

GENERAL- VERSAMMLUNG 2018

EINLADUNG AN DIE AKTIONÄRE

Dienstag, 8. Mai 2018, um 10.00 Uhr
Samsung Hall, Hoffnigstrasse 1,
8600 Dübendorf, Schweiz



LafargeHolcim



EINLADUNG ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG AN DIE AKTIONÄRE DER LAFARGEHOLCIM LTD

**Dienstag, 8. Mai 2018, um 10.00 Uhr
Einlass ab 08.30 Uhr
Samsung Hall, Hoffnigstrasse 1,
8600 Dübendorf, Schweiz**

SEHR GEEHRTE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE

2017 war für LafargeHolcim ein Jahr der Fortschritte.

Mit Blick auf unseren Leistungsausweis konnten wir unseren Nettoverkaufs-
ertrag sowie unsere Margen weiter erhöhen. In der Folge stiegen auch der
wiederkehrende EBITDA und der Cashflow. Dieses solide operative Ergebnis
verdeutlicht einmal mehr die vorhandene Stärke unseres Produktionsnetz-
werks sowie unsere Fähigkeit, bei unterschiedlichsten Marktbedingungen
gute Geschäftsergebnisse zu erzielen.

Genau wie Sie haben wir hohe Erwartungen und sind der Meinung, dass
LafargeHolcim deutlich mehr erreichen kann. Ich freue mich daher sehr, dass
Jan Jenisch im September letzten Jahres als Chief Executive Officer zu uns
gestossen ist. Er hat beeindruckend rasch Wachstumsmöglichkeiten für unser
Unternehmen aufgezeigt. Der Verwaltungsrat und ich haben vollstes Vertrauen
in Jan Jenisch und seinen Ansatz wie er LafargeHolcim führen möchte. Lesen
Sie dazu seinen Aktionärsbrief auf Seite 8. Wir sind zuversichtlich, dass wir mit
unserer Strategie 2022 auch auf langfristige Sicht Jahr für Jahr erfolgreich
sein werden.

LafargeHolcim ist der weltweit führende Anbieter von Baustoffen und
Baulösungen. Wir beschäftigen die talentiertesten Mitarbeitenden unserer
Industrie und helfen unseren Kunden dabei, mit der richtigen Technologie
und den richtigen Lösungen ihre Ziele zu erreichen. So tragen wir dazu bei,
globale Herausforderungen wie Urbanisierung und Klimawandel zu adressie-
ren. LafargeHolcim blickt optimistisch in die Zukunft.

Rückblick auf unser Jahr

Beim Rückblick auf 2017 müssen wir auch auf die Ereignisse eingehen, die 2014
in unserem Werk in Syrien stattfanden. Der Verwaltungsrat und ich verurteilen
die Fehler in aller Form. Sie sind inakzeptabel, und wir haben entschiedene
Massnahmen ergriffen, um zu verhindern, dass sich so etwas wiederholen
kann. Derartige Vorkommnisse schaden unserem guten Ruf.

Sie haben auch Auswirkungen auf unsere Mitarbeitenden. Darum liegt unser Augenmerk voll und ganz auf ihnen. Im Namen des Verwaltungsrates versichere ich Ihnen, dass wir entschlossen dafür sorgen werden, dass unsere Mitarbeitenden auch in Zukunft auf unsere Arbeit und unsere Arbeitsweise stolz sein können.

Dazu wurden im Jahr 2017 verschiedene Massnahmen ergriffen. Zu den wichtigsten gehören die Gründung eines Health, Safety & Sustainability Committee des Verwaltungsrates sowie eines Ethics, Integrity & Risk Committee auf operativer Ebene. Mit unserem Engagement für gute Corporate Citizenship hat sich der Verwaltungsrat auch für eine Strategie für die Reduzierung unserer Kohlenstoffemissionen ausgesprochen.

Alle diese Punkte zeigen ganz klar: LafargeHolcim ist ein erstklassiges Unternehmen, das überall dort, wo es tätig ist, höchste Massstäbe setzt und befolgt. Wir setzen alles daran, unseren Mitarbeitenden einen sicheren, gesunden und ethischen Arbeitsplatz zu bieten. Denn sie sind es, die Mehrwert für unsere Anspruchsgruppen – darunter auch Sie, unsere Aktionäre – schaffen.

LafargeHolcim ist heute ein globales Unternehmen. Unser Erfolg basiert auf einer langjährigen, weltweiten und vielfältigen Geschäftstätigkeit, die uns einzigartig macht im Vergleich mit unseren Mitbewerbern. Gleichzeitig sind wir aber auch ein lokales Unternehmen. Wir sind nahe an unseren Kunden und leisten einen wichtigen Beitrag in den Gemeinden, in denen wir tätig sind. Wir hoffen, dass auch Sie diese Stärken erkennen. Unser Geschäftsbericht zeigt einige dieser Beispiele auf. Im Einklang mit unserem Einsatz für eine integrierte Berichterstattung möchten wir mit dem Geschäftsbericht 2017 allen unseren Anspruchsgruppen zeigen, dass LafargeHolcim sowohl in finanzieller als auch in nichtfinanzieller Hinsicht Mehrwert schafft. In den zukünftigen Geschäftsberichten wollen wir unsere Offenlegungen weiter optimieren, unsere Fortschritte noch besser nachverfolgen und so diese Schaffung von Mehrwert immer besser belegen.

Ich hoffe, Sie teilen meine Ansicht, dass wir für die Zukunft bestens aufgestellt sind. Bitte lesen Sie den Brief von Jan Jenisch, in dem er unseren zukünftigen Kurs darlegt.

Ich möchte diese Gelegenheit nutzen, um mich bei den Mitgliedern des Verwaltungsrates für ihr Engagement und ihre kompetenten Ratschläge zu bedanken. Ebenso möchte ich mich auch bei den Mitgliedern der Konzernleitung bedanken, unter deren Führung wir 2017 signifikante Erfolge erzielen konnten.

Zum Schluss möchte ich unseren Mitarbeitenden überall auf der Welt meinen aufrichtigen Dank und meine Bewunderung aussprechen. Sie bewirken jeden Tag positive Veränderungen und tragen dazu bei, dass wir in den kommenden Jahren noch bessere Leistungen erbringen werden.

Vor allem aber danke ich Ihnen für Ihr anhaltendes Vertrauen in dieses grossartige Unternehmen.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Beat Hess', with a stylized flourish at the end.

Beat Hess
Präsident des Verwaltungsrates

Beat Hess

Präsident des Verwaltungsrates



Wir sind zuversichtlich, dass wir auch auf langfristige Sicht Jahr für Jahr erfolgreich sein werden. LafargeHolcim ist der weltweit führende Anbieter von Baustoffen und Baulösungen. Wir beschäftigen die talentiertesten Mitarbeitenden unserer Industrie und helfen unseren Kunden dabei, mit der richtigen Technologie und den passenden Lösungen ihre Ziele zu erreichen. So tragen wir dazu bei, globale Herausforderungen wie Urbanisierung und Klimawandel anzugehen. LafargeHolcim blickt optimistisch in die Zukunft.



Jan Jenisch
Chief Executive Officer



LafargeHolcim ist ein erstklassiges Unternehmen, das über die besten Vermögenswerte verfügt. Im wachsenden Baustoffsektor bieten sich uns vielfältige Möglichkeiten zum Ausbau unseres Geschäfts sowie für Wachstum und überdurchschnittliche Performance.



SEHR GEEHRTE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE

LAFARGEHOLCIM
Generalversammlung 2018

2017 haben wir bei allen unseren wichtigen Kennzahlen grosse Fortschritte erzielt. Der steigende Umsatz und die überproportionale Verbesserung des EBITDA sind eine gute Leistung und bilden eine gute Basis, auf welcher wir aufbauen können. Die Tatsache, dass der EBITDA in vier unserer fünf Regionen zugelegt hat, ist ein weiterer Beweis für die globale Stärke von LafargeHolcim.

Der wiederkehrende EBITDA lag im Geschäftsjahr 2017 bei CHF 5 990 Millionen. In diesem Betrag enthalten ist die Reklassifizierung des Gewinnanteils des Konzerns am Ergebnis des Joint-Ventures Huaxin in China im Wert von CHF 126 Millionen im Jahr 2017 gemäss Bewertung nach IFRS 11. Diese wurde im Anschluss an die laufende Straffung der Aktivitäten in China vorgenommen. Der wiederkehrende EBITDA auf vergleichbarer Basis, auf den die Reklassifizierung des Huaxin-Ergebnisses keinen Einfluss hat, legte 2017 um 6,1 Prozent zu. Damit entsprach er den Zielvorgaben vom letzten Oktober.

Seit meinem Wechsel zu LafargeHolcim im September 2017 habe ich viele unserer Werke überall auf der Welt besucht, um aus erster Hand die Stärken und die Grösse unseres Konzerns zu sehen. Ich war sehr beeindruckt von der Erfahrung und der Begeisterung unserer Mitarbeitenden. Ihr Engagement und ihre harte Arbeit bilden die Grundlage unseres Erfolgs. LafargeHolcim ist ein erstklassiges Unternehmen. Wir verfügen über die besten Vermögenswerte, und uns bieten sich im wachsenden Baustoffsektor vielfältige Möglichkeiten, um unser Geschäft auszubauen und Wachstum und überdurchschnittliche Leistungen zu erreichen.

Bei meiner Analyse des Geschäfts sah ich ganz eindeutig die Chancen und Prioritäten unseres Unternehmens. Wenngleich wir 2017 solide Ergebnisse erzielen konnten, spiegeln diese jedoch nicht das volle Potenzial von LafargeHolcim wider. Als Branchenführer werden wir uns höhere Massstäbe setzen als unsere Mitbewerber.

Der Baustoffsektor ist äusserst attraktiv, denn das Wachstum wird durch das starke weltweite Bevölkerungswachstum, die Urbanisierung sowie den steigenden Infrastrukturbedarf angetrieben. Das Bedürfnis nach einer höheren Lebensqualität und leistungsfähigeren Infrastrukturen, die Digitalisierung der Wertschöpfungskette in der Bauindustrie und die Notwendigkeit, nachhaltige Baulösungen zu entwickeln, sind ebenfalls Innovations- und Investitionstreiber.

Unsere traditionellen Geschäftsbereiche Zement, Zuschlagstoffe und Transportbeton sind zentrale Elemente dieser globalen Megatrends. Dank unserer internationalen Grösse und unserer ausgezeichneten Positionierung auf lokalen Märkten werden wir von diesen Trends in vollem Umfang profitieren können.

Strategie 2022

LafargeHolcim hat die neue Strategie 2022 – „Building for Growth“ lanciert. Das Ziel der Strategie ist es, profitables Wachstum voranzutreiben und das Geschäft zu vereinfachen, um nachhaltige Renditen zu gewährleisten und den Anspruchsgruppen einen attraktiven Mehrwert zu liefern. Mit der neuen Strategie wird sich der Konzern in den nächsten fünf Jahren auf Umsatzwachstum und höhere Profitabilität fokussieren. Der Konzern verpflichtet sich, in diesem Zeitraum folgende Zielvorgaben¹ zu erfüllen:

- Jährliches Wachstum des Nettoverkaufsertrags von 3 bis 5 Prozent
- Wachstum des wiederkehrenden EBITDA von mindestens 5 Prozent
- Verbesserung des Free Cashflow auf über 40 Prozent des wiederkehrenden EBITDA
- Steigerung der Kapitalrendite (ROIC) auf über 8 Prozent

Die Strategie basiert auf vier Werttreibern: Wachstum, Vereinfachung & Performance, finanzielle Stärke und Vision & People.

¹ Alle Zahlen zu konstanten Wechselkursen.

Wachstum

Im Rahmen dieses Werttreibers wird LafargeHolcim sich darauf konzentrieren, aus dem zugrunde liegenden Marktwachstum konsequent Nutzen zu schlagen, um über dem Markt zu wachsen. LafargeHolcim wird gezielt in Märkte mit grösserem Potenzial investieren, um von seinen führenden Assets in diesen Märkten zu profitieren. Gleichzeitig wird der Konzern in anderen Märkten bei Investitionen selektiver vorgehen. Zudem wird der Konzern neben seinem bestehenden starken Zementgeschäft aggressivere Marktstrategien in den Segmenten Zuschlagstoffe und Transportbeton verfolgen. Das vierte neue Segment Solutions & Products wird aufgebaut, um von Produkten und Systemen profitieren zu können, die näher am Endkunden sind. Dieses Segment beinhaltet gegenwärtig Fertigteile, Betonprodukte, Asphalt, Mörtel sowie Contracting und Services und erzielte bereits einen jährlichen Nettoverkaufs-ertrag von CHF 2,1 Milliarden. Die agilen, länderfokussierten Strategien werden zudem Bolt-On-Akquisitionen einschliessen, um von Grössenvorteilen und besseren Margen zu profitieren.

Vereinfachung & Performance

Mit dem Werttreiber Vereinfachung & Performance wird LafargeHolcim ein kostendiszipliniertes Betriebsmodell anstreben mit einer Corporate-Light-Struktur. Der Fokus wird stärker auf den Ländern liegen, wobei lokale Märkte gestärkt und durch vollständige Ergebnisverantwortung selbständiger werden. Die 35 grössten Märkte werden direkt der Konzernleitung unterstellt sein und in den Ländern wird der Konzern Ergebnisverantwortliche für alle vier Segmente ernennen. Die beiden Corporate-Business-Funktionen wurden bereits zusammengeführt und die Konzernleitung auf neun Mitglieder verkleinert. Mit dieser Vereinfachung wird LafargeHolcim ein deutlich kosteneffizienteres Unternehmen werden. Es wird erwartet, dass das Programm bis zum ersten Quartal 2019 abgeschlossen sein und zu Einsparungen bei den Vertriebsgemeinkosten (SG&A) von CHF 400 Millionen jährlich führen wird. Im Rahmen dieses Programms werden die Konzernstandorte in Miami und Singapur bis Mitte dieses Jahres geschlossen. Es wird eine starke Leistungskultur geschaffen mit vereinfachten KPIs (Key Performance Indicators) und neuen Anreizen, die eng auf die Konzernziele abgestimmt sind. Sowohl auf Länder- als auch Segmentebene

wird zudem eine klare Ergebnisverantwortung eingeführt. In den Segmenten Zuschlagstoffe und Transportbeton hat sich der Konzern zum Ziel gesetzt, die Leistungslücke zu den besten Unternehmen der Branche zu schliessen.

Finanzielle Stärke

Die finanzielle Stärke des Konzerns wird durch eine disziplinierte Wertschöpfung und die Beibehaltung eines Investment-Grade-Ratings sichergestellt. Das Wachstum wird finanziert durch den Verkauf bestimmter Vermögenswerte im Wert von mindestens CHF 2 Milliarden im Laufe des Jahres 2019. Nach CAPEX-Investitionen im Volumen von maximal CHF 2 Milliarden pro Jahr wird der überschüssige Free Cashflow zur Zahlung einer attraktiven Dividende genutzt.

Vision & People

LafargeHolcim wird im Rahmen des Werttreibers Vision & People die Werte Vertrauen und Integrität weiter stärken. Das klare Bekenntnis zu Gesundheit und Sicherheit und das Bestreben, bei nachhaltigen Baulösungen und Innovationen eine Führungsrolle einzunehmen, sind weitere wesentliche Merkmale. Ziel ist es, einen unternehmerischen Führungsstil zu fördern, um den langfristigen Erfolg von LafargeHolcim sicherzustellen.

Mein Team und ich werden alles daran setzen, diese Strategie in allen Konzernbereichen zu verankern. Wir werden Sie kontinuierlich darüber informieren, wie wir dabei vorankommen, unsere Zielvorgaben und für 2018 ein noch besseres Ergebnis zu erreichen. Ich möchte mich im Namen aller Mitarbeitenden von LafargeHolcim bei Ihnen für Ihr Vertrauen und Ihre Unterstützung bedanken.



Jan Jenisch
Chief Executive Officer

TRAKTANDENLISTE UND ANTRÄGE DES VERWALTUNGSRATES

1.

Lagebericht, Konzernrechnung, Jahresrechnung der LafargeHolcim Ltd und Entschädigungsbericht; Berichte der Revisionsstelle

1.1 Genehmigung des Lageberichts, der Konzern- und der Jahresrechnung der LafargeHolcim Ltd

Antrag des Verwaltungsrates: Genehmigung des Lageberichts, der Konzern- und der Jahresrechnung der LafargeHolcim Ltd.

1.2 Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht

Antrag des Verwaltungsrates: Annahme des Entschädigungsberichts (Konsultativabstimmung).

2.

Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Antrag des Verwaltungsrates: Erteilung der Entlastung für die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2017.

3.

Verwendung des Bilanzgewinns; Festlegung der Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven

3.1 Verwendung des Bilanzgewinns

Antrag des Verwaltungsrates: Verwendung des Bilanzgewinns 2017 wie folgt:

	Mio. CHF
Gewinnvortrag	11 222
Nettogewinn im Gesamtjahr	428
Verfügbare Bilanzgewinn für die ordentliche Generalversammlung	11 650
Bilanzvortrag	11 650

3.2 Festlegung der Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven

Antrag des Verwaltungsrates: Zuweisung aus Kapitaleinlagereserven an freiwillige Gewinnreserven und Ausschüttung von CHF 2.00 pro Namenaktie mit Nennwert von CHF 2.00 bis zu einer Höhe von CHF 1 214 Mio.

Auf eigene Aktien der LafargeHolcim Ltd und ihrer Tochtergesellschaften erfolgt keine Auszahlung. Die Höhe der Auszahlung wird entsprechend reduziert.

Als letzter Handelstag mit Dividendenberechtigung ist der 10. Mai 2018 und als erster Handelstag ex Dividende der 11. Mai 2018 vorgesehen. Geplanter Termin für die Auszahlung ist der 16. Mai 2018.

4.

Wiederwahlen

4.1 Wiederwahlen von Mitgliedern des Verwaltungsrates und Wiederwahl des Präsidenten des Verwaltungsrates

Biografische Angaben zu allen Kandidaten können der beigefügten Broschüre „Wahlen Verwaltungsrat – Curricula Vitae“ entnommen werden.

4.1.1 Wiederwahl von Dr. Beat Hess als Mitglied des Verwaltungsrates und Wiederwahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Dr. Beat Hess als Mitglied des Verwaltungsrates und Wiederwahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.1.2 Wiederwahl von Paul Desmarais, Jr. als Mitglied des Verwaltungsrates

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Paul Desmarais, Jr. als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.1.3 Wiederwahl von Oscar Fanjul als Mitglied des Verwaltungsrates

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Oscar Fanjul als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.1.4 Wiederwahl von Patrick Kron als Mitglied des Verwaltungsrates

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Patrick Kron als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.1.5 Wiederwahl von Gérard Lamarche als Mitglied des Verwaltungsrates

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Gérard Lamarche als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.1.6 Wiederwahl von Adrian Loader als Mitglied des Verwaltungsrates

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Adrian Loader als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.1.7 Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Jürg Oleas als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.1.8 Wiederwahl von Nassef Sawiris als Mitglied des Verwaltungsrates

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Nassef Sawiris als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.1.9 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.1.10 Wiederwahl von Dr. Dieter Spälti als Mitglied des Verwaltungsrates

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Dr. Dieter Spälti als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.2 Wiederwahlen von Mitgliedern des Nomination, Compensation & Governance Committee

4.2.1 Wiederwahl von Paul Desmarais, Jr. als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Paul Desmarais, Jr. als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.2.2 Wiederwahl von Oscar Fanjul als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Oscar Fanjul als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.2.3 Wiederwahl von Adrian Loader als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Adrian Loader als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.2.4 Wiederwahl von Nassef Sawiris als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Nassef Sawiris als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.2.5 Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

4.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

4.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle

Antrag des Verwaltungsrates: Erteilung des Mandats als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2018 an die Deloitte AG, Zürich, Schweiz.

4.3.2 Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Antrag des Verwaltungsrates: Wiederwahl von Dr. Thomas Ris von Ris & Ackermann Rechtsanwälte, St. Gallerstrasse 161, 8645 Jona, Schweiz, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d.h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2019.

5.

Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

5.1 Vergütung des Verwaltungsrates für die nächste Amtszeit

Antrag des Verwaltungsrates: Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages für die Vergütung des Verwaltungsrates für den Zeitraum von der Generalversammlung 2018 bis zur Generalversammlung 2019 in Höhe von CHF 4 800 000. Weitere Informationen enthält die beigefügte Broschüre „Abstimmungen über Vergütungen an der Generalversammlung 2018“.

5.2 Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2019

Antrag des Verwaltungsrates: Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages für die Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2019 in Höhe von CHF 39 500 000. Weitere Informationen enthält die beigefügte Broschüre „Abstimmungen über Vergütungen an der Generalversammlung 2018“.

LafargeHolcim Ltd

Dr. Beat Hess

Präsident des Verwaltungsrates

Jona, 13. April 2018

(Der im Schweizerischen Handelsamtsblatt veröffentlichte deutsche Originaltext ist verbindlich.)

Anlagen

- Anmeldeformular mit Rückumschlag
- Broschüre „Wahlen Verwaltungsrat – Curricula Vitae“
- Broschüre „Abstimmungen über Vergütungen an der Generalversammlung 2018“

UNTERLAGEN UND ORGANISATORISCHES

Unterlagen

Der Geschäftsbericht 2017 mit dem Lagebericht, der Konzern- und der Jahresrechnung der LafargeHolcim Ltd, dem Entschädigungsbericht, den Berichten der Revisionsstelle sowie dem Antrag betreffend Verwendung des Bilanzgewinns liegt am Sitz der Gesellschaft zur Einsichtnahme durch die Aktionäre auf und kann über www.lafargeholcim.com abgerufen werden.

Der Geschäftsbericht wird den Aktionären auf schriftliches Verlangen (siehe beiliegendes Formular) ab 28. April 2018 zugestellt.

Zutritt zur Generalversammlung

Namenaktionären wird auf schriftliches Verlangen vor der Generalversammlung eine Zutrittskarte zugestellt. Stimmberechtigt sind die am 27. April 2018 im Aktienbuch als Aktionäre mit Stimmrecht eingetragenen Aktionäre der LafargeHolcim Ltd.

Der Versand der Zutrittskarte erfolgt ab 28. April 2018.

Die Eintragung im Aktienbuch hat keine Auswirkungen auf den Handel mit Aktien durch Namenaktionäre vor, während und nach der Generalversammlung.

Vollmachterteilung

Aktionäre, die nicht persönlich an der Generalversammlung teilnehmen können, werden gebeten, sich durch einen anderen im Aktienbuch als stimmberechtigt eingetragenen Aktionär oder durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn Dr. Thomas Ris, Ris & Ackermann Rechtsanwälte, St. Gallerstrasse 161, 8645 Jona, Schweiz, vertreten zu lassen. Zu diesem Zweck ist das beiliegende Vollmachtformular zu verwenden.

Elektronische Erteilung von Vollmacht und Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

Aktionäre können ihr Stimmrecht elektronisch ausüben, indem sie unter: www.lafargeholcim.com/agm dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter ihre Vollmacht und ihre Weisungen elektronisch erteilen. Die erforderlichen Log-in-Daten finden sich in den für die Aktionäre bereitgestellten Einladungsunterlagen. Es wird die Aktionärs-App Nimbus ShApp eingesetzt; die Nimbus AG unterstützt den unabhängigen Stimmrechtsvertreter. Die Aktionäre können ihre Abstimmungsweisungen elektronisch erteilen oder alle bereits zuvor erteilten Weisungen bis spätestens 6. Mai 2018, 23.59 Uhr, ändern.

Wortmeldeschalter

Aktionäre, die während der Generalversammlung das Wort ergreifen möchten, werden gebeten, sich vor Beginn der Generalversammlung am Wortmeldeschalter beim Podium zu melden.

Simultanübersetzung

Die Generalversammlung wird auf Deutsch und teilweise auf Englisch abgehalten. Sie wird simultan auf Deutsch, Englisch und Französisch übersetzt.

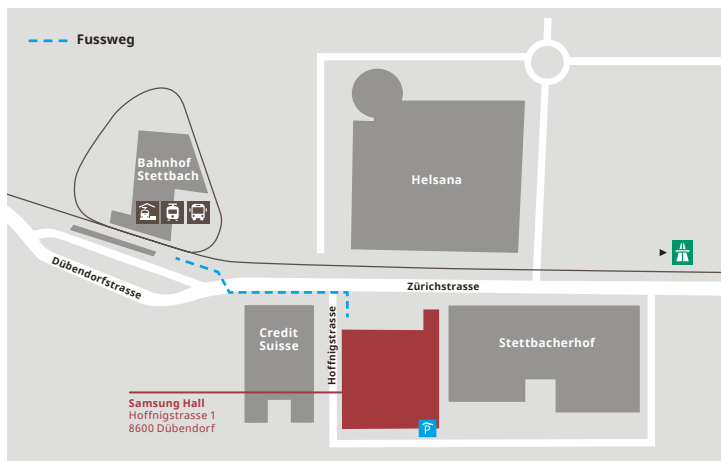
Garderobe

Rucksäcke, Regenschirme, Taschen und andere sperrige Gegenstände sind an der Garderobe abzugeben.

Transportmittel

Die Aktionäre werden gebeten, öffentliche Verkehrsmittel zu benutzen, da am Veranstaltungsort Samsung Hall, Dübendorf, nur begrenzt Parkmöglichkeiten zur Verfügung stehen.

ANFAHRTS- PLAN



Anreise mit öffentlichen Verkehrsmitteln

Die Samsung Hall befindet sich nur wenige Schritte vom Bahnhof Stettbach entfernt. Nach der Ankunft am Bahnhof Stettbach nehmen Sie am besten den Ausgang „Süd“, um zur Samsung Hall zu gelangen.

Ermässigung für öffentliche Verkehrsmittel

Dank der Partnerschaft zwischen der Samsung Hall und RailAway bezahlen Aktionäre, die mit öffentlichen Verkehrsmitteln anreisen, 10 Prozent weniger für ihr Zugbillet. Dieses Angebot gilt für Fahrten von einem Ort in der Schweiz ausserhalb des Zürcher Verkehrsverbunds ZVV nach Stettbach und zurück. Um ein ermässigttes Zugbillet zu erhalten, legen Sie vor Ihrer Fahrt einfach Ihre gültige Zutrittskarte zur Generalversammlung am Billettschalter vor.

Anreise mit dem Auto

Im Parkhaus der Samsung Hall steht eine begrenzte Anzahl von gebührenpflichtigen Parkplätzen zur Verfügung.

LafargeHolcim Ltd
Zürcherstrasse 156
8645 Jona, Schweiz
Telefon +41 58 858 86 48
communications@lafargeholcim.com
www.lafargeholcim.com

