

ELECTIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CURRICULA VITAE

Informations aux actionnaires
relatives aux élections lors de
l'Assemblée générale ordinaire 2019



LafargeHolcim

ELECTIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Informations aux actionnaires relatives aux
élections au Conseil d'administration lors de
l'Assemblée générale ordinaire 2019**

RÉÉLECTIONS

Beat Hess

Président du Conseil d'administration



Beat Hess

Parcours professionnel

De nationalité suisse, né en 1949, Beat Hess est Président du Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (exHolcim Ltd) en 2010. M. Hess est titulaire d'un doctorat en droit et inscrit au barreau en Suisse.

De 1977 à 2003, Beat Hess est d'abord conseiller juridique, puis directeur juridique du groupe ABB. De 2004 à fin 2010, il est directeur juridique et membre du comité exécutif du groupe Royal Dutch Shell (Londres, Royaume-Uni, et La Haye, Pays-Bas).

M. Hess exerce également les mandats suivants : administrateur, membre du comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise et président du comité de rémunération de Nestlé SA (Vevey, Suisse) ; vice-président et membre du comité de nomination et de rémunération du conseil d'administration de Sonova Holding AG (Stäfa, Suisse) ; membre du Curatorium de l'Académie de droit international de La Haye.

Paul Desmarais, Jr

Membre

Parcours professionnel

De nationalité canadienne, né en 1954, Paul Desmarais est membre du Conseil d'administration ainsi que du Comité des Nominations, des Rémunérations et de la Gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim en 2015. Il est titulaire d'une licence en commerce de l'Université McGill de Montréal (Canada) et d'un master en administration des affaires (MBA) de l'Institut européen d'administration des affaires (INSEAD, Paris, France).



Paul Desmarais, Jr

M. Desmarais est administrateur de Lafarge SA de 2008 à 2015 et membre du comité Stratégie, Investissement et Développement durable au sein du Conseil d'administration de la société jusqu'en 2015. Il est président du conseil et co-directeur général de Power Corporation of Canada (Montréal, Canada), ainsi que co-président de Power Financial Corporation (Montréal, Canada).

Il rejoint Power Corporation en 1981 et y occupe le poste de vice-président l'année suivante. En 1984, il dirige la création de Power Financial afin de consolider, au sein d'une même personne morale, les principales participations financières de Power Corporation et celles de Pargesa Holding SA (Genève, Suisse). Chez Power Financial, M. Desmarais est vice-président de 1984 à 1986, puis président et directeur général délégué de 1986 à 1989, vice-président exécutif de 1989 à 1990, président exécutif de 1990 à 2005, président du comité exécutif de 2006 à 2008 et enfin coprésident exécutif à partir de 2008. Il est également vice-président de Power Corporation de 1991 à 1996, année où il est nommé président et co-directeur général de la société.

De 1982 à 1990, il est membre du comité de gestion de Pargesa Holding SA, avant d'en devenir vice-président exécutif en 1991, puis président exécutif. Il est nommé co-directeur général en 2003, puis président du conseil d'administration en 2013.

M. Desmarais exerce également des mandats d'administrateur dans les sociétés suivantes : Power Corporation of Canada, Power Financial Corporation, Great-West Lifeco Inc. (Winnipeg, Canada) et ses principales filiales (groupe Power) ; IGM Financial Inc. (Winnipeg, Canada) et ses principales filiales ; Pargesa Holding SA (Genève, Suisse) et Groupe Bruxelles Lambert (Bruxelles, Belgique) (groupe Pargesa) ; SGS SA (Genève, Suisse).

Oscar Fanjul*Vice-Président**Oscar Fanjul***Parcours professionnel**

De nationalité espagnole et chilienne, né en 1949, Oscar Fanjul est vice-président du Conseil d'administration et président du Comité des Nominations, des Rémunérations et de la Gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2015. M. Fanjul est titulaire d'un doctorat en sciences économiques.

Oscar Fanjul était précédemment vice-président du Conseil d'administration de Lafarge SA. Après avoir débuté sa carrière au service de la holding industrielle INI (Madrid, Espagne), il est le président-fondateur puis le directeur général de Repsol SA (Madrid, Espagne). Il a également présidé Hidroeléctrica del Cantábrico SA (Oviedo, Espagne), et Deoleo SA (Madrid, Espagne).

M. Fanjul exerce aussi les mandats suivants : vice-président d'Omega Capital (Madrid, Espagne) ; administrateur de Marsh & McLennan Companies (New York, NY, États-Unis) ; administrateur de Ferrovial SA (Madrid, Espagne).

Il est également membre du conseil d'administration de la Bourse de Londres, ainsi qu'administrateur des sociétés suivantes : Unilever (Londres, Royaume-Uni et Rotterdam, Pays-Bas), Areva (Paris, France) et BBVA (Madrid, Espagne).

Patrick Kron

Membre

Parcours professionnel

De nationalité française, né en 1953, Patrick Kron est membre du Conseil d'administration, président du Comité d'audit et membre du Comité Santé, Sécurité et Développement durable de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd en 2017. M. Kron est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École des Mines (Paris, France).

Patrick Kron débute sa carrière au ministère français de l'Industrie en 1979, avant de rejoindre, en 1984, le groupe Pechiney, qui lui confie la responsabilité opérationnelle de l'une de ses principales usines en Grèce. En 1988, il est nommé directeur de la filiale grecque de Pechiney.

Entre 1988 et 1993, M. Kron occupe diverses fonctions opérationnelles et financières, d'abord à la tête d'un ensemble d'activités dans la transformation de l'aluminium, puis en tant que président-directeur général de Pechiney Électrometallurgie. Il est nommé membre du comité exécutif du groupe Pechiney en 1993 et il est président-directeur général de Carbone Lorraine de 1993 à 1997. De 1995 à 1997, il dirige les activités d'emballage alimentaire, hygiène et beauté de Pechiney et occupe le poste de Chief Operating Officer d'American National Can Company à Chicago (États-Unis).

De 1998 à 2002, Patrick Kron est président du directoire d'Imerys. Administrateur d'Alstom à partir de juillet 2001, il en devient directeur général en janvier 2003, puis président-directeur général en mars 2003, poste qu'il occupe jusqu'en janvier 2016, lorsqu'il fonde PKC&I (Patrick Kron – Conseils & Investissements). En novembre 2016, il est nommé président de Truffle Capital (Paris, France). M. Kron est également administrateur des sociétés suivantes : Sanofi SA (Paris, France), Halcor Metal Works SA (Athènes, Grèce), Bouygues (Paris, France), Segula Technologies SA (Nanterre, France).



Patrick Kron

Adrian Loader*Membre**Adrian Loader***Parcours professionnel**

De nationalité britannique, né en 1948, Adrian Loader est membre du Conseil d'administration, Président du Comité Santé, Sécurité et Développement durable et membre du Comité des Nominations, des Rémunérations et de la Gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2006. M. Loader est titulaire d'une licence d'histoire avec mention de l'université de Cambridge (Royaume-Uni) et membre du Chartered Institute of Personnel and Development.

Il préside le Comité des nominations et des rémunérations de Holcim Ltd de 2014 à 2015.

M. Loader commence sa carrière professionnelle chez Bowater en 1969 et rejoint Shell l'année suivante. Jusqu'en 1998, il occupe divers postes de direction en Afrique, Amérique Latine, Asie et Europe, ainsi qu'au niveau du Groupe. En 1998, il est nommé président de Shell Europe Oil Products, avant de devenir, en 2004, directeur de la stratégie, de la planification, du développement durable et des affaires extérieures du groupe Shell. En 2005, il est nommé à la tête de la direction de la stratégie et du développement des affaires de Royal Dutch Shell (La Haye, Pays-Bas). Il devient président-directeur général de Shell Canada en 2007 ; il quitte définitivement la société à la fin de cette même année.

En janvier 2008, il rejoint le conseil d'administration de Candax Energy Inc. (Toronto, Canada), dont il sera président jusqu'en juin 2010. Il est ensuite président de Compton Petroleum (Calgary, Canada) jusqu'en août 2012, et président du conseil d'administration d'Oracle Coalfields Plc (Londres, Royaume-Uni) jusqu'en avril 2016. Il exerce également les mandats suivants : administrateur de Sherritt International Corporation (Toronto, Canada) ; administrateur d'Alderon Iron Ore (Montréal, Canada) ; président de Resero Gas (Londres, Royaume-Uni).

Jürg Oleas

Membre

Parcours professionnel

De nationalité suisse, né en 1957, Jürg Oleas est membre du Conseil d'administration et membre du Comité d'audit de LafargeHolcim Ltd. Il est élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2014 ; il s'en retire lors de la finalisation de la fusion de LafargeHolcim Ltd, avec effet au 10 juillet 2015. Il est réélu lors de l'Assemblée générale de 2016. M. Oleas est titulaire d'un MSc en génie mécanique délivré par l'Institut fédéral suisse de technologie de Zurich (Suisse).



Jürg Oleas

Jürg Oleas est directeur général de GEA Group Aktiengesellschaft (Düsseldorf, Allemagne), une entreprise d'ingénierie mécanique cotée à l'indice MDax de la Bourse de Francfort. Il siège au conseil d'administration de GEA Group dès son entrée dans la société en mai 2001. D'abord responsable des activités chimiques du groupe, il en devient directeur général le 1er novembre 2004. Auparavant, il aura passé près de 20 ans chez ABB et au sein du groupe Alstom, où il occupe plusieurs postes de direction. M. Oleas exerce également les mandats suivants : président du conseil d'administration de LL Plant Engineering AG (Ratingen, Allemagne) ; administrateur, président du comité stratégie de RUAG Holding AG (Berne, Suisse).

Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen*Membre*

*Hanne Birgitte Breinbjerg
Sørensen*

Parcours professionnel

De nationalité danoise, née en 1965, Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen est membre du Conseil d'administration, membre du Comité Santé, Sécurité et Développement durable et membre du Comité des Nominations, des Rémunérations et de la Gouvernance de LafargeHolcim Ltd. Elle est élue au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2013. Mme Breinbjerg Sørensen est titulaire d'un MSc en économie et en management de l'université d'Aarhus (Danemark).

Membre du Comité des nominations et des rémunérations de Holcim Ltd de 2014 à 2015, elle est réélue en 2016.

Elle est directrice générale de Maersk Tankers (Copenhague, Danemark) jusqu'à la fin de 2013 et de Damco (La Haye, Pays-Bas), autre société du groupe A.P. Møller-Maersk (Copenhague, Danemark) de 2014 à fin décembre 2016.

Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen exerce également les mandats suivants : administratrice, membre du comité des nominations et des rémunérations de Ferrovial SA (Madrid, Espagne) ; administratrice, présidente du comité RSE et membre du comité des nominations et des rémunérations de Delhivery Pvt Ltd (Gurugram (Gurgaon), Inde) ; administratrice de TCS (Mumbai (Bombay), Inde) ; administratrice, présidente du comité des risques et membre du comité des relations avec les parties prenantes de Tata Motors Ltd. (Mumbai, Inde) ; administratrice de Jaguar Land Rover Automotive Plc (Coventry, Royaume-Uni) ; administratrice, membre du comité des nominations et des rémunérations, présidente du comité d'audit de Sulzer Ltd (Winterthour, Suisse).

Dieter Spälti

Membre

Parcours professionnel

De nationalité suisse, né en 1961, Dieter Spälti est membre du Conseil d'administration, membre du Comité d'audit et membre du Comité Santé, Sécurité et Développement durable de LafargeHolcim Ltd. Il a été élu au Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd (ex-Holcim Ltd) en 2003. Il était membre du Comité d'audit (de 2010 à 2015) et du Comité Gouvernance et Stratégie (de 2013 à 2015) de Holcim Ltd. Dieter Spälti a étudié le droit à l'université de Zurich (Suisse), où il a obtenu un doctorat en 1989.

M. Spälti commence sa carrière professionnelle en qualité de chargé de crédit à la Bank of New York (New York, NY, États-Unis), avant d'occuper, en 1991, le poste de directeur financier de Tyrolit (groupe Swarovski), partageant son temps entre Innsbruck (Autriche) et Zurich (Suisse).

De 1993 à 2001, il travaille chez McKinsey & Company, où il termine en qualité d'associé ; il participe à de nombreux projets auprès de sociétés industrielles, financières et technologiques en Europe, aux États-Unis et en Asie du Sud-Est.

En octobre 2002, il entre en qualité d'associé chez Spectrum Value Management Ltd. (Rapperswil-Jona, Suisse), la société qui gère les investissements industriels et privés de la famille de Thomas Schmidheiny ; en 2006, il en devient directeur général et administrateur.

M. Spälti est également membre du Conseil d'administration de Schweizerische Cement-Industrie-Aktiengesellschaft (Rapperswil-Jona, Suisse).



Dieter Spälti

ÉLECTIONS

Colin Hall

Membre



Colin Hall

Parcours professionnel

De nationalité américaine, né en 1970, Colin Hall est diplômé (MBA) de la Graduate School of Business de l'université Stanford (États-Unis).

Colin Hall est directeur des participations de Groupe Bruxelles Lambert (GBL) (Bruxelles, Belgique). Il est également directeur général de Sienna capital, filiale à 100 % de GBL.

M. Hall a commencé sa carrière au sein de banque d'affaires de Morgan Stanley (New York, États-Unis) en 1995. En 1997, il rejoint la société de capital-investissement Rhône Group, où il occupe plusieurs postes de direction pendant dix ans (New York, États-Unis, et Londres, Royaume-Uni). En 2009, il co-fonde un hedge fund soutenu par Tiger Management (New York, États-Unis), au sein duquel il travaille jusqu'en 2011. En 2012, il rejoint Sienna Capital S.à.r.l., en tant que directeur général. En 2016, il est aussi nommé directeur des participations chez GBL.

Il exerce également des mandats d'administrateur dans les sociétés suivantes : Imerys SA (Paris, France), Umicore (Bruxelles, Belgique), GEA Group Aktiengesellschaft (Düsseldorf, Allemagne) et Parques Reunidos (Madrid, Espagne).

Naïna Lal Kidwai

Membre

Parcours professionnel

De nationalité indienne, née en 1957, Naïna Lal Kidwai détient un MBA de la Harvard Business School (Boston, États-Unis). Figurant régulièrement dans les classements des femmes d'affaires internationales du magazine Fortune et d'autres, elle a reçu plusieurs distinctions en Inde et à l'étranger, notamment, en 2007, le Padma Shri Award remis par le gouvernement indien pour son action dans le commerce et l'industrie.



Naïna Lal Kidwai

Naïna Lal Kidwai débute sa carrière en 1982 chez ANZ Grindleys Bank Plc, où elle reste jusqu'en 1994. De 1994 à 2002, elle assume les fonctions de vice-présidente et directrice de la banque d'investissement de Morgan Stanley India, avant de rejoindre HSBC, où elle devient présidente de l'ensemble des sociétés du groupe en Inde et membre du conseil d'administration de HSBC Asie-Pacifique. Elle quitte HSBC en décembre 2015. Elle est élue présidente de la Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry (FICCI). Elle est également pendant douze ans, jusqu'en 2018, administratrice non dirigeante de Nestlé SA (Vevey, Suisse).

Elle exerce également les mandats suivants : présidente non exécutive d'Altico Capital India Ltd ; présidente d'Advent Private Equity India, avec fonction de conseillère ; administratrice non dirigeante de Nayara Energy Ltd (société non cotée) ; administratrice non dirigeante de Max Financial Services, CIPLA et Larsen & Toubro Ltd (trois sociétés indiennes cotées en Bourse).

Intéressée par les problématiques de l'eau et de l'environnement, Naïna Lal Kidwai est membre de la Shakti Sustainable Energy Foundation et de la Commission mondiale pour l'économie et le climat, présidente du Sustainability, Energy & Water Council de la FICCI, et présidente de l'India Sanitation Coalition. Elle est l'auteur de trois ouvrages, dont les livres à succès : 30 Women in Power : Their Voices, Their Stories et Survive Or Sink : An Action Agenda for Sanitation, Water, Pollution, and Green Finance.

Claudia Sender Ramirez*Membre**Claudia Sender Ramirez***Parcours professionnel**

De nationalité brésilienne, née en 1974, Claudia Sender Ramirez est titulaire d'une licence en génie chimique de l'école polytechnique de l'université de São Paulo (Brésil) ainsi que d'un MBA de la Harvard Business School de Boston (États-Unis).

Claudia Sender Ramirez est vice-présidente principale pour la clientèle chez LATAM Airlines Group, après avoir été directrice générale de LATAM Airlines Brazils à partir de 2013. Elle rejoint TAM Airlines en 2011 en tant que vice-présidente commerciale et marketing ; en 2012, après la fusion entre LAN et TAM, elle est nommée à la tête de l'unité commerciale intérieure pour le Brésil.

Claudia Sender Ramirez a également travaillé pendant sept ans dans le secteur des biens de consommation, principalement aux activités marketing et planification stratégique. Avant de rejoindre ce qui deviendra LATAM, elle est vice-présidente du marketing chez Whirlpool Amérique latine, où elle reste sept ans. Elle travaille également au cabinet de conseil Bain & Company, sur une large gamme de projets allant des télécommunications aux compagnies aériennes.

Elle est également vice-présidente du conseil d'administration de Multiplus SA (São Paulo, Brésil).

