

# GENERAL- VERSAMMLUNG 2017

EINLADUNG AN DIE AKTIONÄRE

Mittwoch, 3. Mai 2017, um 14.00 Uhr  
Hallenstadion, Wallisellenstrasse 45,  
8050 Zürich, Schweiz



LafargeHolcim



# **EINLADUNG ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG AN DIE AKTIONÄRE DER LAFARGEHOLCIM LTD**

**Mittwoch, 3. Mai 2017, um 14.00 Uhr  
Einlass ab 12.30 Uhr  
Hallenstadion, Wallisellenstrasse 45,  
8050 Zürich, Schweiz**

# SEHR GEEHRTE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE

Im Jahr 2016 machten wir grosse Fortschritte und konnten mit einer sich beschleunigenden Ertragsdynamik das Mehrwertpotenzial von LafargeHolcim unter Beweis stellen. Unser Fokus auf Synergien, Kosteneinsparungen und Preisbildung führte zu höheren Margen und infolge dessen zu einer beträchtlichen Steigerung des EBITDA, Cashflows und Gewinns je Aktie.

Seit der Gründung von LafargeHolcim im Juli 2015 haben wir viel erreicht und ein Unternehmen geschaffen, das über die erforderlichen Ressourcen und Kapazitäten verfügt, um auf mittlere bis lange Sicht erfolgreich zu sein. Die unterschiedlichen Talente und der Wissens-Pool unserer 90 000 Mitarbeiter weltweit ermöglichen es uns, die Bedürfnisse unserer Kunden zu antizipieren und zu erfüllen – unabhängig davon, ob es sich um erschwinglichen Wohnraum, um den Bau von Einfamilienhäusern oder um grosse und komplexe Infrastrukturprojekte handelt. Dank unserer führenden Forschungs- und Entwicklungskapazitäten können wir innovative Lösungen für bestehende und sich verändernde Anforderungen im Bauwesen bieten.

Unser globales Best-in-Class-Portfolio weist ein gutes Gleichgewicht zwischen reifen und aufstrebenden Ländern auf, und wir erfreuen uns einer Führungsposition in 80 Prozent unserer Märkte. Damit sind wir bestens aufgestellt, um vom Gesamtwachstum im Sektor zu profitieren, insbesondere von der positiven Entwicklung in den verschiedenen Märkten, die wir als wichtige Wachstumsstreiber für 2017 und darüber hinaus identifiziert haben. Wir haben es ausserdem mit einer zunehmenden Volatilität zu tun, die sowohl mit Chancen als auch mit Herausforderungen aufwartet. Dank der Stärke unseres diversifizierten Portfolios konnten negative Auswirkungen auf unsere Gewinne im Jahr 2016 abgeschwächt werden. Ebenso massgeblich war der grosse Einsatz unserer Angestellten, die beispielsweise auf die Wirtschaftskrise in Brasilien und die Unterbrechung von Erdgaslieferungen in Nigeria entschieden reagierten.

Unsere Strategie fusst auf vier Säulen: Kostenführerschaft, ein Asset-Light-Ansatz, Commercial Transformation und Nachhaltigkeit. Kostenführerschaft bedeutet, dass wir unsere Kosten auf systematische und stringente Art kontrollieren, konzernweit Best Practices einführen und Skaleneffekte nutzen. Im Rahmen unseres Asset-Light-Ansatzes optimieren und nutzen wir unser Produktionsnetzwerk, senken unsere Kapitalkosten und setzen Wachstumschancen mit niedrigerem Investitionsaufwand frei. Kostenführerschaft im Verbund mit einem Asset-Light-Ansatz ermöglicht es dem Unternehmen, im Rahmen eines disziplinierten Kostenmanagements und der Kapitalallokation den Gewinn zu steigern. Die Commercial Transformation und Nachhaltigkeit sollen uns wiederum von unseren Konkurrenten abheben. Wir wollen unsere Geschäftsexpertise weiterentwickeln und so die Bedürfnisse unserer Kunden antizipieren. Indem wir bereits in einer frühen Projektphase involviert werden, wollen wir auch an der Entwicklung von Lösungen mitwirken. Gleichzeitig beabsichtigen wir durch unsere Lösungen und die Art und Weise, wie wir unser Unternehmen führen, die Nachhaltigkeit zu fördern. Unsere Strategie, durch Differenzierung Wertschöpfung für unsere Kunden zu generieren, wird künftig einen immer stärkeren Anteil an unserem Gewinnwachstum haben.

Die nachhaltige Entwicklung steht im Mittelpunkt unserer Tätigkeit und ist für die Zukunft des Unternehmens von zentraler Bedeutung. Wir betrachten Nachhaltigkeit sowohl als Verantwortung als auch als Chance. Deshalb sind wir stolz darauf, bei der Reduzierung des CO<sub>2</sub>-Ausstosses pro Tonne Zement branchenführend zu sein und setzen uns darüber hinaus weiterhin für Mechanismen wie die CO<sub>2</sub>-Bepreisung ein, welche als Instrument zur Bekämpfung von Ursachen des Klimawandels dienen kann. Unsere führenden Forschungs- und Entwicklungskapazitäten ermöglichen es uns, dem zunehmenden Interesse an nachhaltigen Baulösungen gerecht zu werden. Ein Beispiel dafür ist die Einführung von Airium im Jahr 2016. Hierbei handelt es sich um ein

vollumfänglich recycelbares, mineralisches Isolationsmaterial, das dem wachsenden Bedarf an energieeffizienteren Gebäuden nachkommt. Ein weiteres Beispiel ist Geocycle, unser weltweites Abfallentsorgungsgeschäft, in dem alternative Treibstoffe zur Befuerung unserer Brennöfen verwendet werden. Damit werden der CO<sub>2</sub>-Ausstoss und die Energiekosten gesenkt und zugleich nachhaltige Lösungen für die Entsorgung von Abfallstoffen bereitgestellt, die ansonsten auf Mülldeponien landen würden. Diese und weitere innovative Ansätze werden uns dabei helfen, unser für 2030 gestecktes Ziel zu erreichen: Ein Drittel unseres Umsatzes soll durch unser Portfolio mit Lösungen höherer Nachhaltigkeitsleistung erzielt werden.

Unsere Erfolgsbilanz stellt unter Beweis, dass wir gut positioniert sind, um für unsere Anspruchsgruppen – zu denen auch Sie als Aktionäre gehören – nachhaltigen Mehrwert zu schaffen. Dies zeigt sich etwa anhand der 2016 erzielten Synergieeffekte, die deutlich über den Erwartungen liegen. Entsprechend unserem Bestreben, Kapital an unsere Aktionäre auszuschütten, schlagen wir eine Dividende von CHF 2.00 je Aktie (ein Anstieg von CHF 0.50 gegenüber dem Vorjahr) vor. Damit demonstrieren wir unsere Zuversicht in die Dynamik unseres Geschäfts und unser finanzielles Ergebnis sowie unsere strikte Disziplin bei der Kapitalallokation. Wir sind entschlossen, unser solides Investment-Grade-Rating beizubehalten. Ferner erwarten wir, unsere Dividende sogar noch weiter zu erhöhen und im Zyklusverlauf eine Ausschüttungsquote von 50 Prozent zu erreichen. Im November 2016 kündigten wir zudem ein Aktienrückkaufprogramm von bis zu CHF 1 Milliarde an, das 2017 und 2018 durchgeführt werden soll.

Seit der Gründung von LafargeHolcim haben wir hart daran gearbeitet, eine einzigartige Unternehmenskultur basierend auf einem internen Wertesystem zu schaffen. Dieses Wertesystem bietet den Rahmen für das Verhalten, das wir von unseren Mitarbeitern erwarten.

Unser wichtigster Unternehmenswert ist die Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz. Dieser Wert liegt all unseren Handlungen zugrunde. Wir setzen alles daran, um sicherzustellen, dass die Gesundheit und Sicherheit unserer Mitarbeiter, Auftragnehmer und der Öffentlichkeit im Rahmen unseres Geschäftsbetriebs keinen Schaden nehmen. Aus diesem Grund bedauern wir es zutiefst, dass im Jahr 2016, vor allem bedingt durch Verkehrsunfälle, ein Anstieg der Todesfälle und Verletzungen zu verzeichnen war. Wir verfügen über einen konsequenten Massnahmenkatalog, damit wir unser Ziel erreichen, künftig keinen einzigen solchen Vorfall mehr vermelden zu müssen.

An dieser Stelle möchten wir uns bei Ihnen, unseren Aktionären, für Ihre fortlaufende Unterstützung im Jahr 2016 bedanken. Ausserdem möchten wir uns bei unseren Mitgliedern des Verwaltungsrats für ihr ungebrochenes Engagement und ihre kompetenten Ratschläge sowie bei den Mitgliedern der Konzernleitung bedanken, die bei der Restrukturierung des Unternehmens eine wesentliche Rolle gespielt haben. Zum Schluss ist es uns ein Anliegen, dem Engagement unserer Mitarbeiter Tribut zu zollen, die sich tagtäglich für unsere Kunden weltweit einsetzen. Die Errungenschaften, über die wir hier berichten können, sind ihrem grossen Einsatz und ihrer Expertise zu verdanken.

LafargeHolcim zeigte 2016, dass sich das Unternehmen auf gutem Wege zum Erfolg befindet. Mit Blick in die Zukunft sind wir zuversichtlich, dass all unsere Anspruchsgruppen von der einzigartigen Plattform profitieren werden, die wir geschaffen haben, um auch weiterhin Wachstum und nachhaltigen Mehrwert zu kreieren.



Beat Hess  
Präsident des Verwaltungsrates



Eric Olsen  
Chief Executive Officer

---

Beat Hess

---

Eric Olsen



# TRAKTANDENLISTE UND ANTRÄGE DES VERWALTUNGSRATES



## 1.

### **Lagebericht, Konzernrechnung, Jahresrechnung der LafargeHolcim Ltd und Entschädigungsbericht, Berichte der Revisionsstelle**

#### **1.1 Genehmigung des Lageberichts, der Konzern- und der Jahresrechnung der LafargeHolcim Ltd**

Antrag des Verwaltungsrates: Genehmigung des Lageberichts, der Konzern- und der Jahresrechnung der LafargeHolcim Ltd.

#### **1.2 Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht**

Antrag des Verwaltungsrates: Annahme des Entschädigungsberichts (Konsultativabstimmung).

## 2.

### **Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung**

Antrag des Verwaltungsrates: Erteilung der Entlastung für die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2016.

### 3.

#### Verwendung des Bilanzgewinns; Festlegung der Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven

##### 3.1 Verwendung des Bilanzgewinns

Antrag des Verwaltungsrates: Verwendung des Bilanzgewinns 2016 wie folgt:

	Mio. CHF
<b>Gewinnvortrag</b>	<b>11 102</b>
<b>Nettogewinn im Gesamtjahr</b>	<b>120</b>
<b>Verfügbarer Bilanzgewinn für die ordentliche Generalversammlung</b>	<b>11 222</b>
<b>Bilanzvortrag</b>	<b>11 222</b>

##### 3.2 Festlegung der Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven

Antrag des Verwaltungsrates: Zuweisung aus Kapitaleinlagereserven an freiwillige Gewinnreserven und Ausschüttung von CHF 2.00 pro Namenaktie mit Nennwert von CHF 2.00 bis zu einer Höhe von CHF 1 214 Mio.

Auf eigene Aktien der LafargeHolcim Ltd und ihrer Tochtergesellschaften erfolgt keine Auszahlung. Die Höhe der Auszahlung wird entsprechend reduziert.

Geplanter Termin für die Auszahlung ist der 10. Mai 2017.

### 4.

#### Wiederwahlen und Wahlen

##### 4.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wiederwahl des Präsidenten des Verwaltungsrates

Biografische Angaben zu allen Kandidaten können der Broschüre „Wahlen Verwaltungsrat – Curricula Vitae“ entnommen werden, die unter [www.lafargeholcim.com/agm](http://www.lafargeholcim.com/agm) einsehbar ist und Ihnen in den nächsten Tagen per separater Post zugesandt werden wird.

#### **4.1.1 Wiederwahl von Dr. Beat Hess als Mitglied des Verwaltungsrates und Wiederwahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Dr. Beat Hess als Mitglied des Verwaltungsrates und Wiederwahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.1.2 Wiederwahl von Bertrand Collomb als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Bertrand Collomb als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.1.3 Wiederwahl von Paul Desmarais, Jr. als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Paul Desmarais, Jr. als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.1.4 Wiederwahl von Oscar Fanjul als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Oscar Fanjul als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.1.5 Wiederwahl von Gérard Lamarche als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Gérard Lamarche als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.1.6 Wiederwahl von Adrian Loader als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Adrian Loader als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.1.8 Wiederwahl von Nassef Sawiris als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Nassef Sawiris als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.1.9 Wiederwahl von Dr. h.c. Thomas Schmidheiny als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Dr. h.c. Thomas Schmidheiny als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.1.10 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.1.11 Wiederwahl von Dr. Dieter Spälti als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Dr. Dieter Spälti als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

### **4.2 Wahl in den Verwaltungsrat**

#### **4.2.1 Wahl von Patrick Kron als Mitglied des Verwaltungsrates**

Antrag des Verwaltungsrates: Wahl von Patrick Kron als Mitglied des Verwaltungsrates für eine Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

### **4.3 Wiederwahlen der Mitglieder des Nomination, Compensation & Governance Committee**

#### **4.3.1 Wiederwahl von Paul Desmarais, Jr. als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Paul Desmarais, Jr. als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.3.2 Wiederwahl von Oscar Fanjul als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Oscar Fanjul als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.3.3 Wiederwahl von Adrian Loader als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Adrian Loader als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.3.4 Wiederwahl von Nassef Sawiris als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Nassef Sawiris als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

#### **4.3.5 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

### **4.4 Wahl der Revisionsstelle und Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters**

#### **4.4.1 Wahl der Revisionsstelle**

Antrag des Verwaltungsrates: Erteilung des Mandats als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2017 an die Deloitte AG, Zürich, Schweiz.

#### **4.4.2 Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters**

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Dr. Thomas Ris von Ris & Ackermann Rechtsanwälte, St. Gallerstrasse 161, 8645 Jona, Schweiz, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2018.

## 5.

### Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

#### 5.1 Vergütung des Verwaltungsrates für die nächste Amtszeit

Antrag des Verwaltungsrates: Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages für die Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates für den Zeitraum zwischen der Generalversammlung 2017 und der Generalversammlung 2018 in Höhe von CHF 5 400 000. Weitere Informationen enthält die Broschüre „Abstimmungen über Vergütungen an der Generalversammlung 2017“, die unter [www.lafargeholcim.com/aggm](http://www.lafargeholcim.com/aggm) einsehbar ist und Ihnen in den nächsten Tagen per separater Post zugesandt werden wird.

#### 5.2 Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2018

Antrag des Verwaltungsrates: Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages für die Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2018 in Höhe von CHF 40 500 000. Weitere Informationen enthält die Broschüre „Abstimmungen über Vergütungen an der Generalversammlung 2017“, die unter [www.lafargeholcim.com/aggm](http://www.lafargeholcim.com/aggm) einsehbar ist und Ihnen in den nächsten Tagen per separater Post zugesandt werden wird.

**LafargeHolcim Ltd**

**Dr. Beat Hess**

Präsident des Verwaltungsrates

Jona, 10. April 2017

(Der im Schweizerischen Handelsamtsblatt veröffentlichte deutsche Originaltext ist verbindlich.)

**Anlagen**

- Anmeldeformular mit Rückumschlag

# UNTERLAGEN UND ORGANISATORISCHES

### Unterlagen

Der Geschäftsbericht 2016 mit dem Lagebericht, der Konzern- und der Jahresrechnung der LafargeHolcim Ltd, dem Entschädigungsbericht, den Berichten der Revisionsstelle sowie dem Antrag betreffend Verwendung des Bilanzgewinns liegt am Sitz der Gesellschaft zur Einsichtnahme durch die Aktionäre auf oder kann über [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com) abgerufen werden.

Der Geschäftsbericht wird den Aktionären auf schriftliches Verlangen (siehe beiliegendes Formular) ab 25. April 2017 zugestellt.

### Zutritt zur Generalversammlung

Namenaktionären wird auf schriftliches Verlangen vor der Generalversammlung eine Zutrittskarte zugestellt. Stimmberechtigt sind die am 24. April 2017 im Aktienbuch als Aktionäre mit Stimmrecht eingetragenen Aktionäre der LafargeHolcim Ltd.

Der Versand der Zutrittskarte erfolgt ab 25. April 2017.

Die Eintragung im Aktienbuch hat keine Auswirkungen auf den Handel mit Aktien durch Namenaktionäre vor, während und nach der Generalversammlung.

### Vollmachterteilung

Aktionäre, die nicht persönlich an der Generalversammlung teilnehmen können, werden gebeten, sich durch einen anderen im Aktienbuch als stimmberechtigt eingetragenen Aktionär oder durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn Dr. Thomas Ris, Ris & Ackermann Rechtsanwälte, St. Gallerstrasse 161, 8645 Jona, Schweiz, vertreten zu lassen. Zu diesem Zweck ist das beiliegende Vollmachtformular zu verwenden.

### Elektronische Erteilung von Vollmacht und Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

Aktionäre können ihr Stimmrecht elektronisch ausüben, indem sie unter: [www.lafargeholcim.com/agm](http://www.lafargeholcim.com/agm) dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter ihre Vollmacht und ihre Weisungen elektronisch erteilen. Die erforderlichen Log-in-Daten finden sich in den für die Aktionäre bereitgestellten Einladungsunterlagen. Es wird die Aktionärs-App Nimbus ShApp eingesetzt; die Nimbus AG unterstützt den unabhängigen Stimmrechtsvertreter. Die Aktionäre können ihre Abstimmungsweisungen elektronisch erteilen oder alle bereits zuvor erteilten Weisungen bis spätestens 1. Mai 2017, 23.59 Uhr, ändern.



**Wortmeldeschalter**

Aktionäre, die während der Generalversammlung das Wort ergreifen möchten, werden gebeten, sich vor Beginn der Generalversammlung am Wortmeldeschalter beim Podium zu melden.

**Simultanübersetzung**

Die Generalversammlung wird auf Deutsch und teilweise auf Englisch abgehalten. Sie wird simultan auf Deutsch, Englisch und Französisch übersetzt.

**Garderobe**

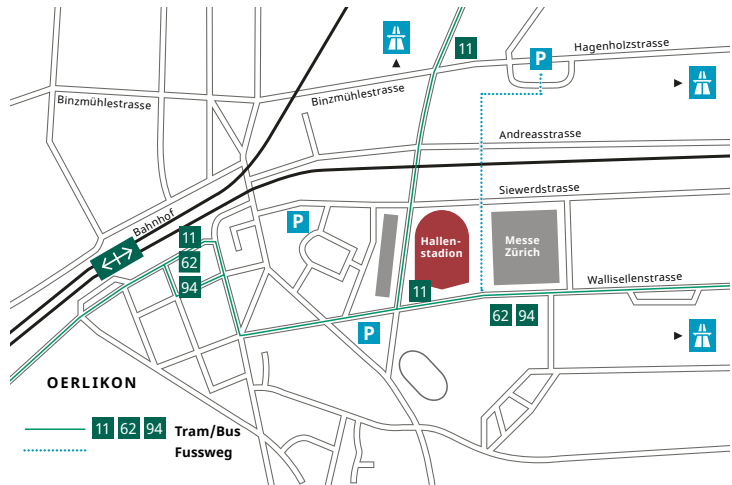
Rucksäcke, Regenschirme, Taschen und andere sperrige Gegenstände sind an der Garderobe abzugeben.

**Transportmittel**

Die Aktionäre werden gebeten, öffentliche Verkehrsmittel zu benutzen, da am Veranstaltungsort Hallenstadion Zürich nur begrenzt Parkmöglichkeiten zur Verfügung stehen.

# ANFAHRTS- PLAN

LAFARGEHOLCIM  
Generalversammlung 2017



## Anreise mit öffentlichen Verkehrsmitteln

Zug bis Zürich (Hauptbahnhof). Anschliessend Tram Nr. 11 bis Messe/Hallenstadion. Oder Zug bis zum Bahnhof Zürich-Oerlikon. Anschliessend Tram Nr. 11 oder Bus Nr. 62 oder 94 bis Messe/Hallenstadion.

## Ermässigung für öffentliche Verkehrsmittel

Dank der Partnerschaft zwischen der AG Hallenstadion und RailAway bezahlen Aktionäre, die mit öffentlichen Verkehrsmitteln anreisen, 20 Prozent weniger für ihr Zugbillet. Dieses Angebot gilt für Fahrten von einem Ort in der Schweiz ausserhalb des Zürcher Verkehrsverbunds ZVV nach Zürich-Oerlikon und zurück. Um ein ermässigt Zugbillet zu erhalten, legen Sie vor Ihrer Fahrt zum Hallenstadion einfach Ihre gültige Zutrittskarte zur Generalversammlung am Billettschalter vor.

## Anreise mit dem Auto

Wenn Sie aus Basel, Bern, Chur, Luzern oder St.Gallen über die Autobahn anreisen, folgen Sie dem Hinweisschild „Z“ bis Messe Zürich. Im Parkhaus Messe Zürich an der Hagenholzstrasse steht eine begrenzte Anzahl von gebührenpflichtigen Parkplätzen zur Verfügung.

**LafargeHolcim Ltd**  
Zürcherstrasse 156  
8645 Jona, Schweiz  
Telefon +41 58 858 86 48  
[communications@lafargeholcim.com](mailto:communications@lafargeholcim.com)  
[www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)

