

WAHLEN VERWALTUNGSRAT

CURRICULA VITAE

Aktionärsinformationen zu den Wahlen
an der Generalversammlung 2019



LafargeHolcim

WAHLEN VERWALTUNGSRAT

**Aktionärsinformationen zu den
Wahlen des Verwaltungsrates
an der Generalversammlung 2019**

WIEDERWAHLEN

Beat Hess

Präsident des Verwaltungsrates



Beat Hess

Beruflicher Werdegang

Der 1949 geborene Schweizer Staatsbürger Beat Hess ist Präsident des Verwaltungsrates. Er wurde 2010 in den Verwaltungsrat von LafargeHolcim Ltd (damals „Holcim Ltd“) berufen und ist promovierter Jurist und Schweizer Anwalt.

Von 1977 bis 2003 war er erst als Rechtskonsulent und später als Chefjurist des ABB-Konzerns tätig. Von 2004 bis Ende 2010 war er Chefjurist und Mitglied der Konzernleitung der Royal Dutch Shell Gruppe, London und Den Haag.

Beat Hess ist Mitglied des Verwaltungsrates, Mitglied des Chairman's und Corporate Governance Committee sowie Vorsitzender des Compensation Committee der Nestlé S.A., Vevey, Schweiz. Darüber hinaus ist er Vizepräsident des Verwaltungsrates und Mitglied des Nomination & Compensation Committee der Sonova Holding AG, Stäfa, Schweiz. Beat Hess ist auch Mitglied des Kuratoriums der Haager Akademie für Völkerrecht.

Paul Desmarais, Jr.

Mitglied

Beruflicher Werdegang

Der 1954 geborene kanadische Staatsbürger Paul Desmarais, Jr. ist Mitglied des Verwaltungsrates und Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee der LafargeHolcim Ltd. Er wurde 2015 in den Verwaltungsrat von LafargeHolcim gewählt. Er verfügt über einen Bachelor in Betriebswirtschaft der McGill University, Montréal, Kanada, und einen MBA des European Institute of Business Administration (INSEAD), Paris, Frankreich.



Paul Desmarais, Jr

Von 2008 bis 2015 war er Mitglied des Verwaltungsrates von Lafarge S.A. und bis 2015 auch Mitglied des Strategy, Investment & Sustainable Development Committee. Paul Desmarais, Jr. ist Vorsitzender und Co-Chief Executive Officer der Power Corporation of Canada sowie Executive Co-Chairman der Power Financial Corporation, beide mit Sitz in Montréal, Kanada.

Er kam 1981 zur Power Corporation, wo er im folgenden Jahr die Position des Vizepräsidenten übernahm. 1984 leitete er die Gründung der Power Financial, in der die grossen Finanz-Holdinggesellschaften der Power Corporation sowie die Pargesa Holding S.A., Genf, Schweiz, in einer einzigen juristischen Person konsolidiert wurden. Paul Desmarais, Jr. war von 1984 bis 1986 als Vice-President der Power Financial tätig, von 1986 bis 1989 als Präsident und Chief Operating Officer, von 1989 bis 1990 als Executive Vice-Chairman, von 1990 bis 2005 als Executive Chairman und von 2006 bis 2008 als Vorsitzender der Unternehmensleitung; seit 2008 ist er Executive Co-Chairman. Er war darüber hinaus von 1991 bis 1996 Vice-Chairman der Power Corporation. 1996 wurde er zum Chairman und Co-CEO der Power Corporation berufen.

Von 1982 bis 1990 war er Mitglied der Geschäftsleitung der Pargesa Holding S.A. und 1991 Executive Vice-Chairman sowie anschliessend Executive Chairman der Geschäftsleitung. 2003 wurde er zum Co-Chief Executive Officer ernannt und 2013 zum Verwaltungsratspräsidenten.

Darüber hinaus ist Paul Desmarais, Jr. Mitglied des Verwaltungsrates verschiedener Gesellschaften der Power Group, so unter anderem der Power Corporation of Canada, Power Financial Corporation, Great-West Lifeco Inc., Winnipeg, Kanada, und ihrer grossen Tochtergesellschaften, der IGM Financial Inc., Winnipeg, Kanada, und ihrer grossen Tochtergesellschaften, sowie mehrerer Gesellschaften der Pargesa-Gruppe, darunter die Pargesa Holding S.A., Genf, Schweiz, Groupe Bruxelles Lambert, Brüssel, Belgien, und die SGS S.A., Genf, Schweiz.

Oscar Fanjul*Vizepräsident**Oscar Fanjul***Beruflicher Werdegang**

Der 1949 geborene spanische und chilenische Staatsbürger Oscar Fanjul ist Vizepräsident des Verwaltungsrates und Vorsitzender des Nomination, Compensation & Governance Committee von LafargeHolcim Ltd. Er wurde 2015 in den Verwaltungsrat von LafargeHolcim Ltd gewählt. Oscar Fanjul besitzt einen Dokortitel in Wirtschaftswissenschaften.

Er war zuvor Vizepräsident des Verwaltungsrates von Lafarge S.A. Seine Laufbahn begann er bei der Industrieholding INI, Madrid, Spanien. Oscar Fanjul war Verwaltungsratspräsident, Gründer und CEO der Repsol S.A., Madrid, Spanien. Er war Verwaltungsratspräsident der Hidroeléctrica del Cantábrico S.A., Oviedo, Spanien, sowie der Deoleo S.A., Madrid, Spanien.

Oscar Fanjul ist stellvertretender Verwaltungsratspräsident von Omega Capital, Madrid, Spanien. Zudem ist er Mitglied des Verwaltungsrates von Marsh & McLennan Companies, New York NY, USA sowie Mitglied des Verwaltungsrates der Ferrovial S.A., Madrid, Spanien.

Darüber hinaus war er Verwaltungsratsmitglied der London Stock Exchange sowie von Unilever, London/Rotterdam, Grossbritannien/Niederlande, von Areva, Frankreich, und von BBVA, Spanien.

Patrick Kron

Mitglied

Beruflicher Werdegang

Der 1953 geborene französische Staatsbürger Patrick Kron ist Mitglied des Verwaltungsrates, Vorsitzender des Audit Committee und Mitglied des Health, Safety & Sustainability Committee der LafargeHolcim Ltd. Er wurde 2017 in den Verwaltungsrat der LafargeHolcim Ltd gewählt. Patrick Kron ist Absolvent der Ecole Polytechnique und der Paris Ecole des Mines, Frankreich.

Er begann seine Laufbahn 1979 im französischen Industrieministerium, bevor er 1984 zur Pechiney-Unternehmensgruppe stiess, wo er leitende betriebliche Positionen in einem der grössten Werke des Konzerns in Griechenland bekleidete. 1988 wurde er zum Geschäftsführer der griechischen Tochtergesellschaft von Pechiney ernannt.

Zwischen 1988 und 1993 hatte Patrick Kron verschiedene operative und Finanzpositionen inne, zunächst als Leiter einer Tätigkeitsgruppe in der Aluminiumverarbeitung, bevor er zum Chairman und CEO von Pechiney Électro-métallurgie ernannt wurde. 1993 wurde er in die Konzernleitung der Pechiney-Unternehmensgruppe berufen und war von 1993 bis 1997 Chairman und CEO von Carbone Lorraine. Von 1995 bis 1997 leitete er den Nahrungsmittel- und Healthcare-Verpackungssektor von Pechiney und war COO der American National Can Company in Chicago, USA.

Von 1998 bis 2002 war Patrick Kron Präsident des Executive Board von Imerys. Ab Juli 2001 gehörte er dem Verwaltungsrat von Alstom an, wurde im Januar 2003 zum CEO und im März 2003 zum Chairman und CEO von Alstom ernannt, eine Position, die er bis Januar 2016 bekleidete. Patrick Kron ist Gründer von PKC&I (Patrick Kron – Conseils & Investissements). Seit November 2016 ist er Präsident des Verwaltungsrates von Truffle Capital, Paris, Frankreich. Ausserdem ist er Mitglied des Verwaltungsrates der Sanofi S.A., Paris, Frankreich, der Halcor Metal Works S. A., Athen, Griechenland, der Bouygues S.A., Paris, Frankreich sowie der Segula Technologies S.A., Nanterre, Frankreich.



Patrick Kron

Adrian Loader*Mitglied**Adrian Loader***Beruflicher Werdegang**

Der 1948 geborene britische Staatsbürger Adrian Loader ist Mitglied des Verwaltungsrates, Vorsitzender des Health, Safety & Sustainability Committee und Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee der LafargeHolcim Ltd. Er wurde 2006 in den Verwaltungsrat von LafargeHolcim Ltd (damals „Holcim Ltd“) berufen. Er verfügt über einen Abschluss (mit Auszeichnung) in Geschichte der Universität Cambridge und ist Mitglied des Chartered Institute of Personnel and Development.

Von 2014 bis 2015 war er Vorsitzender des Nomination & Compensation Committee von Holcim Ltd.

Er begann seine Karriere 1969 bei Bowater und stiess ein Jahr später zu Shell. Bis 1998 bekleidete er verschiedene hohe Führungspositionen in Lateinamerika, Asien und Europa sowie auf Konzernebene. 1998 wurde er zum Generaldirektor von Shell Europe Oil Products ernannt und 2004 zum Direktor für Strategie, Planung, Nachhaltige Entwicklung und Externe Angelegenheiten der Shell Gruppe befördert. Seit 2005 leitete er die Direktion für Strategie und Geschäftsentwicklung der Royal Dutch Shell, Den Haag, Niederlande. 2007 wurde er Präsident und CEO von Shell Canada, wo er per Jahresende in den Ruhestand trat.

Im Januar 2008 wurde er in den Verwaltungsrat der Candax Energy Inc., Toronto, Kanada, gewählt und war bis Juni 2010 dessen Präsident. Anschliessend war er bis August 2012 als Chairman von Compton Petroleum, Calgary, Kanada, und bis April 2016 als Präsident des Verwaltungsrates von Oracle Coalfields PLC, London, Grossbritannien, tätig. Adrian Loader ist Mitglied des Verwaltungsrates der Sherritt International Corporation, Toronto, Kanada und Mitglied des Verwaltungsrates von Alderon Iron Ore, Montréal, Kanada. Ausserdem ist er Chairman von Resero Gas, London, Grossbritannien.

Jürg Oleas

Mitglied

Beruflicher Werdegang

Der 1957 geborene Schweizer Staatsbürger Jürg Oleas ist Mitglied des Verwaltungsrates und des Audit Committee der LafargeHolcim Ltd. Er wurde 2014 in den Verwaltungsrat von LafargeHolcim Ltd (damals „Holcim Ltd“) gewählt, schied im Zusammenhang mit der Fusion zur LafargeHolcim Ltd am 10. Juli 2015 aus dem Verwaltungsrat aus und wurde an der Generalversammlung 2016 wiedergewählt. Er besitzt einen Master of Science in Maschineningenieurwissenschaften der Eidgenössischen Technischen Hochschule (ETH) in Zürich, Schweiz.

Er war CEO der GEA Group Aktiengesellschaft, eines in Düsseldorf ansässigen Anlagen- und Maschinenbauunternehmens, das im deutschen Aktienindex MDAX kotiert ist. Jürg Oleas war seit Beginn seiner Tätigkeit für die GEA Group im Mai 2001 Mitglied der Geschäftsleitung der Gesellschaft. Zunächst war er für die Geschäftsaktivitäten im Bereich Chemie verantwortlich, wurde dann aber mit Wirkung ab 1. November 2004 zum CEO der GEA Group berufen. Vor seinem Eintritt in die GEA Group war er fast 20 Jahre für ABB und die Alstom Gruppe tätig gewesen, wo er mehrere Führungspositionen bekleidete. Jürg Oleas ist Vorsitzender des Aufsichtsrates der LL Plant Engineering AG, Ratingen, Deutschland sowie Mitglied des Verwaltungsrates und Vorsitzender des Strategy Committee der RUAG Holding AG, Bern, Schweiz.



Jürg Oleas

Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen*Mitglied*

*Hanne Birgitte Breinbjerg
Sørensen*

Beruflicher Werdegang

Die 1965 geborene dänische Staatsbürgerin Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen ist Mitglied des Verwaltungsrates sowie des Health, Safety & Sustainability Committee und des Nomination, Compensation & Governance Committee der LafargeHolcim Ltd. Sie wurde 2013 in den Verwaltungsrat von LafargeHolcim Ltd (damals „Holcim Ltd“) gewählt. Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen hält einen Master of Science-Abschluss in Volkswirtschaft an der Universität Aarhus.

Von 2014 bis 2015 war sie Mitglied des Nomination & Compensation Committee von Holcim Ltd und wurde 2016 wiedergewählt.

Bis Ende 2013 war sie als Chief Executive Officer von Maersk Tankers, Kopenhagen, tätig und von 2014 bis zum 31. Dezember 2016 war sie Chief Executive Officer von Damco, Den Haag, Niederlande, einer weiteren Gesellschaft der A.P. Møller-Maersk Group, Kopenhagen, Dänemark.

Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen ist Mitglied des Verwaltungsrates und Mitglied des Nomination and Remuneration Committee der Ferrovial S.A., Madrid, Spanien. Zudem ist sie Mitglied des Verwaltungsrates, Vorsitzende des CSR Committee und Mitglied des NRC der Delhivery Pvt. Ltd., Gurgaon, Indien, Mitglied des Verwaltungsrates von TCS, Mumbai, Indien, Mitglied des Verwaltungsrates, Vorsitzende des Risk Committee und Mitglied des Stakeholders Relation Committee der Tata Motors Ltd, Mumbai, Indien sowie Mitglied des Verwaltungsrates der Jaguar Land Rover Automotive PLC, Coventry, Grossbritannien. Darüber hinaus ist Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen Mitglied des Verwaltungsrates, Mitglied des Nomination and Remuneration Committee sowie Vorsitzende des Audit Committee der Sulzer Ltd, Winterthur, Schweiz.

Dieter Spälti

Mitglied

Beruflicher Werdegang

Der 1961 geborene Schweizer Staatsbürger Dieter Spälti ist Mitglied des Verwaltungsrates und Mitglied des Audit sowie des Health, Safety & Sustainability Committee der LafargeHolcim Ltd. Er wurde 2003 in den Verwaltungsrat von LafargeHolcim Ltd (damals „Holcim Ltd“) berufen. Er studierte Rechtswissenschaften an der Universität Zürich, Schweiz, und promovierte im Jahr 1989 (Dr. iur.). Von 2010 bis 2015 war er Mitglied des Audit Committee und von 2013 bis 2015 Mitglied des Governance & Strategy Committee der Holcim Ltd.

Seine berufliche Karriere begann er bei der Bank of New York in New York, USA, als Kreditsachbearbeiter, von wo er 1991 als Chief Financial Officer zu Tyrolit (Swarovski Group), Innsbruck, Österreich, und Zürich, Schweiz, wechselte.

Von 1993 bis 2001 war er bei McKinsey & Company, zuletzt als Partner, tätig und in zahlreiche Projekte mit Industrie-, Finanz- und Technologiefirmen in Europa, den USA und Südostasien involviert.

Im Oktober 2002 trat er als Partner in die Spectrum Value Management Ltd, Rapperswil-Jona, Schweiz, ein, welche alle privaten und industriellen Beteiligungen der Familie Thomas Schmidheiny verwaltet. Seit 2006 ist er Chief Executive Officer und Mitglied des Verwaltungsrates der Spectrum Value Management Ltd, Rapperswil-Jona, Schweiz.

Ausserdem ist er Mitglied des Verwaltungsrates der Schweizerische Cement-Industrie- Aktiengesellschaft, Rapperswil-Jona, Schweiz.



Dieter Spälti

WAHLEN

Colin Hall

Mitglied

Beruflicher Werdegang

Colin Hall, US-Amerikaner, geboren 1970, verfügt über einen MBA der Stanford University Graduate School of Business, Stanford, USA.

Colin Hall ist Head of Investments der Groupe Bruxelles Lambert, Brüssel, Belgien (GBL) und zugleich CEO der Sienna Capital, einer hundertprozentigen Tochtergesellschaft von GBL.

Seine Laufbahn begann er 1995 bei der Geschäftsbankengruppe Morgan Stanley, New York, USA. 1997 wechselte er zur Beteiligungsgesellschaft Rhône Groupe und bekleidete dort im Laufe von zehn Jahren verschiedene Führungspositionen in New York, USA und London, Grossbritannien. 2009 war er Mitgründer eines von Tiger Management, New York, USA geförderten Hedge Fund, für den er bis 2011 tätig war. Im Jahr 2012 stiess er als CEO zu Sienna Capital S.à.r.l. 2016 wurde er zudem zum Head of Investments von GBL ernannt.

Darüber hinaus ist Colin Hall Mitglied des Verwaltungsrates von Imerys S.A., Paris, Frankreich, Umicore, Brüssel, Belgien, Parques Reunidos, Madrid, Spanien sowie Mitglied des Aufsichtsrates der GEA Group Aktiengesellschaft, Düsseldorf, Deutschland.



Colin Hall

Naina Lal Kidwai

Mitglied

Beruflicher Werdegang

Naina Lal Kidwai, indische Staatsbürgerin, geboren 1957, verfügt über einen MBA der Harvard Business School, Boston, USA. Sie tauchte regelmässig in den Listen internationaler weiblicher Führungskräfte von Fortune und anderer Magazine auf und wurde in Indien mit zahlreichen Preisen und Ehrungen ausgezeichnet, darunter der Padma Shri der indischen Regierung für ihren Beitrag zu Handel und Industrie.



Naina Lal Kidwai

Naina Lal Kidwai begann ihre berufliche Laufbahn 1982 bei der ANZ Grindlays Bank Plc, bei der sie bis 1994 tätig war. Von 1994 bis 2002 war sie Vizepräsidentin und Leiterin Kapitalanlagen bei Morgan Stanley India, bevor sie zu HSBC wechselte, wo sie bis zu ihrem Ausscheiden im Dezember 2015 Leiterin sämtlicher HSBC-Gesellschaften in Indien war und im Verwaltungsrat von HSBC Asia Pacific sass. Sie war Präsidentin des Indischen Verbands der Industrie- und Handelskammern (FICCI). Zudem diente sie bis 2018 zwölf Jahre lang als nicht exekutives Mitglied des Verwaltungsrates von Nestlé S.A., Vevey, Schweiz.

Sie ist nicht exekutive Vorsitzende von Altico Capital India Ltd., Vorsitzende von Advent Private Equity India, wo sie als Beraterin tätig ist, und nicht exekutives Mitglied des Verwaltungsrates des nichtkотиerten Unternehmens Nayara Energy Ltd. Sie ist nicht exekutives Mitglied der Verwaltungsräte der folgenden indischen börsenkотиerten Unternehmen: Max Financial Services, CIPLA sowie Larsen & Toubro.

Ihr Interesse an Wasser und der Umwelt spiegelt sich in ihrer Tätigkeit für die Shakti Sustainable Energy Foundation und die Global Commission on Economy & Climate sowie in ihrer Position als Vorsitzende des FICCI Sustainability, Energy and Water Council und der India Sanitation Coalition wider. Sie ist Autorin dreier Bücher, darunter die Bestseller «30 Women in Power: Their Voices, Their Stories» und «Survive Or Sink: An Action Agenda for Sanitation, Water, Pollution, and Green Finance».

Claudia Sender Ramirez*Mitglied**Claudia Sender Ramirez***Beruflicher Werdegang**

Claudia Sender Ramirez, brasilianische Staatsbürgerin, geboren 1974, verfügt über einen Bachelor-Abschluss in Chemieingenieurwesen der Polytechnischen Schule, Universität São Paulo, Brasilien, sowie über einen MBA der Harvard Business School, Boston, USA.

Claudia Sender Ramirez ist Senior Vice President of Clients bei der LATAM Airlines Group. Zuvor war sie seit 2013 CEO der LATAM Airlines Brazil. Sie stiess 2011 als Handels- und Marketing-Vizepräsidentin zu TAM Airlines und übernahm 2012 nach der Fusion mit LAN die Leitung der Brazil Domestic Business Unit.

Claudia Sender Ramirez war zudem sieben Jahre in der Konsumgüterbranche mit Schwerpunkt Marketing und strategische Planung tätig. Vor ihrem Eintritt bei LATAM hatte sie sieben Jahre lang die Position als Marketing-Vizepräsidentin von Whirlpool Lateinamerika inne. Sie war auch als Beraterin bei Bain & Company tätig, wo sie an Projekten in verschiedenen Branchen von der Telekommunikation bis hin zu Fluggesellschaften arbeitete.

Sie ist ausserdem Vizepräsidentin des Verwaltungsrates von Multiplus S.A., São Paulo, Brasilien.

