

## **Generalversammlung**

13. Mai 2026, 9:00 Uhr

OYM Hall, General-Guisan-Strasse 4  
6300 Zug, Schweiz

## **Rede des Verwaltungsratspräsidenten**

Es gilt das gesprochene Wort

---

### **Kim Fausing, Präsident des Verwaltungsrats**

Guten Morgen  
Verehrte Aktionärinnen und Aktionäre,  
Liebe Gäste.

Im Namen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung heisse ich Sie herzlich zu unserer Generalversammlung in der OYM-Hall in Zug willkommen.

Es freut mich sehr, dass Sie heute alle hier bei uns sind und dass ich Sie so zahlreich begrüßen darf.

Ganz herzlich möchte ich auch Herrn André Wicki, Stadtpräsident von Zug, sowie Herrn Nationalrat Thomas Aeschi begrüßen.

Ich freue mich auch sehr, dass die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung vollzählig anwesend sind.

Zusätzlich möchte ich Herrn Martin Ebner und unserem früheren Verwaltungsratspräsidenten Beat Hess ganz herzlich für Ihr Kommen danken. Ich begrüße auch Frau Sabine Burkhalter. Sie wurde dieses Jahr erneut von vielen Aktionärinnen und Aktionären als unabhängige Stimmrechts-Vertreterin beauftragt.

Ich begrüße auch die Herren Jacques Pierre und Daniel Zaugg von der Ernst & Young AG als Vertreter der Revisionsstelle.

Als nächstes stelle ich Ihnen meine Kolleginnen und Kollegen vor, die heute mit mir auf dem Podium sind. Sie werden mich in der Berichterstattung zum vergangenen Jahr, in der Beantwortung Ihrer Fragen und bei der Durchführung der Generalversammlung unterstützen.

Ich beginne ganz aussen mit CFO Steffen Kindler.

Neben ihm sitzt unser CEO Miljan Gutovic.

Weiter Lukas Studer, unser Group General Counsel und Sekretär des Verwaltungsrates, sowie Claudia Sender Ramirez, die Vorsitzende des Nomination, Compensation & Governance Committee des Verwaltungsrates.

Bevor wir detaillierter über den Geschäftsgang Bericht erstatten, erlauben Sie mir einige technische und organisatorische Hinweise.

Wenn Sie die Generalversammlung in Englisch verfolgen möchten, wählen Sie auf Ihrem Kopfhörer bitte Kanal 2. Für Deutsch wählen Sie bitte Kanal 1.

Damit wir einen effizienten Ablauf garantieren können, haben wir für alle Aktionärinnen und Aktionäre, die das Wort ergreifen wollen, wie gewohnt einen Wortmelde-Schalter eingerichtet.

Er befindet sich links von der Bühne.

Bitte melden Sie sich dort an und erklären Sie kurz, zu welchem Traktandum Sie sprechen möchten.

Wir werden Sie dann beim entsprechenden Traktandum aufrufen und bitten, Ihre Fragen zu stellen oder Ihren Kommentar abzugeben.

Schliesslich ein letzter Hinweis: Gesundheit und Sicherheit haben für uns erste Priorität. Das gilt auch für die heutige Generalversammlung. Bitte schauen Sie sich um und merken Sie sich den nächsten Notausgang.

Die Notausgänge sind mit einem grünen Zeichen markiert.

Im unwahrscheinlichen Fall, dass wir das Gebäude evakuieren müssen, bitten wir Sie, den Instruktionen des Personals zu folgen.

Nun wünsche ich Ihnen eine gute Generalversammlung.

Ich freue mich, Ihnen jetzt einen Überblick über das Holcim-Jahr 2025 zu geben.

Verehrte Aktionärinnen und Aktionäre,  
Dear Shareholders,  
Liebe Gäste.

2025 war für Holcim ein Jahr des Übergangs – und ein wegweisendes Jahr. Mit der Einführung unserer Strategie «NextGen Growth 2030» haben wir begonnen unsere Vision, der führende Partner für nachhaltiges Bauen zu sein, umzusetzen.

Im Namen des Verwaltungsrats kann ich Ihnen mitteilen, dass wir alle äusserst engagiert und aktiv an der Ausarbeitung unserer neuen Strategie mitgewirkt haben, gemeinsam mit Miljan und seinem Team.

Dieser Prozess hat uns zusätzlichen Antrieb verliehen, und der gesamte Verwaltungsrat freut sich über das Wachstum und die Wertschöpfung, die unsere Strategie – dank der zügigen Umsetzung – bereits ermöglicht.

Dadurch ist Holcim heute stärker denn je.

«NextGen Growth 2030» ist darauf ausgerichtet, weiteres erhebliches Wachstum und Wertschöpfung für die Gesellschaft, Kundinnen und Kunden sowie natürlich für Aktionärinnen und Aktionäre zu schaffen. Unser starkes profitables Wachstum im Gesamtjahr 2025 belegt eindrucksvoll, dass dies bereits geschieht.

Solch ausgezeichnete Ergebnisse erreicht man nur mit einem talentierten Team, das mit einem ausgeprägten Sinn für die Aufgabe und das Ziel über alle Markt-Bedingungen und Konjunktur-Zyklen hinweg Leistung erbringt.

Unsere mehr als 45 000 engagierten Mitarbeitenden arbeiten mit erfahrenen Führungskräften – hier kommt unsere Kultur der Eigen-Verantwortung und dezentralen Führung besonders zum Tragen.

Ich fühle mich geehrt, als Verwaltungsratspräsident von Holcim Teil eines so erfolgreichen Teams zu sein und möchte heute die Gelegenheit wahrnehmen, allen Mitarbeitenden herzlich für ihren Einsatz zu danken, der zu diesen hervorragenden Ergebnissen geführt hat. Mein grosser Dank gilt auch unserem CEO Miljan und seinem tollen Führungsteam.

Sie leisten ausgezeichnete Arbeit – genauso wie unsere weltweit 428 Führungskräfte mit Ergebnis-Verantwortung, die sich alle schnell an Markt-Chancen und sich verändernde Dynamiken anpassen. Solch dynamische und voraus-schauende Führung ist die treibende Kraft hinter Holcims transformativem Jahr sowie dem erfolgreichen Start unserer «NextGen Growth 2030»-Strategie.

Gerade bei den zentralen Themen Nachhaltigkeit und Innovation, wie auch bei der finanziellen Leistung und Wert-Schöpfung, hat Holcim im Jahr 2025 erneut seine Position als Branchen-Standard bestätigt.

Herzlichen Glückwunsch und vielen Dank an alle meine Holcim-Kollegen für dieses grossartige Jahr.

Was mich an Holcim am meisten begeistert und beeindruckt ist, dass wir trotz unserer 114-jährigen Geschichte immer in die Zukunft blicken. Das zeigt auch unsere Strategie «NextGen Growth 2030», mit der wir die bedeutenden Megatrends antizipieren und aufgreifen, welche die Zukunft des Bauens prägen – um weiteren Mehrwert für Sie, unsere Aktionärinnen und Aktionäre, zu schaffen.

Ein solcher Megatrend ist das Bevölkerungswachstum und die Urbanisierung, was steigende Bau-Investitionen in Städten und wachsende Nachfrage nach Wohnraum und Infrastruktur bedeutet.

Weltweit wird jede Woche eine Stadt von der Grösse von Madrid gebaut. Zusammen mit unseren Kundinnen und Kunden sorgen wir dafür, dass dabei nachhaltig gebaut werden kann – unabhängig davon, ob es sich um Neubau-Projekte oder um energie-effiziente Reparaturen und Sanierungen handelt.

Ein weiterer Megatrend ist die steigende Nachfrage nach modularen Bau-Lösungen. Diese werden abseits der Baustelle gefertigt und erhöhen die Produktivität vor Ort. Parallel dazu setzt Holcim weiterhin auf Digitalisierung und künstliche Intelligenz, um Innovationen voranzutreiben, sowie die betriebliche Effizienz zu steigern und das Kunden-Erlebnis zu verbessern.

Zudem legt Holcim den Fokus weiterhin auf eine natur-verträgliche Gestaltung der Zukunft. Hierzu setzen wir unser breites Angebot an Lösungen ein, um mehr Natur in die Städte zu bringen und sowohl die Arten-Vielfalt als auch das Wohl-Befinden aller zu steigern.

Als der führende Partner für nachhaltiges Bauen ist Holcim bestens aufgestellt, um den Rücken-Wind dieser globalen Megatrends zu nutzen. Wir bieten unseren Kunden die breiteste Palette nachhaltiger Bau-Lösungen an, um die Städte der nächsten Generation zu bauen.

Wenn Sie sich heute an der Generalversammlung umsehen, werden Sie verschiedene Bilder unserer sogenannten «Building Icons» sehen. Das sind spezielle Bauten, die genau diese Eigenschaften aufweisen, und die alle mit Material von Holcim verwirklicht wurden – sowohl in der Schweiz als auch darüber hinaus.

Lassen Sie mich an dieser Stelle ein paar Worte zur Schweiz sagen, wo wir unseren Hauptsitz haben und mit der unsere lang-jährige Tradition sehr eng verbunden ist. Die Schweiz ist für uns ein Pionier-Markt für nachhaltige Bau-Innovation: Hier entwickeln wir gemeinsam mit unseren Partnern zukunftsweisende Innovationen und wenden sie in der Breite an, bevor wir sie weltweit ausrollen.

Was die Schweiz auszeichnet, ist ihre politische Stabilität, ihre Zuverlässigkeit, die hervorragenden öffentlichen Verkehrs-Verbindungen sowie das hohe Niveau der technischen Ausbildung. Für diese Standort-Vorteile sind wir dankbar – sie haben uns in den vergangenen 114 Jahren dabei unterstützt, zu wachsen und Innovationen voranzutreiben – um so zum führenden Partner für nachhaltiges Bauen zu werden.

Hier in der Schweiz hat Holcim den weltweit ersten zirkulären Zement, Susteno, entwickelt, der zu 20 Prozent aus recycelten Bau- und Abbruch-Materialien besteht, ebenso wie zahlreiche weitere Innovationen – von 3D-Druck und klinker-reduziertem Zement bis hin zum Rippmann-Bodensystem.

Die Schweiz hatte zudem die Weitsicht, gemeinsam mit Holcim wegweisende Bauprojekte voranzutreiben, von denen noch viele kommende Generationen profitieren werden. Einige Beispiele sehen Sie hier: die neue Verkehrs-Verbindung durch die Alpen mit der zweiten Gotthard-Strassen-Röhre, die Roche-Türme in Basel sowie die Erweiterung des Kunst-Hauses Zürich. All diese Projekte wurden mit innovativen und nachhaltigen Bau-Lösungen von Holcim realisiert.

Diese gezeigten ikonischen Bauten sind nur einige von vielen weltweit, und wir alle bei Holcim sind stolz auf die zentrale Rolle, die wir beim Bau der Infrastruktur, der Industrie und der Gebäude der Zukunft spielen. Eine Zukunft, die, wie ich hinzufügen möchte, bereits heute Gestalt annimmt.

Geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre,

lassen Sie mich noch einige Worte zu unseren Grundsätzen der Unternehmens-Führung – unserer starken Corporate Governance – sagen. Vor einem Jahr, im Mai 2025, habe ich mein Amt als Verwaltungsratspräsident von Holcim angetreten.

Nach sechs Jahren im Holcim-Verwaltungsrat und neun Jahren als CEO von Danfoss setze ich meine ganze Erfahrung, Energie und mein Know-How gebündelt ein, um in meiner Funktion als Verwaltungsratspräsident mein Bestes zu geben.

Bereits bei der Erarbeitung unserer «NextGen Growth 2030»-Strategie waren ich und der gesamte Verwaltungsrat stark involviert.

In meinen vielen Jahren als CEO war ich operativ immer sehr stark eingebunden, habe viel Zeit vor Ort verbracht – und das gilt auch für Holcim.

Ich bin inzwischen in die Schweiz gezogen, um näher beim Holcim-Team an unserem Haupt-Sitz zu sein. Und ich besuche regelmässig unsere Standorte – von Marokko über die Vereinigten Emirate bis nach Mexiko –, wo der «Holcim Spirit» als verbindendes Element überall spürbar ist.

Eine meiner Aufgaben besteht natürlich darin, sicher-zu-stellen, dass unser Verwaltungsrat aus einem möglichst kompetenten, vielseitigen und erfahrenen Team besteht. 2025 haben wir den Verwaltungsrat mit Adolfo Orive und Sven Schneider zusätzlich verstärkt – zwei äusserst erfahrene Führungs-Persönlichkeiten. Wir freuen uns sehr, sie im Holcim-Team zu haben.

Erlauben Sie mir an dieser Stelle eine Bemerkung zu den heutigen Wahlen: Wie soeben erwähnt, hat ein starker Verwaltungsrat für Holcim oberste Priorität. Deshalb freue ich mich, dass sich an der diesjährigen Generalversammlung alle Mitglieder des Verwaltungsrats zur Wiederwahl stellen. Ihre Wahl vorausgesetzt, wird der Verwaltungsrat von Holcim weiterhin aus zehn Mitgliedern bestehen, von denen alle unabhängig sind.

Neben der Gewährleistung einer einwandfreien Unternehmens-Führung sind wir als Verwaltungsrat auch dafür zuständig, Mehrwert für Sie, wertvolle Aktionärinnen und Aktionäre, zu schaffen. Genau dies haben wir in den vergangenen Jahren durch eine wachstumsorientierte Kapital-Allokation und attraktive Bar-Renditen getan. Das Jahr 2025 soll keine Ausnahme sein:

Der gute Geschäfts-Gang und das starke profitable Wachstum von Holcim haben den Verwaltungsrat dazu bewogen, der Generalversammlung eine angepasste Dividende von 1 Franken und 70 Rappen pro Aktie vor-zu-schlagen. Die Dividende wird aus ausländischen Kapital-Einlage-Reserven ausgezahlt. Die schweizerische Verrechnungs-Steuer kommt deshalb nicht zur Anwendung.

Wie gewohnt, haben wir mit der Publikation unserer Jahres-Ergebnisse auch unseren umfassenden Geschäftsbericht des Jahres 2025 veröffentlicht. Darin finden Sie detaillierte Ausführungen und Angaben zu allen wichtigen Themen wie Strategie, finanzielle Performance, Nachhaltigkeit, Governance, Vergütung und einiges mehr – sowie unsere Highlights des vergangenen Jahres.

Abschliessend möchte ich Ihnen, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, für Ihr Vertrauen in uns und Ihr kontinuierliches Engagement für Holcim danken. Dank Ihres Investments können wir die Umsetzung unserer Strategie «NextGen Growth 2030» weiter vorantreiben und weiteren Mehrwert schaffen – im 2026 und den Jahren danach.

Unser CEO Miljan Gutovic und unser Finanz-Chef Steffen Kindler werden Ihnen jetzt einen detaillierten Überblick über die Ergebnisse des Geschäfts-Jahres 2025 geben.

Vielen Dank.

Nun übergebe ich das Wort gerne an unseren CEO Miljan.

---

*Rede von Miljan Gutovic*

---

*Rede von Steffen Kindler*

---

Vielen Dank Miljan und Steffen.

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre,

Im Namen meiner 45 000 Kolleginnen und Kollegen bedanke ich mich an dieser Stelle erneut ganz herzlich für Ihr Vertrauen in Holcim. Sie haben grossen Anteil an der erfolgreichen Entwicklung von Holcim über die letzten Jahre. Ihr Vertrauen, Ihre Unterstützung und Ihr Engagement bilden das Fundament, auf dem wir den weiteren Fortschritt von Holcim aufbauen.

---

*Statutarischer Teil der Generalversammlung*