns das Unternehmen Holcim heute anschauen, können wir mit Sicherheit sagen, dass wir gestärkt aus der Krise hervorgegangen sind.

Wir haben ein neues Leistungsniveau erreicht, das uns in die Lage versetzt, mit den anhaltenden Herausforderungen unserer Welt - von der geopolitischen Unsicherheit bis hin zum Inflationsdruck - verantwortungsvoll umzugehen.

Wie Sie heute in der Bossard Arena sehen, hat sich viel bei Holcim getan, seit wir uns das letzte Mal vor vier Jahren gesehen haben:

- Wir haben eine neue Gruppenidentität. Sie verdeutlicht unsere Vision, das weltweit führende Unternehmen für innovative und nachhaltige Baulösungen zu sein
- Unser Name ist wieder HOLCIM – eine Schweizerische Industrie Ikone – die niemals stärker war
- Und mit über 40% unserer Aktionäre aus der Schweiz haben wir eine starke, schweiz geprägte Identität
- Wir haben unsere Strategie 2025 mit dem Namen "Accelerating Green Growth" lanciert und diese seither in zügigen Schritten umgesetzt.

... und wir haben Rekordresultate erzielt.

Im Geschäftsjahr 2022 haben wir Rekordergebnisse betreffend aller wichtigen Zielgrösse erzielt: Umsatz, Gewinn, Cash Flow und Verschuldungsgrad

Ein Blick auf unsere Finanzergebnisse zeigt: Holcim ist heute so stark wie nie.

Dies gibt uns die Freiheit, in unsere Zukunft zu investieren.

Wir erzielen profitables Wachstum in unseren Kernmärkten. Dieses Wachstum wird getrieben durch hochwertige Lösungen wie unseren emissionsarmen Beton ECOPact und unseren emissionsarmen Zement ECOPlanet sowie unseren Dach- und Dämmsystemen von ELEVATE. Sie unterstützen unsere Kunden bei der Erreichung ihrer Nachhaltigkeitsziele.

Eine treibende Kraft für unsere Ergebnisse ist unsere erfolgreiche Transformation. Angeführt von der raschen Expansion des Bereichs Solutions & Products, der 2022 einen Anteil von 19 Prozent am Nettoumsatz ausmachte und auf dem Weg ist, bis 2025 30 Prozent zu erreichen.

Wir wurden zu führenden Anbieter von Dachsystemen, das mit 4 Milliarden US-Dollar Umsatz die Nummer zwei bei Flachdachsystemen auf dem nordamerikanischen Markt ist. Der Dachmarkt in den USA hat ein Potenzial von 40 Milliarden US-Dollar und der europäische Markt ist 20 Milliarden gross.

Insgesamt haben wir im Jahr 2022 23 Transaktionen durchgeführt. Dazu zählen die Veräusserungen von unseren Gesellschaften in Indien, Brasilien und Russland, der Erwerb von sechs ikonischen Solutions & Products-Marken von Malarkey in den USA bis PRB in Frankreich sowie die Übernahme von 13 Bolt-ons.

Unsere Transformation wurde zusätzlich durch die Beschleunigung des profitablen Wachstums in unseren Kernmärkten vorangetrieben. Insbesondere erzielten wir im Jahr 2022 35 Prozent des Nettoumsatzes im hochattraktiven nordamerikanischen Markt.

Kommen wir zum dritten Treiber unserer Ergebnisse. Das ist die Nachhaltigkeit, das Herzstück unserer Strategie.

Wir haben unsere Klimamassnahmen beschleunigt:

- Wir haben die CO₂-Emissionen gemessen am Umsatz im Geschäftsjahr 2022 um 21 Prozent verringert
- Wir haben unsere wissenschaftlich begründeten Ziele erhöht, damit sie dem 1,5°C-Grad-Fahrplan entsprechen.
- Wir haben wichtige Meilensteine für grünes Wachstum erreicht. Unser emissionsarmer Beton ECOPact machte 13 Prozent des Nettoumsatzes von Transportbeton aus und unser emissionsarmer Zement ECOPlanet ist bereits in 27 Märkten verfügbar.

Unsere Fortschritte in der Nachhaltigkeit und unsere Ziele und Pläne zur Dekarbonisierung können Sie in unserem zweiten Klimabericht, den wir Ihnen heute zur Abstimmung vorlegen, sehr ausführlich lesen.

Die positive Unterstützung, die wir von den Stimmrechtsberatern von ISS, Glass Lewis und Ethos erhalten haben, hat mich persönlich ermutigt. Wir bedanken uns für den Austausch. Wir sind dankbar für Ihr konstruktives Feedback - es treibt uns an und macht uns stärker!

Im Jahr 2023 werden wir unsere Führungsrolle im Bereich der Nachhaltigkeit weiter ausbauen:

- Wir werden unseren CO₂-Emissionen gemessen am Umsatz in diesem Jahr um mehr als 10 Prozent reduzieren.
- Wir werden unser Portfolio an Projekten zur Kohlenstoffabscheidung, -nutzung und -speicherung weiterentwickeln und bis 2030 2 Milliarden Franken in unsere vielversprechendsten Projekte investieren. Wir sind das einzige Unternehmen in unserem Sektor, das in diesem Bereich zwei Zuschüsse aus dem EU-Innovationsfonds in Höhe von 338 Millionen Euro erhalten hat. Dies bestätigt die Rentabilität und Skalierbarkeit unserer Technologien.
- Unsere jüngste Innovation ist ECOCycle, unsere Kreislauftechnologie-Plattform, die wir vor zwei Wochen auf der Bau München vorgestellt haben. Wir recyceln Bau- und Abbruchmaterialien in neue Lösungen. Diese Innovation begann hier in der Schweiz, wo wir den weltweit ersten Zement auf den Markt brachten, der zu 20 Prozent aus recyceltem Bau- und Abbruchmaterialien besteht und als dekarbonisierter Rohstoff eingesetzt wird. Mit ECOCycle werden wir die Kreislaufbauweise in allen wichtigen Ballungsräumen ausbauen.

Die Transformation von Holcim wird dieses Jahr weiter vorangetrieben. Wir werden die rasante Umsetzung unserer Strategie fortsetzen.

Wir haben im bisherigen Jahresverlauf bereits 15 Akquisitionen getätigt. Dazu gehört die Übernahme von Duro-Last in den USA, die über ein hohes Synergiepotenzial verfügt und unser Angebot an Flachdachsystemen ergänzt.

Wir gehen davon aus, dass unsere Wachstumsdynamik in Nordamerika anhält und unser Umsatz in diesem Jahr 40 Prozent erreichen wird, wobei das wiederkehrende EBIT sogar noch darüber liegen wird. Wir sind in unserem wichtigsten Markt ausverkauft. Zudem gibt es starke Nachfragetrends, die kombiniert mit staatlichen Konjunkturpaketen wie dem Inflation Reduction Act oder dem Buy Clean Bill die grüne Nachfrage beschleunigen.

Ausserhalb Nordamerikas werden wir in allen unseren Kernmärkten ein breit angelegtes profitables Wachstum erzielen.

Und was unser Segment Solutions & Products angeht, so stehen wir erst am Anfang!

Vor dem Hintergrund dieses starken Ausblicks haben wir unsere Prognose anlässlich unseres Trading Updates im 1. Quartal angehoben. Die angehobene Prognose basiert auf anhaltendem profitabilem Wachstum in allen unseren Märkten sowie einem anhaltenden Momentum für das Jahr 2023.

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre,

Die Erfolge von Holcim und die Transformation des Unternehmens sind nur dank Ihnen möglich geworden.

Ich danke Ihnen allen von ganzem Herzen für Ihr anhaltendes Vertrauen und Ihre Unterstützung. Sie geben uns die Zuversicht, all dies zu verwirklichen.

Ebenso möchte ich den 60 000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern von Holcim auf der ganzen Welt, die durch ihre harte Arbeit und ihr Engagement all dies möglich gemacht haben, meinen herzlichen Glückwunsch und meine Anerkennung aussprechen. Ihr unternehmerischer und hingebungsvoller Einsatz für den Fortschritt für Menschen und unseren Planeten macht den Unterschied!

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre, ich danke Ihnen für das Vertrauen, das Sie in uns setzen. Wir freuen uns darauf, weiterhin gemeinsam Fortschritte zu erzielen.

Ich übergebe nun das Wort zurück an unseren Präsidenten, Beat Hess.