

## STATUTEN

der

**Holcim Helvetia Finance AG  
Holcim Helvetia Finance S.A.  
Holcim Helvetia Finance Ltd**

mit Sitz in Zug

## ARTICLES OF ASSOCIATION

of

**Holcim Helvetia Finance AG  
Holcim Helvetia Finance S.A.  
Holcim Helvetia Finance Ltd**

with legal seat in Zug

### I. FIRMA, DAUER, SITZ UND ZWECK DER GESELLSCHAFT

#### **Artikel 1 Firma, Dauer und Sitz**

Unter der Firma

Holcim Helvetia Finance AG  
(Holcim Helvetia Finance S.A.)  
(Holcim Helvetia Finance Ltd)

besteht auf unbestimmte Dauer eine Aktiengesellschaft gemäss Artikel 620 ff. des Schweizerischen Obligationenrechts (OR) mit Sitz in Zug, Schweiz.

#### **Artikel 2 Zweck**

Die Gesellschaft bezweckt die Finanzierung, den Erwerb, die Veräusserung und Verwaltung von Beteiligung an Industrie-, Handels- und Finanzierungsunternehmen in der Schweiz und im Ausland, insbesondere auf dem Gebiet der Baumaterialindustrie und anderer mit ihr in Beziehung stehenden Industrien.

### I. COMPANY NAME, DURATION, LEGAL SEAT AND PURPOSE OF THE COMPANY

#### **Article 1 Company Name, Duration and Legal Seat**

Under the Company name

Holcim Helvetia Finance AG  
(Holcim Helvetia Finance S.A.)  
(Holcim Helvetia Finance Ltd)

exists a Company with legal seat in Zug, Switzerland for an unlimited period of time, which is governed by article 620 seq. of the Swiss Code of Obligations (CO).

#### **Article 2 Purpose**

The purpose of the Company is the financing, acquisition, sale and management of participations in industrial, trading and financing companies in Switzerland and abroad, in particular in the field of the construction material industry and other related industries.



## Die Gesellschaft kann

- alle Geschäfte tätigen, die direkt oder indirekt mit ihrem Zweck in Zusammenhang stehen oder diesen zu fördern geeignet sind;
- Zweigniederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland errichten und sich an anderen Unternehmen im In- und Ausland beteiligen;
- Grundeigentum im In- und Ausland erwerben, belasten, veräussern und verwalten;
- sich durch die Ausgabe von Bonds, Handelspapieren und Finanzinstrumenten jeglicher Art sowie durch Aufnahme von Darlehen oder Krediten jeglicher Art finanzieren;
- Finanztransaktionen (einschliesslich Derivate) für eigene oder fremde Rechnung vornehmen;
- für eigene Verbindlichkeiten Sicherheiten aller Art stellen (einschliesslich mittels Pfandrechten an oder fiduziari-schen Übereignungen oder Abtretungen von Aktiven der Gesellschaft, Garantien, Bürgschaften) oder auf andere Weise Verpflichtungen der Gesellschaft absichern oder garantieren;
- für ihre direkten oder indirekten Tochtergesellschaften sowie für Dritte, einschliesslich ihrer direkten oder indirekten Aktionäre sowie deren direkte oder indirekte Tochtergesellschaften Dienstleistungen im Bereich der Finanzierung, Veräusserung und Verwaltung von Beteiligung an Industrie-, Handels-

## The Company may

- engage in all transactions directly or indirectly related to its purpose or which may further its purpose;
- establish branches and subsidiaries in Switzerland and abroad and acquire interests in other companies in Switzerland and abroad;
- acquire, encumber, sell and manage real estate in Switzerland and abroad;
- may finance itself by issuing bonds, commercial paper and financial instruments of any kind and by taking out loans or credits of any kind;
- enter into financial transactions (including derivatives) for its own account or for the account of third parties;
- provide security of any kind for its own liabilities (including by way of lien on or fiduciary transfer or assignment of assets of the Company, guarantees, sureties) or to collateralise or guarantee the obligations of the Company in any other way;
- for its direct or indirect subsidiaries as well as for third parties, including its direct or indirect shareholders as well as their direct or indirect subsidiaries, provide services in the field of financing, sale and management of participations in industrial, trading and financing companies in Switzerland and abroad, in particular in the field of the construction



und Finanzierungsunternehmen in der Schweiz und im Ausland, insbesondere auf dem Gebiet der Baumaterialindustrie und anderer mit ihr in Beziehung stehenden Industrien erbringen sowie direkte oder indirekte Finanzierungen gewähren;

- für Verbindlichkeiten ihrer direkten oder indirekten Tochtergesellschaften sowie Dritter, einschliesslich ihrer direkten oder indirekten Aktionäre sowie deren direkten oder indirekten Tochtergesellschaften Sicherheiten aller Art stellen (einschliesslich mittels Pfandrechten an oder fiduziarischen Übereignungen oder Abtretungen von Aktiven der Gesellschaft), Garantien stellen, Bürgschaften eingehen oder auf andere Weise Verpflichtungen der oben genannten Gesellschaften absichern oder garantieren, ob entgeltlich oder nicht.
- Mit ihren direkten oder indirekten Tochtergesellschaften sowie Dritten, einschliesslich ihrer direkten oder indirekten Aktionäre sowie deren direkten oder indirekten Tochtergesellschaften einen Liquiditätsausgleich/Konzentration der Nettoliquidität (Cash Pooling) betreiben oder sich einem solchen anschliessen, inklusive periodischem Kontoausgleich (Balancing).

material industry and other related industries as well as provide direct or indirect financing;

- provide security of any kind for the liabilities of its direct or indirect subsidiaries as well as for third parties, including its direct or indirect shareholders as well as their direct or indirect subsidiaries (including by way of lien on or fiduciary transfer or assignment of assets of the Company, guarantees, sureties) or to collateralise or guarantee the obligations of the above mentioned companies in any other way, both against consideration and without any consideration;
- may engage in or join a liquidity equalisation/concentration of net liquidity (cash pooling) with its direct or indirect subsidiaries as well as third parties, including its direct or indirect shareholders as well as their direct or indirect subsidiaries, including periodic account settlement (balancing).



## II. AKTIENKAPITAL UND AKTIEN

### Artikel 3

#### Aktienkapital, Währung und Aktien

Das Aktienkapital beträgt CHF 10'100'000.00 und ist eingeteilt in 10'100 Namenaktien je zu CHF 1'000.00.

Das Aktienkapital ist vollständig liberiert.

### Artikel 4

#### Aktienzertifikate

Anstelle von einzelnen Aktien kann die Gesellschaft Zertifikate über mehrere Aktien ausstellen.

Die Gesellschaft kann auf Druck und Auslieferung von Aktientiteln verzichten und mit der Zustimmung des Aktionärs ausgegebene Titel, die bei der Gesellschaft eingeliefert werden, ersatzlos annullieren. Der Aktionär hat keinen Anspruch auf Druck und Auslieferung von Titeln für seine Aktien. Er hat jedoch Anspruch auf Ausstellung einer Bescheinigung. Die Gesellschaft kann demgegenüber jederzeit nicht verkundete Namenaktien (einfache Wertrechte und Registerwertrechte) durch Wertpapiere und Wertpapiere durch Wertrechte ersetzen. Auf Registerwertrechte finden die jeweils gültigen Registrierungsbedingungen Anwendung.

Die Gesellschaft kann Aktien als Bucheffekten ausgeben. Die Übertragung der als Bucheffekten gefhrten Namenaktien und die Bestellung von Sicherheiten an diesen

## II. SHARE CAPITAL AND SHARES

### Article 3

#### Share Capital, Currency and Shares

The share capital of the Company amounts to CHF 10'100'000.00 and is divided into 10'100 registered shares with a par value of CHF 1'000.00 per share.

The share capital is fully paid-in.

### Article 4

#### Share Certificates

The Company is entitled to issue share certificates which represent one or more shares in lieu of certificates for individual shares.

The Company may waive the printing and delivery of share certificates and may, with the consent of the shareholder, cancel without replacement issued share certificates that have been handed out to the Company. The shareholder is not entitled to request from the Company the printing and delivery of certificates for his/her shares. However, the shareholder is entitled to request proof for his/her shareholding. The Company may replace registered shares that have not been certified (*einfache Wertrechte und Registerwertrechte; simple uncertificated securities and ledger-based securities*) with fungible negotiable securities (*Wertpapiere*) and vice versa. Ledger-based securities are subject to the applicable version of the registration agreement.

The company may issue shares as intermediated securities. The transfer of registered shares held as intermediated securities and the provision of security for such



Bucheffekten richten sich nach den Bestimmungen des Bundesgesetzes über Bucheffekten (Bucheffektengesetz, BEG).

Eine Zession von Bucheffekten ist ausgeschlossen.

Die Gesellschaft kann für die in einem Verwahrungssystem als Bucheffekten geführten Aktien jederzeit von einer Form zur anderen wechseln (Wertpapiere / Globalurkunde / Wertrechte).

Sie kann als Bucheffekten verwahrte Aktien aus dem Verwahrungssystem zurückziehen.

#### **Artikel 5 Zerlegung und Zusammenlegung von Aktien**

Die Generalversammlung kann bei unverändert bleibendem Aktienkapital durch Statutenänderung jederzeit Aktien in solche von kleinerem Nennwert zerlegen oder zu solchen von grösserem Nennwert zusammenlegen, wobei letzteres der Zustimmung des Aktionärs bedarf.

#### **Artikel 6 Aktien- und Wertrechtbuch**

Der Verwaltungsrat führt über alle Namensaktien ein Aktienbuch, in das die Eigentümer und Nutzniesser mit Namen und Adresse eingetragen werden.

Im Verhältnis zur Gesellschaft gilt als Aktionär oder als Nutzniesser, wer im Aktienbuch eingetragen ist

intermediated securities shall be governed by the provisions of the Federal Act on Intermediated Securities (Federal intermediated Securities Act, FISA).

Assignment of intermediated securities is barred.

The company may switch from the shares deposited as intermediated securities from one form to another at any time (security / multiple share document / book-entry security).

It may withdraw the shares deposited as intermediated securities from the depositing system.

#### **Article 5 Splitting and Consolidation of Shares**

The general meeting of shareholders is, at any time, by amending the articles of association and under the condition of unchanged share capital, entitled to split shares in shares with a smaller par value or consolidate shares to shares with a higher par value, whereby the conversion of shares requires the shareholders' approval.

#### **Article 6 Share and Uncertified Securities' Register**

The board of directors shall maintain a share register in which the names and addresses of the owners and usufructuaries shall be registered.

Towards the Company shall be recognized only, who is registered as shareholder or usufructuary in the share register.



Der Verwaltungsrat führt ein Wertrechtebuch über die ausgegebenen Wertrechte, in das die Anzahl und Stückelung der ausgegebenen Wertrechte sowie die Gläubiger eingetragen werden.

**Artikel 6a**  
**Meldung der an den Aktien wirtschaftlich berechtigten Person**

Wer allein oder in gemeinsamer Absprache mit Dritten Aktien der Gesellschaft erwirbt und dadurch den Grenzwert von 25 Prozent des Aktienkapitals oder der Stimmen erreicht oder überschreitet, muss der Gesellschaft innert Monatsfrist den Vor- und den Nachnamen und die Adresse der natürlichen Person melden, für die er letztendlich handelt (wirtschaftlich berechtigte Person).

**Artikel 6b**  
**Verzeichnis über die wirtschaftlich berechtigten Personen**

Die Gesellschaft führt ein Verzeichnis über die der Gesellschaft gemeldeten wirtschaftlich berechtigten Personen.

Das Verzeichnis muss so geführt werden, dass in der Schweiz jederzeit darauf zugegriffen werden kann.

**Artikel 6c**  
**Nichteinhaltung der Meldepflicht**

Solange der Aktionär seiner Meldepflicht nicht nachgekommen ist, ruhen die Mitgliedschaftsrechte, die mit den Aktien verbunden sind, deren Erwerb gemeldet werden muss.

Die Vermögensrechte, die mit solchen Aktien verbunden sind, kann der Aktionär erst

The board of directors shall maintain a register of uncertified securities issued. In the register, the number, the denomination of the uncertified securities issued as well as the creditors shall be included.

**Article 6a**  
**Notification of Beneficial Owner**

Shareholders acquiring alone or in agreement with third parties shares in the Company exceeding the threshold value of 25 percent of the issued share capital or the voting rights, shall notify the Company within one-month period the name and the address of the individuals the shareholders are factually acting for (beneficial owner).

**Article 6b**  
**Register of Beneficial Owners**

The Company maintains a register of the beneficial owners reported to the Company.

The register must be maintained in a way that it is accessible in Switzerland at any time.

**Article 6c**  
**Non-Compliance of Reporting Obligation**

The membership rights suspend for the time period that the shareholder has not complied with his reporting duty.

The same applies to dividend rights of the shareholder which can only be exercised if



geltend machen, wenn er seinen Meldepflichten nachgekommen ist.

Kommt der Aktionär seiner Meldepflicht nicht innert eines Monats nach dem Erwerb der Aktien nach, so sind die Vermögensrechte verwirkt. Holt er die Meldung zu einem späteren Zeitpunkt nach, so kann er die ab diesem Zeitpunkt entstehenden Vermögensrechte geltend machen.

### **Artikel 7 Übertragung der Aktien**

Die Übertragung der Namenaktien oder die Begründung einer Nutzniessung an den Namenaktien bedarf der Genehmigung durch den Verwaltungsrat.

Der Verwaltungsrat kann das Gesuch um Zustimmung ablehnen, wenn er im Namen der Gesellschaft dem Veräusserer der Aktien anbietet, die Aktien für deren Rechnung, für Rechnung anderer Aktionäre oder für Rechnung Dritter zum wirklichen Wert im Zeitpunkt des Gesuches zu übernehmen oder wenn der Erwerber nicht ausdrücklich erklärt, dass er die Aktien in eigenem Namen und auf eigene Rechnung erworben hat.

Sind die Aktien durch Erbgang, Erbteilung, eheliches Güterrecht oder Zwangsvollstreckung erworben worden, so kann der Verwaltungsrat das Gesuch um Zustimmung nur ablehnen, wenn er im Namen der Gesellschaft dem Erwerber die Übernahme der Aktien zum wirklichen Wert anbietet. Der Erwerber kann verlangen, dass der Richter am Sitz der Gesellschaft den wirklichen Wert bestimmt. Die Kosten der Bewertung trägt die Gesellschaft.

the shareholder has complied with the reporting duty.

If a shareholder has not complied with its reporting duty within one month after the acquisition of the shares, it shall not be entitled for dividend payments. If the shareholder complies in a later stage with its reporting duty, it shall be entitled for dividend rights upon the date of compliance with the reporting duty.

### **Article 7 Transfer of Shares**

The transfer of registered shares, be it for ownership or usufruct purposes, is in any case subject to the approval of the board of directors.

Upon request the board of directors is entitled to refuse the approval of the transfer of the shares, if the Company makes an offer to the vendor to take over the shares for its own account, for the account of other shareholders or of third parties at their fair market value at the time of the request or if, on request, the purchaser does not expressly confirm that he has acquired and will hold the shares in his own name and for his own account.

If the shares were acquired through inheritance, distribution of an estate, a matrimonial regime, law enforcement the board of directors can only refuse the approval of the transfer of the shares if the Company offers to buy the shares from the acquirer of the shares at their fair market value. The acquirer of the shares can require that a judge at the Company's legal seat determines the fair market value of the shares. The costs of the valuation shall be borne by the Company.



### III. ORGANE DER GESELLSCHAFT

#### A. Die Generalversammlung

##### Artikel 8 Befugnisse

Oberstes Organ der Gesellschaft ist die Generalversammlung der Aktionäre. Ihr stehen folgende unübertragbare Befugnisse zu:

1. die Festsetzung und Änderung der Statuten;
2. die Wahl und Abberufung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Revisionsstelle;
3. die Genehmigung des Lageberichtes und der Konzernrechnung;
4. die Genehmigung der Jahresrechnung sowie die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinnes, insbesondere die Festsetzung der Dividende und der Tantieme;
5. die Festsetzung der Zwischendividende und die Genehmigung des dafür erforderlichen Zwischenabschlusses;
6. die Beschlussfassung über die Rückzahlung der gesetzlichen Kapitalreserve;
7. die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
8. die Dekotierung der Beteiligungspapiere der Gesellschaft;
9. die Beschlussfassung über alle Gegenstände, die der Generalversammlung durch das Gesetz oder die Statuten vorbehalten sind.

### III. COMPANY BODIES

#### A. The General Meeting of Shareholders

##### Article 8 Powers

The general meeting of shareholders is the supreme body of the Company. It shall have the following non-transferable powers:

1. the adoption and the amendment of the articles of association;
2. the election and the removal of the members of the board of directors and the auditors;
3. the approval of the business report and the consolidated financial statements;
4. the approval of the annual financial statements as well as the resolution on the use of the balance sheet profit, in particular, the declaration of dividends and the profit sharing by directors;
5. the determination of the interim dividend and the approval of the interim financial statements required therefore;
6. the resolution on the repayment of the statutory capital reserve;
7. the release of the members of the board of directors;
8. the delisting of the Company's equity securities;
9. the passing of resolutions on all matters which are reserved to the general meeting of shareholders by the law or these articles of association.



## Artikel 9 Einberufung und Traktandierung

Die ordentliche Generalversammlung findet alljährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Geschäftsjahres statt. Ausserordentliche Generalversammlungen werden je nach Bedürfnis einberufen.

Die Generalversammlung ist spätestens 20 Tage vor dem Versammlungstag durch Brief oder E-Mail an die Aktionäre und Nutzniesser einzuberufen. Die Einberufung erfolgt durch den Verwaltungsrat, nötigenfalls durch die Revisionsstelle. Das Einberufungsrecht steht auch den Liquidatoren und den Vertretern der Anleihegläubiger zu.

Die Einberufung einer Generalversammlung kann auch von einem oder mehreren Aktionären, die zusammen mindestens 10 Prozent des Aktienkapitals oder der Stimmen vertreten, verlangt werden. Aktionäre, die zusammen mindestens 5 Prozent des Aktienkapitals oder der Stimmen vertreten, können die Traktandierung eines Verhandlungsgegenstandes verlangen.

Einberufung und Traktandierung werden schriftlich unter Angabe des Verhandlungsgegenstandes und der Anträge angebeht.

In der Einberufung sind die Verhandlungsgegenstände sowie die Anträge des Verwaltungsrates und der Aktionäre bekanntzugeben, welche die Durchführung einer Generalversammlung oder die Traktandierung eines Verhandlungsgegenstandes verlangt haben.

## Article 9 Convocation and Agenda

The ordinary general meeting of shareholders shall be held annually within six months after the close of the business year. Extraordinary general meetings of shareholders may be called at any time as required.

The convocation of the general meeting of shareholders shall take place by mail or email to the shareholders and usufructuaries at least twenty days prior to the day of the meeting. The general meeting of shareholders shall be convened by the board of directors and, if required, by the auditors. The liquidators and representatives of the bond creditors can also convene a general meeting of shareholders.

The convocation of a general meeting of shareholders may also be requested by one or more shareholders representing at least 10 percent of the share capital or the votes. One or more shareholder representing at least 5 percent of the share capital or the votes can include an item on the agenda.

The convocation of the general meeting of shareholders and the inclusion of an item on the agenda must be required in writing and indicate the topics for discussion and the propositions.

The convocation letter shall indicate the topics to be discussed, together with the motions of the board of directors and of the shareholders who have requested the convocation of a general meeting of shareholders or the inclusion of an item on the



Spätestens 20 Tage vor der ordentlichen Generalversammlung sind der Geschäftsbericht und der Revisionsbericht den Aktionären elektronisch zugänglich zu machen. Sofern die Unterlagen nicht elektronisch zugänglich sind, kann jeder Aktionär verlangen, dass ihm eine Ausfertigung dieser Unterlagen rechtzeitig zugestellt wird. Die Aktionäre sind hierüber in der Einberufung zu unterrichten.

Über Anträge zu nicht gehörig angekündigten Verhandlungsgegenständen können keine Beschlüsse gefasst werden; ausgenommen sind Anträge auf Einberufung einer ausserordentlichen Generalversammlung, auf Durchführung einer Sonderprüfung und auf Wahl einer Revisionsstelle infolge Begehrens eines Aktionärs.

Zur Stellung von Anträgen im Rahmen der Verhandlungsgegenstände und zu Verhandlungen ohne Beschlussfassung bedarf es keiner vorgängigen Ankündigung.

#### **Artikel 10 Tagungsort**

Der Verwaltungsrat bestimmt den Tagungsort der Generalversammlung. Durch dessen Festlegung darf kein Aktionär in der Ausübung seiner Rechte im Zusammenhang mit der Generalversammlung in unsachlicher Weise erschwert werden.

Die Generalversammlung kann an verschiedenen Orten gleichzeitig durchgeführt werden. Die Voten der Teilnehmer müssen in diesem Fall unmittelbar in Bild und Ton an sämtliche Tagungsorte übertragen werden.

agenda for the discussion of a particular subject.

The business report and the auditors' report shall be made available electronically for examination by the shareholders at least 20 days prior to the date of the ordinary general meeting of shareholders. If the documents are not electronically accessible, each shareholder may request that a copy of these documents be sent to him in due time. The shareholders shall be informed of this in the convening notice.

Subject to the provisions concerning the general meeting of shareholders, no resolutions can be passed regarding matters which have not been announced in this manner, except regarding the proposals to convene an extraordinary general meeting of shareholders, to carry out a special audit or to elect an auditor at the request of a shareholder.

Proposals regarding items on the agenda and discussions not followed by resolutions do not require to be announced in advance.

#### **Article 10 Meeting place**

The board of directors shall determine the place of the general meeting. The determination of the place of the general meeting shall not impede any shareholder in the exercise of his rights in connection with the general meeting in an unobjective manner.

The general meeting of shareholders may be held simultaneously at different locations. In this case, the votes of the participants must be transmitted directly in sound and vision to all venues.



Die Generalversammlung kann im Ausland durchgeführt werden, wenn der Verwaltungsrat in der Einberufung einen unabhängigen Stimmrechtsvertreter bezeichnet. Der Verwaltungsrat kann auf die Bezeichnung eines unabhängigen Stimmrechtsvertreters verzichten, sofern alle Aktionäre damit einverstanden sind.

Der Verwaltungsrat kann vorsehen, dass Aktionäre, die nicht am Ort der Generalversammlung anwesend sind, ihre Rechte auf elektronischem Weg ausüben können.

### **Artikel 11** **Virtuelle Generalversammlung**

Eine Generalversammlung kann mit elektronischen Mitteln ohne Tagungsort durchgeführt werden. Der Verwaltungsrat kann in diesem Fall auf die gesetzlich vorgesehene Bezeichnung eines unabhängigen Stimmrechtsvertreters verzichten.

Treten während der Generalversammlung technische Probleme auf, sodass die Generalversammlung nicht ordnungsgemäss durchgeführt werden kann, so muss sie wiederholt werden. Beschlüsse, welche die Generalversammlung vor dem Auftreten der technischen Probleme gefasst hat, bleiben gültig.

### **Artikel 12** **Universalversammlung und Zirkularbeschlüsse**

Die Eigentümer oder Vertreter sämtlicher Aktien können, falls kein Widerspruch erhoben wird, eine Generalversammlung ohne Einhaltung der für die Einberufung

The general meeting of shareholders may be held abroad if the board of directors designates an independent proxy in the convening notice. The board of directors may waive the designation of an independent proxy if all shareholders agree.

The board of directors may provide that shareholders who are not present at the place the general meeting is held may exercise their rights by electronic means.

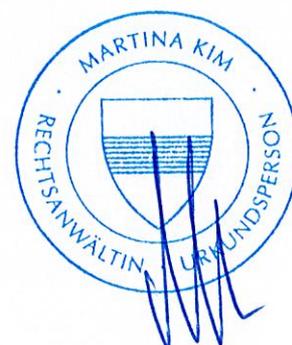
### **Article 11** **Virtual general meeting of shareholders**

A general meeting of shareholders may be held by electronic means without a meeting place. In this case, the board of directors may waive the legally required appointment of an independent proxy.

If technical problems occur during the general meeting in a way that the general meeting cannot be held properly, it must be repeated. Resolutions passed by the general meeting before the occurrence of the technical problems shall remain valid.

### **Article 12** **Plenary Meeting and Circular Resolutions**

Shareholders or their representatives representing all shares may, if no objections are raised, hold a general meeting of shareholders without observing the



vorgeschriebenen Formvorschriften abhalten.

In dieser Versammlung kann über alle in den Geschäftskreis der Generalversammlung fallenden Gegenstände gültig verhandelt und Beschluss gefasst werden, solange die Eigentümer oder Vertreter sämtlicher Aktien anwesend sind.

Beschlüsse der Generalversammlung können auch auf schriftlichem Weg oder in elektronischer Form gefasst werden, sofern nicht ein Aktionär oder dessen Vertreter eine mündliche Beratung verlangt.

### **Artikel 13**

#### **Vorsitz der Generalversammlung, Stimmzähler und Protokoll**

Den Vorsitz in der Generalversammlung führt der Präsident des Verwaltungsrates, bei dessen Verhinderung ein anderes Mitglied des Verwaltungsrates oder ein von der Generalversammlung gewählter Tagespräsident.

Der Vorsitzende bezeichnet einen Protokollführer und die Stimmzähler, die nicht Aktionäre sein müssen. Das Protokoll ist vom Vorsitzenden und vom Protokollführer zu unterzeichnen.

### **Artikel 14**

#### **Stimmrecht und Vertretung der Aktionäre**

Die Aktionäre üben ihr Stimmrecht in der Generalversammlung nach Verhältnis des gesamten Nennwerts der ihnen gehörenden Aktien aus.

Jeder Aktionär kann seine Aktien in der Generalversammlung selbst vertreten oder durch einen Dritten vertreten lassen, der nicht Aktionär zu sein braucht. Der

formalities required for the convocation of a general meeting of shareholders.

At such meeting, all items within the power of the general meeting of shareholders may validly be discussed and resolved upon as long as the shareholders or their representatives representing all shares are present.

Resolutions of the general meeting may also be passed in writing on paper or in electronic form, unless a shareholder or his representative requests oral deliberation.

### **Article 13**

#### **Chairman of the General Meeting of Shareholders, Scrutineer and Minutes**

The chairman of the board of directors or, in his absence, another member of the board of directors or a chairman designated by the general meeting of shareholders shall preside over the general meeting of shareholders.

The chairman of the general meeting of shareholders shall designate a secretary and scrutineers who do not need to be shareholders. The minutes shall be signed by the chairman and the secretary.

### **Article 14**

#### **Voting Right and Representation of Shareholders**

The shareholders exercise their voting right in the general meeting of shareholders in proportion to the overall par value that they represent.

Every shareholder may represent himself at the general meeting of shareholders or be represented by another person who does not need to be a shareholder of the



Vertreter hat sich durch schriftliche Vollmacht auszuweisen.

### **Artikel 15 Beschlüsse und Wahlen**

Die Generalversammlung fasst ihre Beschlüsse und vollzieht ihre Wahlen, soweit das Gesetz oder diese Statuten es nicht anders bestimmen, mit der Mehrheit der vertretenen Aktienstimmen. Bei Stimmengleichheit gilt ein Antrag als abgelehnt. Dem Vorsitzenden steht kein Stichtenscheid zu.

Ein Beschluss der Generalversammlung, der mindestens zwei Drittel der vertretenen Stimmen und die Mehrheit der vertretenen Aktiennennwerte auf sich vereinigt, ist erforderlich für:

1. die Änderung des Gesellschaftszweckes;
2. die Zusammenlegung von Aktien, soweit dafür nicht die Zustimmung aller betroffenen Aktionäre erforderlich ist;
3. die Kapitalerhöhung aus Eigenkapital, gegen Sacheinlagen oder durch Verrechnung mit einer Forderung und die Gewährung von besonderen Vorteilen;
4. die Einschränkung oder Aufhebung des Bezugsrechts;
5. die Einführung eines bedingten Kapitals, die Einführung eines Kapitalbands oder die Schaffung von Vorratskapital gemäss Artikel 12 des Bundesgesetzes über die Banken und Sparkassen vom 8. November 1934;
6. die Umwandlung von Partizipations-scheinen in Aktien;

company. Such proxy holder has to identify himself with a written power of attorney.

### **Article 15 Resolutions and Elections**

The general meeting of shareholders passes resolutions and carries out elections with the majority of the voting rights represented unless otherwise provided by law or these articles of association. If the voting results in a tie a motion is deemed to be rejected. The chairman shall have no casting vote.

A resolution of the general meeting of shareholders passed by at least two thirds of the votes represented and the majority of the nominal value of shares represented shall be required for:

1. the change of the Company's purpose;
2. the consolidation of shares, insofar as this does not require the consent of all shareholders concerned;
3. the capital increase from equity, against contributions in kind or by offsetting against a claim and the granting of special benefits;
4. the restriction or cancellation of the subscription right;
5. the introduction of a conditional capital, the introduction of a capital band or the creation of reserve capital pursuant to Article 12 of the Federal Law on Banks and Savings Banks of 8 November 1934;
6. the conversion of participation certificates into shares;



- |   |  |
|---|--|
| <p>7. die Beschränkung der Übertragbarkeit von Namenaktien;</p> <p>8. die Einführung von Stimmrechtsaktien;</p> <p>9. den Wechsel der Währung des Aktienkapitals;</p> <p>10. die Einführung des Stichentscheids des Vorsitzenden in der Generalversammlung;</p> <p>11. eine Statutenbestimmung zur Durchführung der Generalversammlung im Ausland;</p> <p>12. die Dekotierung der Beteiligungspapiere der Gesellschaft;</p> <p>13. die Verlegung des Sitzes der Gesellschaft;</p> <p>14. die Einführung einer statutarischen Schiedsklausel;</p> <p>15. der Verzicht auf die Bezeichnung eines unabhängigen Stimmrechtsvertreters für die Durchführung einer virtuellen Generalversammlung bei Gesellschaften, deren Aktien nicht an einer Börse kotiert sind;</p> <p>16. die Auflösung der Gesellschaft.</p> | <p>7. the restriction of the transferability of registered shares;</p> <p>8. the introduction of voting shares;</p> <p>9. the change of currency of the share capital;</p> <p>10. the introduction of the casting vote of the chairperson in the general assembly;</p> <p>11. a provision in the articles of association regarding the holding of the general meeting abroad;</p> <p>12. the delisting of the Company's equity securities;</p> <p>13. the transfer of the legal seat of the Company;</p> <p>14. the introduction of a statutory arbitration clause;</p> <p>15. the waiver of the appointment of an independent proxy for the holding of a virtual general meeting in the case of companies whose shares are not listed on a stock exchange;</p> <p>16. the dissolution of the company.</p> |
|---|--|

Statutenbestimmungen, die für die Fassung bestimmter Beschlüsse grössere Mehrheiten als die vom Gesetz vorgeschriebenen festlegen, können nur mit dem erhöhten Mehr eingeführt und aufgehoben werden.

## **B. Der Verwaltungsrat**

### **Artikel 16**

#### **Anzahl der Verwaltungsräte**

Der Verwaltungsrat besteht aus einem oder mehreren Mitgliedern.

Any provision in the articles of association for a greater voting requirement than is prescribed by law must be adopted in accordance with such greater voting requirements.

## **B. The Board of Directors**

### **Article 16**

#### **Number of Members**

The board of directors shall consist of one or several members.



## **Artikel 17**

### **Wahl und Amtsdauer**

Die Mitglieder des Verwaltungsrates werden von der Generalversammlung für eine Amtsdauer von einem Jahr gewählt. Die Amtsdauer der Mitglieder des Verwaltungsrates endet am Tag und mit Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Vorbehalten bleiben vorheriger Rücktritt oder Abberufung. Wird ein Mitglied vor Ablauf seiner Amtszeit ersetzt, so tritt sein Nachfolger in dessen Amtszeit ein.

Die Aktionäre jeder Aktienkategorie haben Anspruch auf mindestens einen Vertreter im Verwaltungsrat.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates sind jederzeit wieder wählbar.

## **Artikel 18**

### **Organisation**

Der Verwaltungsrat konstituiert sich selbst. Er bezeichnet aus seiner Mitte einen Präsidenten.

Der Verwaltungsrat kann im Übrigen und vorbehaltlich der Regelungen in diesen Statuten seine Organisation und Beschlussfassung durch ein Organisationsreglement regeln.

## **Artikel 19**

### **Einberufung, Beschlussfassung und Protokoll**

Sitzungen des Verwaltungsrates werden vom Präsidenten oder im Falle seiner Verhinderung vom Vizepräsidenten oder einem anderen Mitglied des Verwaltungsrates einberufen, so oft dies als notwendig

## **Article 17**

### **Election and Term of Office**

The members of the board of directors shall be elected by the general meeting of shareholders for a term of office of one year. The term of office of the members of the board of directors expires at the day and with the end of the subsequent ordinary general meeting of shareholders, subject to prior resignation and removal. If a member of the board of directors is replaced during his term of office, his successor shall continue in office until the end of his predecessor's term of office.

The shareholders of each category of shares have right to be represented on the board of directors by at least one member.

The members of the board of directors may be re-elected without limitation.

## **Article 18**

### **Organization**

The board of directors shall constitute itself. It appoints its chairman.

Subject to the provisions of these articles of associations, the board of directors may regulate its internal organization and passing of resolutions in the organizational regulations.

## **Article 19**

### **Convocation, Resolutions and Minutes**

Meetings of the board of directors shall be called by its chairman or, should the chairman be prevented, by its vice-chairman or any other member of the board of directors whenever the need arises. The chairman



erscheint oder wenn ein Mitglied es schriftlich unter Angabe der Gründe verlangt. Sitzungen können entweder physisch mit einem Tagungsort oder unter Verwendung elektronischer Mittel abgehalten werden.

Soweit im Organisationsreglement nicht anders geregelt, ist der Verwaltungsrat beschlussfähig, sofern die Mehrheit seiner Mitglieder anwesend bzw. miteinander mittels Telefon- oder Videokonferenz oder vergleichbaren Kommunikationsmitteln verbunden ist. Für Beschlüsse betreffend die Veränderung des Aktienkapitals oder die nachträgliche Leistung von Einlagen, die der öffentlichen Beurkundung bedürfen, genügt die Anwesenheit eines einzelnen Mitglieds.

Soweit im Organisationsreglement nicht anders geregelt, fasst der Verwaltungsrat seine Beschlüsse mit der Mehrheit der abgegebenen Stimmen. Der Vorsitzende hat den Stichentscheid.

Über die Verhandlungen und Beschlüsse des Verwaltungsrates ist ein Protokoll zu führen, das durch den Vorsitzenden und den Protokollführer zu unterzeichnen ist.

Beschlüsse können auch auf schriftlichem Weg auf Papier oder in elektronischer Form gefasst werden, sofern nicht ein Mitglied mündliche Beratung verlangt.

shall also call a meeting upon the written request of a member of the board of directors stating the reasons for the meeting. Meetings may be held physically at a venue or by using electronic means.

Unless otherwise specified in the organizational regulations, the board of directors shall be quorate, if the majority of the members of the board of directors is present or connected by means of telephone or video-conferencing or similar means of communication. The presence of a single member of the board of directors be sufficient for resolutions of the board of directors in connection with the alternation of the share capital or subsequent capital contributions requiring notarisation.

Unless otherwise specified in the organizational regulations, the adoption of resolutions by the board of directors requires a majority of the votes cast. In the event of tie votes, the chairman shall have the casting vote.

All discussions and resolutions shall be properly recorded in minutes which must be signed by the acting chairman and the keeper of the minutes.

Resolutions may also be passed in writing on paper or in electronic form, unless a member of the board of directors requests oral deliberation.



## Artikel 20 Aufgaben

Dem Verwaltungsrat obliegt die oberste Leitung der Gesellschaft und die Aufsicht und Kontrolle über die Geschäftsleitung.

Vorbehältlich seiner unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben kann der Verwaltungsrat die Geschäftsführung und Vertretung durch Erlass eines Organisationsreglementes ganz oder zum Teil an einzelne seiner Mitglieder (Delegierte) oder an Dritte (Direktoren) übertragen.

Der Verwaltungsrat kann in allen Angelegenheiten Beschluss fassen, die nicht nach Gesetz oder Statuten einem anderen Organ der Gesellschaft übertragen sind.

Der Verwaltungsrat hat folgende unübertragbare und unentziehbare Aufgaben:

1. die Oberleitung der Gesellschaft und die Erteilung der nötigen Weisungen;
2. die Festlegung der Organisation;
3. die Ausgestaltung des Rechnungswesens, der Finanzkontrolle sowie der Finanzplanung, sofern diese für die Führung der Gesellschaft notwendig ist;
4. die Ernennung und Abberufung der mit der Geschäftsführung und der Vertretung betrauten Personen und die Regelung ihrer Zeichnungsberechtigung;
5. die Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen, namentlich im Hinblick auf die

## Article 20 Duties

The board of directors is entrusted with the ultimate direction of the Company and the supervision of and the control over the management.

Subject to its non-delegable and inalienable duties, the board of directors can completely or partially delegate the power to manage and to represent the Company to one or several of its members (managing directors) or to third parties (managers), by enactment of organizational regulations.

The board of directors is authorised to pass resolutions concerning all matters which are not reserved or assigned for decision to another corporate body by law or these articles of association.

The board of directors has the following non-delegable and inalienable duties:

1. the ultimate management of the Company and the power to give the necessary directives;
2. the determination of the organization of the Company;
3. the structuring of the accounting, the financial control, and, to the extent necessary for the management of the Company, the financial planning;
4. the appointment and removal of the persons entrusted with the management and representation and the determination of their signatory powers;
5. the ultimate supervision of the persons entrusted with the management, in particular in view of compliance with



- Befolgung der Gesetze, Statuten, Reglemente und Weisungen;
6. die Erstellung des Geschäftsberichtes sowie die Vorbereitung der Generalversammlung und die Ausführung ihrer Beschlüsse;
  7. die Einreichung eines Gesuchs um Nachlassstundung und die Benachrichtigung des Gerichts im Falle der Überschuldung;
  8. die Beschlussfassung über die nachträgliche Leistung von Einlagen auf nicht vollständig liberierte Aktien und daraus folgende Statutenänderungen;
  9. die Beschlussfassung über die Feststellung von Kapitalerhöhungen und Kapitalherabsetzungen und daraus folgende Statutenänderungen.

### C. Die Revisionsstelle

#### Artikel 21

##### Wahl

Die Generalversammlung wählt eine Revisionsstelle.

Die Generalversammlung kann auf die Wahl einer Revisionsstelle verzichten, wenn:

1. die Gesellschaft nicht zur ordentlichen Revision verpflichtet ist;
2. sämtliche Aktionäre zustimmen; und
3. die Gesellschaft nicht mehr als zehn Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt hat.

Der Verzicht gilt auch für die nachfolgenden Jahre. Jeder Aktionär hat jedoch das Recht, spätestens 10 Tage vor der

the law, these articles of association and regulations and directives;

6. the preparation of the business report as well as the preparation of the general meeting of shareholders and the implementation of its resolutions;
7. the submission of an application for debt-restructuring moratorium and the notification of the court in case of over-indebtedness;
8. the passing of resolutions regarding the subsequent capital contributions with respect to shares not fully paid-in and the amendments to these articles of association entailed thereby;
9. the passing of resolutions confirming increases and decreases of capital and the amendments to these articles of association entailed thereby.

### C. The Auditors

#### Article 21

##### Election

The general meeting of shareholders elects the auditors.

The general meeting of shareholders may abstain from the election of an auditor if:

1. the Company is not obligated to conduct an ordinary audit;
2. all shareholders agree; and
3. the Company does not have more than an annual average of ten full-time employment positions.

Such waiver shall be valid for all following years. However, each shareholder shall be entitled to request a limited audit and the



Generalversammlung die Durchführung einer eingeschränkten Revision und die Wahl einer entsprechenden Revisionsstelle zu verlangen. Die Generalversammlung darf diesfalls die Beschlüsse über die Genehmigung des Lageberichtes, der Konzernrechnung, der Jahresrechnung sowie über die Verwendung des Bilanzgewinnes, die Festsetzung der Zwischendividende und die Genehmigung des dafür erforderlichen Zwischenabschlusses sowie den Beschluss über die Rückzahlung der gesetzlichen Kapitalreserve erst fassen, wenn der Revisionsbericht vorliegt.

## **Artikel 22**

### **Anforderungen an die Revisionsstelle**

Als Revisionsstelle können eine oder mehrere natürliche oder juristische Personen oder Personengesellschaften gewählt werden.

Wenigstens ein Mitglied der Revisionsstelle muss seinen Wohnsitz, seinen Sitz oder eine eingetragene Zweigniederlassung in der Schweiz haben.

Ist die Gesellschaft zur ordentlichen Revision verpflichtet, so muss die Generalversammlung als Revisionsstelle einen zugelassenen Revisionsexperten nach den Vorschriften des Revisionsaufsichtsgesetzes vom 16. Dezember 2005 wählen.

Ist die Gesellschaft zur eingeschränkten Revision verpflichtet, so muss die Generalversammlung als Revisionsstelle einen zugelassenen Revisor nach den Vorschriften des Revisionsaufsichtsgesetzes vom 16. Dezember 2005 wählen. Vorbehalten bleibt der Verzicht auf die Wahl einer Revisionsstelle nach Artikel 21.

election of auditors no later than ten days prior to the general meeting of shareholders. In such a case, the general meeting of shareholders shall only be entitled to pass the resolutions on the approval of the business report, the consolidated financial statements, the annual financial statements as well as on the use of the balance sheet profit, the determination of the interim dividend and approval of the interim financial statements required for this purpose as well as the resolution on the repayment of the statutory capital reserve, once the auditors' report is available.

## **Article 22**

### **Requirements relating to the Auditors**

One or several natural persons as well as legal entities or partnerships may be elected as auditors.

At least one member of the auditors shall have its place of residence, its legal seat, or a branch in Switzerland.

If the Company is obliged to have an ordinary audit, the general meeting of shareholders elects a licensed audit expert pursuant to the provisions of the Law on Oversight of Auditors of December 16, 2005.

If the Company is obliged to have a limited audit, the general meeting of shareholders elects a licensed auditor pursuant to the provisions of the Law on Oversight of Auditors of December 16, 2005. The waiver to elect an auditor in accordance with Article 21 remains reserved.



Die Revisionsstelle muss im Sinne von Artikel 728 bzw. Artikel 729 OR unabhängig sein.

Die Revisionsstelle wird für ein Geschäftsjahr gewählt. Ihre Amtsdauer beginnt mit ihrer Wahl und endet mit der ersten darauffolgenden ordentlichen Generalversammlung. Eine Wiederwahl ist möglich. Die Generalversammlung kann die Revisionsstelle aus wichtigen Gründen abberufen.

### **Artikel 23 Aufgaben**

Der Revisionsstelle obliegt die Prüfung gemäss Artikel 728 bis Artikel 729c OR.

## **IV. GESCHÄFTSJAHR UND GEWINNVERWENDUNG**

### **Artikel 24 Geschäftsjahr und Buchführung**

Das Geschäftsjahr der Gesellschaft wird vom Verwaltungsrat festgelegt.

Die Gesellschaft wird gemäss den Vorschriften des OR Buch führen und Rechnung legen.

### **Artikel 25 Gewinnverwendung und Reserven**

Über den Bilanzgewinn verfügt die Generalversammlung im Rahmen der gesetzlichen Vorschriften, insbesondere Artikel 671 ff. OR. Der Verwaltungsrat unterbreitet der Generalversammlung seine Anträge.

Die Generalversammlung kann gestützt auf einen Zwischenabschluss die Ausrichtung einer Zwischendividende gemäss Art. 675a OR beschliessen.

The auditors need to be independent in the sense of article 728 and article 729 CO, respectively.

The auditors are elected for a term of office of one business year starting with their election and ending with the next ordinary general meeting of shareholders. The auditors may be re-elected. They may be dismissed by the general meeting of shareholders for good cause.

### **Article 23 Duties**

The auditors shall conduct the audit according to article 728 to article 729c CO.

## **IV. BUSINESS YEAR AND DISTRIBUTION OF PROFITS**

### **Article 24 Business Year and Record Keeping**

The business year of the Company shall be determined by the board of directors.

The Company will keep its accounts and prepare the financial reports in accordance with the provision of the CO.

### **Article 25 Distribution of Profits and Reserves**

The profits as shown on the balance sheet may be allocated by the general shareholders meeting subject to the legal provisions, in particular articles 671 et seq. CO. The board of directors shall bring forward its motions.

The general meeting of shareholders may resolve to pay an interim dividend in accordance with art. 675a CO on the basis of interim financial statements.



Neben den gesetzlichen und allfälligen statutarischen Reserven kann die Generalversammlung weitere Reserven schaffen.

**Artikel 26**  
**Auflösung und Liquidation**

Die Generalversammlung kann jederzeit die Auflösung und Liquidation der Gesellschaft nach Massgabe der gesetzlichen und statutarischen Vorschriften beschliessen.

Die Liquidation wird durch den Verwaltungsrat durchgeführt, sofern sie nicht durch die Generalversammlung anderen Personen übertragen wird.

Die Liquidation der Gesellschaft und die Verteilung des Vermögens erfolgt nach Massgabe der Artikel 742 ff. OR.

**V. BENACHRICHTIGUNG UND ÜBERSETZUNG**

**Artikel 27**  
**Mitteilungen und Bekanntmachungen**

Mitteilungen der Gesellschaft an die Aktionäre erfolgen schriftlich per Brief, E-Mail oder andere elektronische Medien an die im Aktien- resp. Wertrechtbuch eingetragenen Adressen.

Publikationsorgan der Gesellschaft ist das Schweizerische Handelsamtsblatt (SHAB).

The general meeting of shareholders may create supplementary reserves in addition to the reserves provided for by law and, as the case may be, these articles of association.

**Article 26**  
**Dissolution and Liquidation**

The general meeting of shareholders may at any time resolve the dissolution and liquidation of the Company in accordance with the provisions of the law and of these articles of association.

The liquidation shall be carried out by the board of directors to the extent that the general meeting of shareholders has not entrusted the same to other persons.

The liquidation of the Company and the distribution of assets shall take place in accordance with articles 742 et seq. CO.

**V. COMMUNICATION AND TRANSLATION**

**Article 27**  
**Notices and Announcements**

Notices of the Company to the shareholders shall be made in writing by mail, email or other electronic devices to the addresses registered in the share register or in the uncertified securities' register.

All publications of the Company shall be made in the Swiss Official Gazette of Commerce (SOGC).



**Artikel 28**  
**Übersetzung**

Die englische Fassung ist eine Übersetzung des deutschen Originaltextes und ohne rechtliche Verbindlichkeit.

**Artikel 29**  
**Sacheinlage**

Die Gesellschaft übernimmt bei der ordentlichen Kapitalerhöhung vom 14. Dezember 2015 gemäss Sacheinlagevertrag vom 14. Dezember 2015 16'000 Aktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00 der Holcim Overseas Finance Ltd., Victoria Hall, 11 Victoria Street, Hamilton HM 11, Bermuda, einer nach dem Recht von Bermuda inkorporierten und beim Registrar of Companies unter der Registration No. 22000 registrierten exempted company. Die Aktien der Holcim Overseas Finance Ltd. Werden zu einem Übernahmewert von insgesamt CHF 813'847'141.56 übernommen. Als Gegenleistung für diese Sacheinlage gibt die Gesellschaft an die Sacheinlegerin LafrageHolcim Ltd, Zürcherstrasse 156, 8645 Jona (CHE-100.136.893) insgesamt 10'000 voll einbezahlte Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1'000 und insgesamt CHF 10'000'000 aus.

Zug, 18. Juli 2023

**Article 28**  
**Translation**

The English version is a translation of the German original and shall not have binding effect.

**Article 29**  
**Contribution in kind**

The Company shall acquire 16'000 shares with a nominal value of CHF 1.00 each of Holcim Overseas Finance Ltd, Victoria Hall, 11 Victoria Street, Hamilton HM 11, Bermuda, an exempted company incorporated under the laws of Bermuda and registered with the Registrar of Companies under Registration No. 22000, in the ordinary capital increase on 14 December 2015 pursuant to the contribution in kind agreement dated 14 December 2015. The shares of Holcim Overseas Finance Ltd. will be acquired at a total acquisition value of CHF 813'847'141.56. As consideration for this contribution in kind, the Company shall issue to the contributor in kind LafrageHolcim Ltd, Zürcherstrasse 156, 8645 Jona (CHE 100.136.893) a total of 10'000 fully paid registered shares with a nominal value of CHF 1'000 each and a total of CHF 10'000'000.

Zug, July 18, 2023



## Beglaubigung

Die unterzeichnete Urkundsperson des Kantons Zug, Rechtsanwältin Martina Kim, Gubelstrasse 22, 6300 Zug, bescheinigt, dass diese Statuten, umfassend 22 Seiten (ohne Beglaubigung), an der heutigen ausserordentlichen Generalversammlung der Holcim Helvetia Finance AG (Holcim Helvetia Finance Ltd) (Holcim Helvetia Finance S.A.) mit Sitz in Zug, vorliegen und der einstimmig genehmigten Fassung entsprechen.

Zug, 18. Juli 2023

Die Urkundsperson

