

# ELECTIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CURRICULA VITAE

Informations aux actionnaires  
relatives aux élections lors de  
l'Assemblée générale ordinaire 2018





# **ELECTIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Informations aux actionnaires relatives aux  
élections au Conseil d'administration lors de  
l'Assemblée générale ordinaire 2018**

## REELECTIONS

### **Beat Hess**



*Beat Hess*

Beat Hess est Président du Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2010. Il est titulaire d'un doctorat en droit et inscrit au barreau en Suisse. De 1977 à 2003, il est, tout d'abord, conseiller juridique puis directeur juridique du groupe ABB. De 2004 à fin 2010, il est directeur juridique et membre du Comité Exécutif du groupe Royal Dutch Shell, Londres et La Haye. Il exerce également d'autres mandats, notamment ceux de membre du Conseil d'administration, membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise et Président du Comité de rémunération de Nestlé SA, Vevey, Suisse, et de Vice-Président et membre du Comité de nomination et de rémunération du Conseil d'administration de Sonova Holding AG, Stäfa, Suisse.

**Paul Desmarais, Jr.**

Paul Desmarais, Jr. est membre du Conseil d'administration et membre du Comité des Nominations, Rémunérations et de la Gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Il est titulaire d'une licence en commerce de l'Université McGill de Montréal, Canada, et d'une maîtrise en administration des affaires (MBA) de l'European Institute of Business Administration (INSEAD), Paris, France. Il est administrateur de Lafarge S.A. de 2008 à 2015 et membre de son comité Stratégie, Investissement et Développement durable jusqu'en 2015. Paul Desmarais, Jr. est Codirecteur général de Power Corporation of Canada, et Co-Président Exécutif du Conseil de Power Financial Corporation, toutes deux situées à Montréal, Canada. Il rejoint Power Corporation en 1981 et y occupe le poste de Vice-Président l'année suivante. En 1984, il dirige la création de Power Financial afin de consolider, au sein d'une même personne morale, les principales participations financières de Power Corporation et celles de Pargesa Holding SA, Genève, Suisse. M. Desmarais est Vice-Président de Power Financial de 1984 à 1986, puis Président et Directeur général délégué de 1986 à 1989, Vice-Président Exécutif de 1989 à 1990, Président Exécutif de 1990 à 2005, Président du Comité Exécutif de 2006 à 2008 et Co-Président exécutif à partir de 2008. Il est également Vice-Président de Power Corporation de 1991 à 1996. Il est nommé Président et Codirecteur général de Power Corporation en 1996. De 1982 à 1990, il était membre du Comité de gestion de Pargesa Holding SA, puis Vice-Président exécutif du Comité en 1991 avant de devenir son Président exécutif. En 2003, il a été nommé Codirecteur général, puis Président du Conseil en 2013. Il exerce également d'autres mandats, notamment ceux de membre du Conseil d'administration de plusieurs sociétés du groupe Power, dont Power Corporation of Canada, Power Financial Corporation, Great-West Lifeco Inc., Winnipeg, Canada et ses principales filiales, IGM Financial Inc., Winnipeg, Canada et ses principales filiales, de même que de plusieurs sociétés du groupe Pargesa, y compris Pargesa Holding SA, Genève, Suisse, Groupe Bruxelles Lambert, Bruxelles, Belgique, et SGS SA, Genève, Suisse.



*Paul Desmarais, Jr.*



*Oscar Fanjul*

### **Oscar Fanjul**

Oscar Fanjul est Vice-président du Conseil d'administration, membre du Comité Stratégie et membre du Comité des Nominations, Rémunérations et de Gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Il est titulaire d'un doctorat en sciences économiques. Il était Vice-Président du Conseil d'administration de Lafarge SA. Après avoir débuté sa carrière au service de la holding industrielle INI, Madrid, Espagne, il est Président fondateur et Directeur général de Repsol. Oscar Fanjul a également présidé Hidroeléctrica del Cantábrico, Oviedo, Espagne et Deoleo SA, Madrid, Espagne. Il est Vice-président d'Omega Capital, Madrid, Espagne, et il exerce également d'autres mandats, notamment celui de membre des conseils de Marsh & McLennan Companies, New York NY, États-Unis et Ferrovial SA, Madrid, Espagne. Il est également membre du Conseil d'administration de la Bourse de Londres, d'Unilever, Londres/Rotterdam, Royaume-Uni/Pays-Bas, d'Areva, France et de BBVA, Espagne.



*Patrick Kron*

### **Patrick Kron**

Patrick Kron est membre du Conseil d'administration, membre du Comité Stratégie et membre du Comité Santé, Sécurité et Développement durable de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2017. Patrick Kron est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École des Mines, Paris, France. Il débute sa carrière au ministère de l'Industrie en 1979, avant de rejoindre le groupe Pechiney en 1984, où il est responsable de l'exploitation de l'une des plus grandes usines du groupe en Grèce. Il est nommé directeur de la filiale grecque de Pechiney en 1988. Entre 1988 et 1993, Patrick Kron occupe diverses fonctions opérationnelles et financières, à la direction d'un ensemble d'activités dans la transformation de l'aluminium, avant d'être nommé président-directeur général de Pechiney Électrométallurgie. En 1993, il est nommé membre du Comité Exécutif du groupe Pechiney et occupe le poste de Président-directeur général de Carbone Lorraine de 1993 à 1997. De 1995 à 1997, il dirige les activités d'emballage alimentaire, hygiène et beauté de Pechiney et occupe le poste de Chief Operating Officer d'American National Can Company à Chicago (États-Unis). De 1998 à 2002, Patrick Kron est président du Directoire d'Imerys. Administrateur d'Alstom depuis juillet 2001, il est nommé directeur général d'Alstom en janvier 2003, puis président-directeur général en mars 2003, poste qu'il occupe jusqu'en janvier 2016, date à laquelle il fonde PKC&I (Patrick Kron – Conseils & Investissements). En novembre 2016, il est nommé Président de Truffle Capital, Paris, France. Il exerce également d'autres mandats, dont ceux de membre du Conseil d'administration de Sanofi SA, Paris, France, de Halcor Metal Works SA, Athènes, Grèce, et de Bouygues, Paris, France.

### Gérard Lamarche

Gérard Lamarche est membre du Conseil d'administration, Président du Comité Financier et d'Audit et membre du Comité Stratégie de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Il est diplômé en sciences économiques de l'Université de Louvain-la-Neuve, Belgique, et de l'INSEAD, Fontainebleau, France (Programme avancé en gestion pour les dirigeants du Groupe Suez). Il suit la formation du Wharton International Forum en 1998-1999 (Global Leadership Series). Il est membre du Conseil d'administration de Lafarge S.A. entre 2012 et 2016 et également membre du Comité d'audit et du Comité Stratégie, Investissement et Développement durable. Il est administrateur délégué du Groupe Bruxelles Lambert, Bruxelles, Belgique. Il débute sa carrière professionnelle en 1983 chez Deloitte Haskins & Sells, Bruxelles, Belgique, et il est nommé consultant en fusions et acquisitions aux Pays-Bas en 1987. En 1988, il intègre la Société Générale de Belgique, Bruxelles, Belgique, en qualité de gestionnaire d'investissements. Il est promu au poste de contrôleur de gestion en 1989, puis de conseiller auprès du département Stratégie et Planification en 1992, fonctions qu'il occupe jusqu'en 1995. Il entre à la Compagnie Financiere de Suez en qualité de conseiller spécial auprès du Président et de secrétaire du Comité de direction de Suez, Paris, France, avant de se voir confier le poste de Directeur délégué en charge du Plan, du Contrôle et des Comptabilités. En 2000, il rejoint NALCO (filiale américaine du Groupe Suez, située à Naperville, IL,  tats-Unis) en qualité d'administrateur-directeur général. Il est nommé Directeur financier du Groupe Suez en 2003. Gérard Lamarche est administrateur de Tota SA, Paris, France, de SGS, Genève, Suisse, et d'Umicore, Bruxelles, Belgique.



*Gérard Lamarche*



*Adrian Loader*

### **Adrian Loader**

Adrian Loader est membre du Conseil d'administration, Président du Comité Santé, Sécurité et Développement durable et membre du Comité des Nominations, Rémunérations et de Gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2006. Adrian Loader est titulaire d'une licence d'histoire avec mention de l'Université de Cambridge et est membre du Chartered Institute of Personnel and Development. Il préside le Comité des nominations et rémunérations d'Holcim Ltd de 2014 à 2015. Il commence sa carrière professionnelle chez Bowater en 1969 et rejoint Shell l'année suivante. Jusqu'en 1998, il occupe divers postes de direction en Afrique, en Amérique Latine, en Asie et en Europe, ainsi qu'au niveau du Groupe. En 1998, il est nommé Président de Shell Europe Oil Products, puis il devient Directeur de la stratégie, de la planification, du développement durable et des affaires extérieures du Groupe Shell en 2004. En 2005, il est nommé Directeur de la Direction du développement stratégique et des affaires de Royal Dutch Shell, La Haye, Pays-Bas. Il devient Président-Directeur général de Shell Canada en 2007 et quitte la société Shell à la fin de l'année. En janvier 2008, il rejoint le Conseil d'administration de Candax Energy Inc., basée à Toronto, Canada, dont il est Président jusqu'en juin 2010. Il est ensuite Président de Compton Petroleum, Calgary, Canada, jusqu'en août 2012. Il est également Président du Conseil d'administration d'Oracle Coalfields PLC, Londres, Royaume-Uni, jusqu'en avril 2016. Il exerce d'autres mandats, notamment ceux de membre du Conseil d'administration de Sherritt International Corporation, Toronto, Canada, et de membre du Conseil d'administration d'Alderon Iron Ore, Montréal, Canada.



### Jürg Oleas

Jürg Oleas est membre du Conseil d'administration et membre du Comité Financier et d'Audit de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2014 et se retire de ce même conseil lors de la finalisation de la fusion de LafargeHolcim Ltd, avec effet au 10 juillet 2015. Il est réélu lors de l'Assemblée générale de 2016. Il est titulaire d'un MSc en génie mécanique, délivré par l'Institut fédéral suisse de technologie de Zurich, Suisse. Il est Directeur général de GEA Group Aktiengesellschaft, société d'ingénierie mécanique ayant son siège à Düsseldorf et cotée à l'indice boursier MDAX en Allemagne. Jürg Oleas est membre du Conseil d'administration du Groupe GEA depuis son entrée dans la société en mai 2001. D'abord responsable des activités chimiques du Groupe, il est nommé, le 1er novembre 2004, Directeur général du Groupe GEA. Auparavant, il a passé près de 20 ans chez ABB et au sein du Groupe Alstom, où il a occupé plusieurs postes de direction. Il est Président du Conseil d'administration de LL Plant Engineering AG, Ratingen, Allemagne, membre du Conseil d'administration et Président du Comité Stratégie de RUAG Holding AG, Berne, Suisse.



*Jürg Oleas*

### Nassef Sawiris

Nassef Sawiris est membre du Conseil d'administration et Président du Comité des Nominations, Rémunérations et de Gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Il est titulaire d'une licence en économie de l'Université de Chicago. Nassef Sawiris est administrateur de Lafarge S.A. de 2008 à 2015 et membre de comités équivalents. Nassef Sawiris est Directeur général d'OCI N.V., après avoir occupé le même poste chez Orascom Construction Industries (OCI S.A.E.), dont il est en outre nommé Président en 2009. Orascom Construction Industries SA, qu'il rejoint en 1982, est la société qui a précédé OCI N.V. Il est aussi membre du Conseil d'administration d'OCI Partners LP. Il exerce aussi d'autres mandats, notamment ceux de membre du Comité Exécutif du Cleveland Clinic's International Leadership Board depuis 2011, membre du Conseil de la fondation de l'Université de Chicago depuis 2013, membre du Conseil consultatif international de JP Morgan depuis 2017, et membre du Conseil d'administration d'Adidas AG depuis 2016.



*Nassef Sawiris*



*Hanne Birgitte Breinbjerg  
Sørensen*

### **Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen**

Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen est membre du Conseil d'administration, membre du Comité Santé, Sécurité et Développement durable et membre du Comité des Nominations, Rémunérations et de Gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Elle est élue au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2013. Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen est titulaire d'un MSc en économie et en management de l'Université d'Aarhus. Elle est membre du Comité des nominations et rémunérations de Holcim Ltd de 2014 à 2015 et elle est réélue en 2016. Elle est Directrice générale de Maersk Tankers, Copenhague jusqu'à la fin de 2013 et de Damco, La Haye, Pays-Bas, autre société du Groupe A.P. Møller-Maersk, Copenhague, Danemark, de 2014 au 31 décembre 2016. Elle exerce également d'autres mandats, dont ceux de membre du Conseil d'administration de Ferrovial S.A., Madrid, Espagne, de Delhivery Pvt. Ltd., Gurgaon, Inde, de Tata Motors Ltd, Mumbai, Inde, et de Sulzer AG, Winterthur, Suisse. Elle était membre du Conseil d'administration de Koninklijke Vopak N.V., Rotterdam (Pays-Bas) jusqu'au 16 février 2018.



*Dieter Spälti*

### **Dieter Spälti**

Dieter Spälti est membre du Conseil d'administration, Président du Comité Stratégie et membre du Comité Financier et d'Audit de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2003. Il suit des études de droit à l'Université de Zurich, Suisse, où il obtient un doctorat en 1989. Il est membre du Comité d'audit de 2010 à 2015 et du Comité Gouvernance et Stratégie de Holcim Ltd, de 2013 à 2015. Dieter Spälti commence sa carrière professionnelle en qualité de Chargé de crédit à la Bank of New York, à New York NY, États-Unis, avant d'occuper, en 1991, le poste de Directeur financier de Tyrolit (groupe Swarovski), basé à Innsbruck, Autriche, et Zurich, Suisse. De 1993 à 2001, il travaille chez McKinsey & Company, où il termine en qualité d'associé, et participe à de nombreux projets auprès de sociétés industrielles, financières et technologiques en Europe, aux États-Unis et en Asie du Sud-Est. En octobre 2002, il entre chez Spectrum Value Management Ltd, ayant son siège à Rapperswil-Jona, Suisse, en qualité d'associé ; la société gère les investissements industriels et privés de la famille de Thomas Schmidheiny. Depuis 2006, il est Directeur général et membre du Conseil d'administration de Spectrum Value Management Ltd. Il exerce d'autres mandats, notamment celui de membre du Conseil d'administration de Schweizerische Cement-Industrie-Aktiengesellschaft, Rapperswil-Jona, Suisse.



