

ÉLECTIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CURRICULA VITAE

INFORMATIONS AUX ACTIONNAIRES
RELATIVES AUX ÉLECTIONS LORS DE
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE 2016



ÉLECTIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**INFORMATIONS AUX ACTIONNAIRES
RELATIVES AUX ÉLECTIONS LORS DE
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE 2016**

RÉÉLECTIONS

Beat Hess



Beat Hess

De nationalité suisse, né en 1949, Beat Hess est Vice-Président du Conseil d'administration, membre du Strategy & Sustainable Development Committee et membre du Finance & Audit Committee de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (alors « Holcim Ltd ») en 2010. Il est titulaire d'un doctorat en droit et inscrit au barreau suisse. De 1977 à 2003, il a tout d'abord été conseiller juridique puis directeur juridique du groupe ABB. De 2004 à fin 2010, il a été directeur juridique et membre du Comité exécutif du groupe Royal Dutch Shell, Londres et La Haye. Il exerce également d'autres mandats, notamment ceux de membre du Conseil d'administration, membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise et Président du Comité de rémunération de Nestlé SA, Vevey, Suisse, et de Vice-Président et membre du Comité de nomination et de rémunération du Conseil d'administration de Sonova Holding AG, Stäfa, Suisse.

Bertrand Collomb



Bertrand Collomb

De nationalité française, né en 1942, Bertrand Collomb est membre du Conseil d'administration et membre du Finance & Audit Committee de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Diplômé de l'École Polytechnique et de l'École des Mines de Paris, France, il est également licencié en droit français et titulaire d'un PhD de Management de l'Université du Texas, États-Unis. Bertrand Collomb est Président d'honneur de Lafarge S.A., ayant été Président du Conseil d'administration et Directeur général de Lafarge S.A. de 1989 à 2003, puis Président du Conseil de 2003 à 2007 et Administrateur jusqu'en 2012. Il est entré chez Lafarge en 1975 et y a occupé différents postes, dont celui de Directeur général de Lafarge en Amérique du Nord de 1985 à 1988. Il a aussi fondé le centre de recherche en gestion de l'École Polytechnique à Paris. Bertrand Collomb est également membre fondateur du World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), dont il a été le Président en 2004-2005, et a été administrateur de Total SA, Courbevoie, France, de DuPont, Wilmington, Delaware, États-Unis et d'ATCO Group, Calgary, Canada jusqu'en mai 2015. Il exerce également d'autres mandats, notamment celui de membre de l'Institut de France, et il a été Président de l'Académie des sciences morales et politiques.

Philippe Dauman

De nationalité américaine, né en 1954, Philippe Dauman est membre du Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Il est diplômé de la Yale University et a obtenu son diplôme de droit à la Columbia University School of Law. Il a été administrateur de Lafarge S.A. de 2007 à 2015 et également Président du Comité Stratégie, Développement et Développement durable ainsi que membre du Comité du Gouvernement d'Entreprise et des Nominations de Lafarge S.A. jusqu'en 2015. Il est administrateur, Président et Directeur général de Viacom, New York, États-Unis. Il a commencé sa carrière dans le cabinet d'avocats new-yorkais Shearman & Sterling, dont il est devenu l'un des associés. De 1993 à 1998, il a été Directeur juridique et secrétaire du Conseil d'administration de Viacom, puis Vice-Président exécutif de 1995 à 2000 et Vice-Président du Conseil d'administration de 1996 à 2000. De 1997 à 2006, il a été administrateur de Lafarge North America. En 2000, il est élu Co-Président du Conseil et Chief Executive Officer de DND Capital Partners LLC, New York, États-Unis. Il exerce également d'autres mandats, notamment ceux de membre du Conseil d'administration de National Amusements Dedham, MA, États-Unis, de membre du Conseil d'administration de National Cable & Telecommunications Association, Washington CD, États-Unis, de membre du Comité Exécutif de Lenox Hill Hospital, New York NY, États-Unis, de membre du Conseil du doyen de la faculté de droit de l'Université de Columbia, New York NY, États-Unis, de membre de la Business Roundtable, Washington DC, États-Unis, de Co-Président du Partnership for New York, New York NY, États-Unis, de membre du Conseil d'administration de la Kipp Foundation, San Francisco CA, États-Unis et de membre du Conseil du Paley Center for Media, New York NY, États-Unis.



Philippe Dauman

Paul Desmarais, Jr.

De nationalité canadienne, né en 1954, Paul Desmarais, Jr. est membre Conseil d'administration et Président du Nomination & Compensation Committee de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de la société en 2015. Il est titulaire d'une licence en commerce de l'Université McGill de Montréal, Canada, et d'une maîtrise en administration des affaires (MBA) de l'European Institute of Business Administration (INSEAD), Paris, France. Il a été administrateur de Lafarge S.A. de 2008 à 2015 et membre de son comité Stratégie, Développement et Développement durable jusqu'en 2015. Paul Desmarais, Jr. est Président du Conseil et Co-Chief Executive Officer de Power Corporation of Canada, et Co-Président exécutif du Conseil de Power Financial Corporation, toutes deux situées à Montréal, Canada. Il a rejoint Power Corporation en 1981 et en a occupé le poste de



Paul Desmarais, Jr.

Vice-Président l'année suivante. En 1984, il a dirigé la création de Power Financial afin de consolider, sous une même bannière, les principales participations financières de Power Corporation et celles de Pargesa Holding SA, Genève, Suisse. M. Desmarais a été Vice-Président de Power Financial de 1984 à 1986, puis Président et Chief Operating Officer de 1986 à 1989, Vice-Président exécutif de 1989 à 1990, Président exécutif de 1990 à 2005, Président du Comité exécutif de 2006 à 2008 et Co-Président exécutif à partir de 2008. Il a également été Vice-Président de Power Corporation de 1991 à 1996. Il a été nommé Président et Co-Chief Executive Officer de Power Corporation en 1996. De 1982 à 1990, il a été membre du Comité de gestion de Pargesa Holding SA, puis Vice-Président exécutif du Comité en 1991 avant de devenir son Président exécutif. En 2003, il a été nommé Co-Chief Executive Officer, puis Président du Conseil en 2013. Il exerce également d'autres mandats, notamment ceux de membre du Conseil d'administration de plusieurs sociétés du groupe Power, dont Power Corporation of Canada, Power Financial Corporation, Great-West Lifeco Inc., Winnipeg, Canada et ses principales filiales, IGM Financial Inc., Winnipeg, Canada et ses principales filiales, de même que de plusieurs sociétés du groupe Pargesa, y compris Pargesa Holding SA, Genève, Suisse, Groupe Bruxelles Lambert, Bruxelles, Belgique, Total SA, Paris, France et SGS SA, Genève, Suisse.

Oscar Fanjul



Oscar Fanjul

De nationalité espagnole, né en 1949, Oscar Fanjul est membre du Conseil d'administration, membre du Strategy & Sustainable Development Committee et membre du Nomination, Compensation and Governance Committee de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim en 2015. Il détient un doctorat en sciences économiques. Il est également administrateur indépendant et Vice-Président du Conseil d'administration de Lafarge S.A., préside son Comité du Gouvernement d'Entreprise et des Nominations et son Comité des Rémunérations; il est également membre du Comité d'audit et du Comité Stratégie, Développement et Développement durable de Lafarge S.A. Il a été nommé administrateur de Lafarge S.A. en 2005. Après avoir débuté sa carrière au service de la holding industrielle INI, Madrid, Espagne, il a été Président fondateur et Directeur général de Repsol SA, Madrid, Espagne. Oscar Fanjul a également présidé Hidroeléctrica del Cantábrico, SA, Oviedo, Espagne et Deoleo SA, Madrid, Espagne. Il exerce également d'autres mandats, notamment ceux de Vice-Président d'Omega Capital, Madrid, Espagne et de membre des conseils de Marsh & McLennan Companies, New York NY, États-Unis, Acerinox SA, Madrid, Espagne et Ferrovial SA, Madrid, Espagne. Il a également été membre du Conseil d'administration de la Bourse de Londres, d'Unilever, Londres/Rotterdam, Royaume-Uni/Pays-Bas, et d'Areva, Courbevoie, France.

Alexander Gut

Binational britannique et suisse, né en 1963, Alexander Gut est membre du Conseil d'administration et Président du Finance & Audit Committee de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (alors « Holcim Ltd ») en 2011. Il est titulaire d'un doctorat en gestion d'entreprise (Dr. oec. publ.) de l'Université de Zurich et expert-comptable diplômé. Il a présidé le Comité d'audit de Holcim Ltd de 2013 à 2015. De 1991 à 2001, il a travaillé chez KPMG, Zurich et Londres, et de 2001 à 2003 chez Ernst & Young à Zurich, où il a été promu associé en 2002. De 2003 à 2007, il a été associé chez KPMG à Zurich, et a été nommé au Comité exécutif de KPMG Suisse en 2005. Alexander Gut est le fondateur et associé gérant de Gut Corporate Finance AG, société indépendante de conseil en finance d'entreprise basée à Zurich. Il est membre du Conseil d'administration et Président du Comité des nominations et des rémunérations et membre du Comité d'audit d'Adecco SA, Chéserey, Suisse. Il est par ailleurs membre du Conseil d'administration de SIHAG Swiss Industrial Holding SA.



Alexander Gut

Bruno Lafont

De nationalité française, né en 1956, Bruno Lafont est Co-Président du Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Il est diplômé de l'École des Hautes Études Commerciales (HEC Paris) et de l'École Nationale d'Administration (ENA Paris). Élu au Conseil d'administration de Lafarge S.A. en 2005, puis Chief Executive Officer à partir de 2006, il a occupé les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Chief Executive Officer de Lafarge S.A. de 2007 à 2015, raison pour laquelle il est considéré comme non indépendant selon la définition du Code suisse de bonnes pratiques pour la gouvernance d'entreprise. Bruno Lafont est Président honoraire de Lafarge S.A. Il a rejoint Lafarge en 1983, occupant successivement plusieurs postes à la direction financière et à l'international. Il fut nommé Directeur général adjoint, Finance du Groupe en 1995, puis Directeur général adjoint du Groupe en charge de la branche Plâtre en 1998, avant de devenir Chief Operating Officer en 2003. Bruno Lafont est administrateur d'EDF (France) et d'Arcelor-Mittal (Luxembourg). Il est membre du Comité exécutif du World Business Council of Sustainable Development (WBCSD) (Conseil mondial des entreprises pour le développement durable), pour lequel il co-préside le projet Energy Efficiency in Buildings. Il préside en outre le groupe de travail Energy and Climate Change de la Table ronde des industriels européens (European Round Table of Industrialists), ainsi que la commission du développement durable du MEDEF (un regroupement d'entreprises françaises), et est membre du Conseil d'administration de l'AFEP (Association française des entreprises privées). Bruno Lafont est conseiller spécial du maire de Chongqing, en Chine.



Bruno Lafont



Gérard Lamarche

Gérard Lamarche

De nationalité belge, né en 1961, Gérard Lamarche est membre du Conseil d'administration, membre du Finance & Audit Committee et membre du Strategy & Sustainable Development Committee de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Il est diplômé en Sciences Économiques de l'Université de Louvain-la-Neuve, Belgique, avec une spécialisation en gestion et administration des affaires. Il a également suivi le Programme avancé en gestion pour les dirigeants du Groupe Suez à l'INSEAD, Fontainebleau, France, et participé au Wharton International Forum en 1998-1999 (Global Leadership Series). Il est membre du Conseil d'administration de Lafarge S.A. depuis 2012 et également membre du Comité d'audit et du Comité Stratégie, Développement et Développement durable. Il est Administrateur-Délégué du Groupe Bruxelles Lambert SA, Bruxelles, Belgique. Il a débuté sa carrière en 1983 chez Deloitte Haskins & Sells, Bruxelles, Belgique, pour devenir ensuite consultant en fusions et acquisitions aux Pays-Bas en 1987. En 1988, il intègre la Société Générale de Belgique, Bruxelles, Belgique, en qualité de gestionnaire d'investissements, puis contrôleur de gestion de 1989 à 1991 et conseiller pour les opérations stratégiques en 1992. De 1995 à 1997, il est Secrétaire du Comité de direction de Suez, Paris, France, avant de se voir confier le poste de Directeur délégué en charge du Plan, du Contrôle et des Comptabilités. En 2000, il rejoint NALCO (filiale américaine du Groupe Suez située à Naperville II, États-Unis) en qualité d'administrateur, premier Vice-Président et CFO. Il est nommé CFO du Groupe Suez en 2003. Gérard Lamarche est administrateur de Legrand, Limoges, France, de Total SA, Paris, France et de SGS, Genève, Suisse.

Adrian Loader



Adrian Loader

De nationalité britannique, né en 1948, Adrian Loader est membre du Conseil d'administration et membre du Nomination, Compensation & Governance Committee de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (alors « Holcim Ltd ») en 2006. Adrian Loader est titulaire d'une licence d'histoire avec mention de l'Université de Cambridge et est membre du Chartered Institute of Personnel and Development. Il a présidé le Nomination & Compensation Committee de Holcim SA de 2014 à 2015. Il a commencé sa carrière professionnelle chez Bowater en 1969 et a rejoint Shell l'année suivante. Jusqu'en 1998, il a occupé divers postes de direction au niveau de l'entreprise en Amérique latine, en Asie et en Europe. En 1998, il a été nommé Président de Shell Europe Oil Products, puis est devenu Directeur de la planification stratégique, du développement durable et des affaires extérieures du Groupe Shell en 2004. Il est nommé Directeur de la Direction du développement stratégique et des affaires de Royal Dutch Shell, La Haye, Pays-Bas, à compter de 2005. Il est devenu Président et CEO de Shell Canada en 2007, se retirant de Shell à la fin de cette année-là. En janvier 2008, il a rejoint le Conseil d'administration de Candax Energy Inc., basée à Toronto, Canada, dont il a été Président jusqu'en juin 2010. Il a ensuite été Président de

Compton Petroleum, Calgary, Canada, jusqu'en août 2012. Il exerce également d'autres mandats, notamment celui de Président du Conseil d'administration d'Oracle Coalfields PLC, Londres, Royaume-Uni, de membre du Conseil d'administration de Sherritt International Corporation, Toronto, Canada, et de Membre du Conseil d'administration d'Alderon Iron Ore, Montréal, Canada.

Nassef Sawiris

De nationalité égyptienne, né en 1961, Nassef Sawiris est membre du Conseil d'administration et membre du Strategy & Sustainable Development Committee de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. Il détient un Bachelor d'économie de l'Université de Chicago. Il a été administrateur de Lafarge S.A. de 2008 à 2015 et également membre du Comité du Gouvernement d'Entreprise et des Nominations, membre du Comité des Rémunérations ainsi que du Comité Stratégie, Développement et Développement durable de Lafarge SA jusqu'en 2015. Nassef Sawiris est le Directeur général d'OCI N.V. Il a rejoint le groupe Orascom en 1982, puis fut nommé Directeur général de la société qui a précédé OCI N.V., Orascom Construction Industries (OCI SAE.), en 1998 et Président d'OCI SAE en 2009. M. Sawiris a été nommé Président d'Orascom Construction Limited en 2015. Nassef Sawiris est membre du Cleveland Clinic's International Leadership Board Executive Committee depuis 2011, et en 2013 est devenu membre du Conseil de fondation de l'Université de Chicago. Il a auparavant occupé un poste au Conseil d'administration de la Bourse égyptienne et au NASDAQ de Dubaï. Il exerce également d'autres mandats, notamment ceux de membre du Conseil d'administration de BESIX Group, Bruxelles, Belgique, et d'OCI Partners LP, Delaware, États-Unis.



Nassef Sawiris

Thomas Schmidheiny

De nationalité suisse, né en 1945, Thomas Schmidheiny est membre du Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (précédemment « Holderbank Financière Glaris SA », puis « Holcim Ltd ») depuis 1978. Il a fait des études de génie mécanique à l'EPF de Zurich et a complété sa formation par un MBA de l'IMD de Lausanne en 1972. En 1999, il a reçu le titre de docteur honoris causa de l'Université Tufts, Massachusetts, pour ses services rendus dans le domaine du développement durable. Il a commencé sa carrière en 1970 comme directeur technique chez Cementos Apasco et a été nommé au Comité exécutif de Holcim Ltd en 1976, où il a occupé la fonction de Président de 1978 à 2001. Il a présidé le Conseil d'administration de Holcim Ltd de 1984 à 2003 et a été membre du Nomination & Compensation Committee de Holcim Ltd jusqu'en 2015. Il exerce également d'autres mandats, dont ceux de Président du Conseil d'administration de Spectrum Value Management SA et de Schweizerische Cement-Industrie-Aktiengesellschaft, toutes deux à RapperswilJona, Suisse, et de membre du Conseil de Abraaj Holdings, Dubaï, Émirats Arabes Unis.



Thomas Schmidheiny



*Hanne Birgitte Breinbjerg
Sørensen*

Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen

De nationalité danoise, née en 1965, Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen est membre du Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (alors « Holcim Ltd ») depuis 2013. Elle est titulaire d'un MSc en économie d'entreprise de l'Université d'Aarhus. Elle a été membre du Nomination & Compensation Committee de Holcim Ltd de 2014 à 2015. Elle a occupé le poste de Chief Executive Officer de Maersk Tankers, Copenhague, et est Chief Executive Officer de Damco, La Haye, Pays-Bas, une autre société du groupe A.P. Møller-Maersk, Copenhague, Danemark, depuis 2014.



Dieter Spälti

Dieter Spälti

De nationalité suisse, né en 1961, Dieter Spälti est membre du Conseil d'administration, Président du Strategy & Sustainable Development Committee et membre du Finance & Audit Committee de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (alors « Holcim Ltd ») en 2003. Il a étudié le droit à l'Université de Zurich, et y a obtenu un doctorat en 1989. Il a été membre de l'Audit Committee de 2010 à 2015 et du Governance & Strategy Committee de Holcim Ltd de 2013 à 2015. Il a commencé sa carrière professionnelle comme chargé de crédit à la Bank of New York à New York NY, États-Unis, avant d'occuper le poste de Directeur financier de Tyrolit (groupe Swarovski), basé à Innsbruck, Autriche, et Zurich, Suisse, en 1991. De 1993 à 2001, il a travaillé chez McKinsey & Company, en dernier en tant qu'associé, et a participé à de nombreux projets avec des entreprises industrielles, financières et technologiques en Europe, aux États-Unis et en Asie du Sud-Est. En octobre 2002, il a rejoint en tant qu'associé Spectrum Value Management SA, basée à Rapperswil-Jona, Suisse, société qui gère les investissements industriels et privés de la famille de Thomas Schmidheiny. Depuis 2006, il a été Chief Executive Officer et membre du Conseil d'administration de Spectrum Value Management SA. Il exerce également d'autres mandats, notamment celui de membre du Conseil d'administration de Schweizerische Cement-Industrie-Aktiengesellschaft, Rapperswil-Jona, Suisse, et de membre du Conseil d'administration de Rieter Holding SA, Winterthour, Suisse.

ÉLECTION

Jürg Oleas

Jürg Oleas, citoyen suisse, né en 1957, est titulaire d'un MSc en génie mécanique de l'École polytechnique fédérale suisse de Zurich. Il a été élu au Conseil d'administration de Holcim Ltd en 2014, réélu lors de l'Assemblée Générale 2015, puis s'est retiré du Conseil d'administration de Holcim Ltd dans le cadre de la fusion LafargeHolcim Ltd entrée en vigueur le 10 juillet 2015. Il est CEO de GEA Group Aktiengesellschaft, entreprise de génie mécanique basée à Dusseldorf qui fait partie de l'indice boursier allemand MDAX. GEA Group est l'un des plus gros fournisseurs de systèmes pour le secteur de l'agroalimentaire et pour un vaste éventail d'autres industries de traitement. Jürg Oleas est membre du comité exécutif du groupe GEA depuis qu'il a rejoint la société en mai 2001. Responsable à l'origine des activités chimiques du groupe, il a été nommé CEO du groupe GEA le 1^{er} novembre 2004. Avant de rejoindre le groupe GEA, il a passé près de 20 ans chez ABB et au sein du groupe Alstom, où il a occupé plusieurs postes de direction. Il est membre du conseil d'administration de RUAG Holding AG, Berne, Suisse.



Jürg Oleas

