

ELECTIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CURRICULA VITAE

Informations aux actionnaires
relatives aux élections lors de
l'Assemblée générale ordinaire 2017



ELECTIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Informations aux actionnaires relatives aux
élections au Conseil d'administration lors de
l'Assemblée générale ordinaire 2017**

REELECTIONS

Beat Hess



Beat Hess

Beat Hess (de nationalité suisse, né en 1949) est Président (Président statutaire) du Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2010. Il est titulaire d'un doctorat en droit et inscrit au barreau en Suisse. De 1977 à 2003, il est, tout d'abord, conseiller juridique puis directeur juridique du groupe ABB. De 2004 à fin 2010, il est directeur juridique et membre du Comité Exécutif du groupe Royal Dutch Shell, Londres et La Haye. Il exerce également d'autres mandats, notamment ceux de membre du Conseil d'administration, membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise et Président du Comité de rémunération de Nestlé SA, Vevey, Suisse, et de Vice-Président et membre du Comité de nomination et de rémunération du Conseil d'administration de Sonova Holding AG, Stäfa, Suisse.

Bertrand Collomb



Bertrand Collomb

Bertrand Collomb (de nationalité française, né en 1942) est membre du Conseil d'administration et membre du Comité financier et d'audit de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Diplômé de l'École polytechnique et de l'École des Mines de Paris, France, il est également licencié en droit français et titulaire d'un PhD de Management de l'Université du Texas, États-Unis. Bertrand Collomb est Président d'honneur de Lafarge S.A., ayant été Président-Directeur général de Lafarge S.A. de 1989 à 2003, puis Président du Conseil d'administration de 2003 à 2007 et administrateur jusqu'en 2012. Il entre chez Lafarge en 1975 et y occupe différents postes, dont celui de Directeur général de Lafarge en Amérique du Nord de 1985 à 1988. Il fonde également le Centre de recherche en gestion de l'École polytechnique à Paris. Bertrand Collomb est, par ailleurs, membre fondateur du Conseil mondial des entreprises pour le développement durable (World Business Council of Sustainable Development ou WBCSD), dont il a été le Président en 2004-2005, et il siège au conseil d'administration de Total SA, Courbevoie, France, de DuPont, Wilmington, Delaware, États-Unis et d'ATCO Group, Calgary, Canada jusqu'en mai 2015. Il exerce également d'autres mandats, notamment celui de membre de l'Institut de France, et il a été Président de l'Académie des sciences morales et politiques en 2013.

Paul Desmarais, Jr.

Paul Desmarais, Jr. (de nationalité canadienne, né en 1954) est membre du Conseil d'administration et membre du Comité des nominations, rémunérations et de gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de la société en 2015. Il est titulaire d'une licence en commerce de l'Université McGill de Montréal, Canada, et d'une maîtrise en administration des affaires (MBA) de l'European Institute of Business Administration (INSEAD), Paris, France. Il est administrateur de Lafarge S.A. de 2008 à 2015 et membre de son comité Stratégie, Développement et Développement durable jusqu'en 2015. Paul Desmarais, Jr. est Codirecteur général de Power Corporation of Canada, et Co-Président Exécutif du Conseil de Power Financial Corporation, toutes deux situées à Montréal, Canada. Il rejoint Power Corporation en 1981 et y occupe le poste de Vice-Président l'année suivante. En 1984, il dirige la création de Power Financial afin de consolider, au sein d'une même personne morale, les principales participations financières de Power Corporation et celles de Pargesa Holding SA, Genève, Suisse. M. Desmarais est Vice-Président de Power Financial de 1984 à 1986, puis Président et Directeur général délégué de 1986 à 1989, Vice-Président Exécutif de 1989 à 1990, Président Exécutif de 1990 à 2005, Président du Comité Exécutif de 2006 à 2008 et Co-Président exécutif à partir de 2008. Il est également Vice-Président de Power Corporation de 1991 à 1996. Il est nommé Président et Codirecteur général de Power Corporation en 1996. De 1982 à 1990, il est membre du Comité de gestion de Pargesa Holding SA, puis Vice-Président exécutif du Comité en 1991 avant de devenir son Président exécutif. En 2003, il est nommé Codirecteur général, puis Président du Conseil en 2013. Il exerce également d'autres mandats, notamment ceux de membre du Conseil d'administration de plusieurs sociétés du groupe Power, dont Power Corporation of Canada, Power Financial Corporation, Great-West Lifeco Inc., Winnipeg, Canada et ses principales filiales, IGM Financial Inc., Winnipeg, Canada et ses principales filiales, de même que de plusieurs sociétés du groupe Pargesa, y compris Pargesa Holding SA, Genève, Suisse, Groupe Bruxelles Lambert, Bruxelles, Belgique, Total SA, Paris, France et SGS SA, Genève, Suisse.



Paul Desmarais, Jr.

*Oscar Fanjul*

Oscar Fanjul

Oscar Fanjul (de nationalité espagnole et chilienne, né en 1949) est membre du Conseil d'administration, membre du Comité Stratégie et Développement durable et membre du Comité des nominations, rémunérations et de gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim en 2015. Il est titulaire d'un doctorat en sciences économiques. Il était Vice-Président du Conseil d'administration de Lafarge SA. Il était administrateur de Lafarge SA entre 2005 et 2016. Après avoir débuté sa carrière au service de la holding industrielle INI, Madrid, Espagne, il est Président fondateur et Directeur général de Repsol SA, Madrid, Espagne. Oscar Fanjul a également présidé Hidroeléctrica del Cantábrico, SA, Oviedo, Espagne et Deoleo SA, Madrid, Espagne. Il est Vice-président d'Omega Capital, Madrid, Espagne, et il exerce également d'autres mandats, notamment celui de membre des conseils de Marsh & McLennan Companies, New York NY, États-Unis et Ferrovial SA, Madrid, Espagne. Il est également membre du Conseil d'administration de la Bourse de Londres, d'Unilever, Londres/Rotterdam, Royaume-Uni/Pays-Bas, d'Areva, Courbevoie, France et de BBVA, Espagne.

*Gérard Lamarche*

Gérard Lamarche

Gérard Lamarche (de nationalité belge, né en 1961), est membre du Conseil d'administration, Président du Comité financier et d'audit et membre du Comité Stratégie et Développement durable de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Il est diplômé en sciences économiques de l'Université de Louvain-la-Neuve, Belgique, et de l'INSEAD, Fontainebleau, France (Programme avancé en gestion pour les dirigeants du Groupe Suez). Il suit la formation du Wharton International Forum en 1998-1999 (Global Leadership Series). Il était membre du Conseil d'administration de Lafarge S.A. entre 2012 et 2016 et également membre du Comité d'audit et du Comité Stratégie, Développement et Développement durable. Il est administrateur délégué du Groupe Bruxelles Lambert, Bruxelles, Belgique. Il débute sa carrière professionnelle en 1983 chez Deloitte Haskins & Sells, Bruxelles, Belgique, et il est nommé consultant en fusions et acquisitions aux Pays-Bas en 1987. En 1988, il intègre la Société Générale de Belgique, Bruxelles, Belgique, en qualité de gestionnaire d'investissements. Il est promu au poste de contrôleur de gestion en 1989, puis de conseiller auprès du département Stratégie et Planification en 1992, fonctions qu'il occupe jusqu'en 1995. Il entre à la Compagnie Financière de Suez en qualité de conseiller spécial auprès du Président et de secrétaire du Comité de direction de Suez, Paris, France, avant de se voir confier le poste de Directeur délégué en charge du Plan, du Contrôle et des Comptabilités. En 2000, il rejoint NALCO (filiale américaine du Groupe Suez, située à Naperville, IL, États-Unis) en qualité d'administrateur-directeur général. Il est nommé Directeur financier du Groupe Suez en 2003. Gérard Lamarche est administrateur de Total SA, Paris, France, et de SGS, Genève, Suisse.

Adrian Loader

Adrian Loader (de nationalité britannique, né en 1948) est membre du Conseil d'administration et membre du Comité des nominations, rémunérations et de gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2006. Adrian Loader est titulaire d'une licence d'histoire avec mention de l'Université de Cambridge et est membre du Chartered Institute of Personnel and Development. Il préside le Comité des nominations et rémunérations d'Holcim Ltd de 2014 à 2015. Il commence sa carrière professionnelle chez Bowater en 1969 et rejoint Shell l'année suivante. Jusqu'en 1998, il occupe divers postes de direction en Afrique, en Amérique Latine, en Asie et en Europe, ainsi qu'au niveau du Groupe. En 1998, il est nommé Président de Shell Europe Oil Products, puis il devient Directeur de la stratégie, de la planification, du développement durable et des affaires extérieures du Groupe Shell en 2004. En 2005, il est nommé Directeur de la Direction du développement stratégique et des affaires de Royal Dutch Shell, La Haye, Pays-Bas. Il devient Président-Directeur général de Shell Canada en 2007 et quitte la société Shell. En janvier 2008, il rejoint le Conseil d'administration de Candax Energy Inc., basée à Toronto, Canada, dont il est Président jusqu'en juin 2010. Il est ensuite Président de Compton Petroleum, Calgary, Canada, jusqu'en août 2012. Il est également Président du Conseil d'administration d'Oracle Coalfields PLC, Londres, Royaume-Uni, et exerce d'autres mandats comme ceux de membre du Conseil d'administration de Sherritt International Corporation, Toronto, Canada, et de membre du Conseil d'administration d'Alderon Iron Ore, Montréal, Canada.



Adrian Loader

Jürg Oleas

Jürg Oleas (de nationalité suisse, né en 1957) est membre du Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2014 et se retire de ce même conseil lors de la finalisation de la fusion de LafargeHolcim Ltd, avec effet au 10 juillet 2015. Il est réélu lors de l'Assemblée générale de 2016. Il est titulaire d'un MSc en génie mécanique, délivré par l'Institut fédéral suisse de technologie de Zurich, Suisse. Il est Directeur général de GEA Group Aktiengesellschaft, société d'ingénierie mécanique ayant son siège à Düsseldorf et cotée à l'indice boursier MDAX en Allemagne. Jürg Oleas est membre du Conseil d'administration du Groupe GEA depuis son entrée dans la société en mai 2001. D'abord responsable des activités chimiques du Groupe, il est nommé, le 1er novembre 2004, Directeur général du Groupe GEA. Auparavant, il a passé près de 20 ans chez ABB et au sein du Groupe Alstom, où il a occupé plusieurs postes de direction. Il est membre du Conseil d'administration de RUAG Holding AG, Berne, Suisse.



Jürg Oleas

*Nassef Sawiris*

Nassef Sawiris

Nassef Sawiris (de nationalité égyptienne, né en 1961) est membre du Conseil d'administration, Président du Comité des nominations, rémunérations et de gouvernance et membre du Comité Stratégie et Développement durable de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Il est titulaire d'une licence en économie de l'Université de Chicago. Nassef Sawiris est membre du Conseil d'administration de Lafarge S.A. de 2008 à 2015, membre du Comité de gouvernement d'entreprise et des nominations, membre du Comité des rémunérations et membre du Comité Stratégie, Développement et Développement durable de Lafarge S.A. jusqu'en 2015. Nassef Sawiris est Directeur général d'OCI N.V. Il rejoint le Groupe Orascom en 1982, devient Directeur général de la société qui a précédé OCI N.V., Orascom Construction Industries (OCI S.A.E.), en 1998, puis Président d'OCI S.A.E. en 2009. M. Sawiris est nommé Président d'Orascom Construction Limited en 2015. Nassef Sawiris est membre du Comité Exécutif du Cleveland Clinic's International Leadership Board depuis 2011 et, en 2013, il devient membre du Conseil de la fondation de l'Université de Chicago. Nassef Sawiris a également été administrateur de la Bourse égyptienne et du NASDAQ de Dubaï. Il exerce aussi d'autres mandats, notamment ceux de membre du Conseil d'administration de BESIX Group, Bruxelles, Belgique, et d'OCI Partners LP, Delaware, Etats-Unis.

*Thomas Schmidheiny*

Thomas Schmidheiny

Thomas Schmidheiny (de nationalité suisse, né en 1945) est membre du Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holderbank Financière Glaris Ltd, puis «Holcim Ltd») en 1978. Il suit des études de génie mécanique à l'Institut fédéral suisse de technologie de Zurich, puis il complète sa formation par un MBA de l'IMD de Lausanne en 1972. En 1999, il reçoit le titre de docteur honoris causa de l'Université Tufts, Massachusetts, pour sa contribution dans le domaine du développement durable. Il commence sa carrière en 1970 comme directeur technique chez Cementos Apasco et est nommé au Comité Exécutif de Holcim Ltd, en 1976, où il occupe la fonction de Président de 1978 à 2001. Il préside le Conseil d'administration de Holcim Ltd de 1984 à 2003 et est membre du Comité des nominations et rémunérations de Holcim Ltd jusqu'en 2015. Il exerce également d'autres mandats, dont ceux de Président du Conseil d'administration de Spectrum Value Management Ltd et de Schweizerische Cement-Industrie-Aktiengesellschaft, toutes deux à Rapperswil-Jona, Suisse et de membre du Conseil d'administration d'Abraaj Holdings, Dubaï, Emirats Arabes Unis. M. Schmidheiny est aussi membre du Conseil de la fondation de la Fletcher School of Law and Diplomacy, Cambridge, Massachusetts, Etats-Unis.

Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen

Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen (de nationalité danoise, née en 1965) est membre du Conseil d'administration et du Comité des nominations, rémunérations et de gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Elle est élue au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2013. Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen est titulaire d'un MSc en économie d'entreprise de l'Université d'Aarhus. Elle est membre du Comité des nominations et rémunérations de Holcim Ltd de 2014 à 2015 et elle est réélue en 2016. Elle est Directrice générale de Maersk Tankers, Copenhague jusqu'à la fin de 2013 et de Damco, La Haye, Pays-Bas, autre société du Groupe A.P. Møller-Maersk, Copenhague, Danemark, de 2014 au 31 décembre 2016. Elle est membre du Conseil d'administration de Ferrovial S.A., Madrid, Espagne.



*Hanne Birgitte Breinbjerg
Sørensen*

Dieter Spälti

Dieter Spälti (de nationalité suisse, né en 1961) est membre du Conseil d'administration, Président du Comité Stratégie et Développement durable et membre du Comité financier et d'audit de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2003. Il suit des études de droit à l'Université de Zurich, Suisse, où il obtient un doctorat en 1989. Il est membre du Comité d'audit de 2010 à 2015 et du Comité Gouvernance et Stratégie de Holcim Ltd, de 2013 à 2015. Dieter Spälti commence sa carrière professionnelle en qualité de Chargé de crédit à la Bank of New York, à New York NY, Etats-Unis, avant d'occuper, en 1991, le poste de Directeur financier de Tyrolit (groupe Swarovski), basé à Innsbruck, Autriche, et Zurich, Suisse. De 1993 à 2001, il travaille chez McKinsey & Company, en dernier temps en qualité d'associé, et participe à de nombreux projets auprès de sociétés industrielles, financières et technologiques en Europe, aux Etats-Unis et en Asie du Sud-Est. En octobre 2002, il entre chez Spectrum Value Management Ltd, ayant son siège à Rapperswil-Jona, Suisse, en qualité d'associé; la société gère les investissements industriels et privés de la famille de Thomas Schmidheiny. Depuis 2006, il est Directeur général et membre du Conseil d'administration de Spectrum Value Management Ltd. Il exerce d'autres mandats, notamment celui de membre du Conseil d'administration de Schweizerische Cement-Industrie-Aktiengesellschaft, Rapperswil-Jona, Suisse.



Dieter Spälti

ELECTION

Patrick Kron



Patrick Kron

De nationalité française, né en 1953, Patrick Kron est diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole des Mines, Paris, France. Il a débuté sa carrière en 1979 au Ministère de l'industrie français avant de rejoindre le groupe Pechiney en 1984, où il a exercé d'importantes responsabilités opérationnelles en Grèce au sein de l'une des plus grandes usines du groupe, puis est devenu Directeur de la filiale grecque de Pechiney en 1988. Entre 1988 et 1993, Patrick Kron a occupé diverses fonctions opérationnelles et financières; il était d'abord responsable d'un groupe d'activités de transformation de l'aluminium, avant d'être nommé Président et CEO de Pechiney Électrométallurgie. En 1993, il est devenu membre du Comité exécutif du groupe; il était également Président et CEO de Carbone Lorraine de 1993 à 1997. De 1995 à 1997, il a dirigé le secteur Emballages alimentaires et des soins de santé de Pechiney et a occupé le poste de COO pour l'American National Can Company à Chicago (Etats-Unis). De 1998 à 2002, Patrick Kron était Directeur du Comité exécutif d'Imerys. Directeur d'Alstom depuis juillet 2001, il a été nommé CEO d'Alstom en janvier 2003 puis Directeur et CEO en mars 2003, un poste qu'il a occupé jusqu'à janvier 2016, lorsqu'il créa PKC&I (Patrick Kron - Conseils & Investissements). En novembre 2016, il a été nommé Directeur de Truffle Capital, Paris, France. Il exerce également d'autres mandats, notamment au Conseil d'administration de Sanofi S.A., Gentilly, France, et de Bouygues, Paris, France.

